



บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
Max Metal Corporation Public Company Limited



รายงานประจำปี  
2562



## สารบัญ

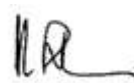
	หน้า
สารจากประธานกรรมการ.....	1
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ.....	2
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ.....	4
ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	8
ปัจจัยความเสี่ยง.....	20
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น.....	26
ผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล.....	27
โครงสร้างการจัดการ.....	28
ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท.....	36
การกำกับดูแลกิจการ.....	43
ความรับผิดชอบต่อสังคม.....	59
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	61
รายการระหว่างกัน.....	63
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ.....	68
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ.....	77
งบการเงิน.....	84

## สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2562 ที่ผ่านมา ภาวะเศรษฐกิจโลกในภาพรวมมีทิศทางชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะภาคการส่งออกและภาคการผลิตและอุตสาหกรรม ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้าที่ลดลง โดยเฉพาะอุตสาหกรรมก่อสร้างที่อยู่อาศัย ได้รับผลกระทบจากมาตรการกำกับดูแลสินเชื่อที่อยู่อาศัย (Loan to Value : LTV) เริ่มมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562 ส่งผลให้ยอดขายและการก่อสร้างที่อยู่อาศัยลดลง นอกจากนี้ ผลจากการนำเข้าเหล็กราคาถูกจากจีนยังส่งผลให้การแข่งขันในตลาดสูงขึ้นอีกด้วย เป็นผลให้ธุรกิจเหล็กของบริษัทจึงชะลอตัวลงจากปีก่อน

ทั้งนี้ ตามที่บริษัทมีนโยบายที่จะแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจใหม่ เพื่อสร้างความมั่นคงและเติบโตให้แก่บริษัท ซึ่งบริษัทได้เล็งเห็นว่าธุรกิจด้านพลังงานและอสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต และสามารถสร้างรายได้ให้แก่บริษัทได้อย่างมั่นคงสม่ำเสมอในระยะยาว โดยที่ผ่านมา บริษัทได้เข้าถือหุ้นในบริษัท ราชบุรี-อีอีพี รีนิวเอเบิล เอนเนอจี จำกัด (R-EEP) ในสัดส่วนร้อยละ 10 ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ซึ่งได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าแล้วตั้งแต่เมื่อเดือนมีนาคม 2560 ที่ผ่านมา และได้ขยายการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยได้เข้าลงทุนในบริษัท เตอะมาเจสติค ครีก คันทรีคลับ จำกัด (MJC) ในสัดส่วนร้อยละ 80 ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจสนามกอล์ฟจำนวน 27 หลุมในอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ในปี 2560 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (HNC) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มในสัดส่วนร้อยละ 60 ซึ่งนอกจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มแล้ว HNC ยังมีแผนที่จะขยายกิจการไปยังธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในอนาคตอีกด้วย สำหรับในปี 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ในสัดส่วนร้อยละ 1.92 และลงทุนเพิ่มในสัดส่วนร้อยละ 4.48 ในปี 2562 รวมเป็นลงทุนทั้งสิ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.40 ซึ่งการลงทุนในโครงการต่าง ๆ เหล่านี้ จะสามารถสร้างรายได้ที่มีมั่นคงสม่ำเสมอให้แก่บริษัทได้ อันจะสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทต่อไปในอนาคต

สำหรับในปี 2563 นี้ บริษัทจะยังคงพยายามสรรหาช่องทางในการขยายธุรกิจให้เติบโตต่อไป เพื่อสร้างผลกำไรแก่บริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัทจะได้รับ บริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านได้รับผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุนในบริษัท บริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางการค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านที่ไว้วางใจ และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารทุกท่านจะทุ่มเทและมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



นายกุล สัจฉรินทร์  
รองประธานกรรมการ



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน คณะกรรมการบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ในภาพรวม ครอบคลุมตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามกฎบัตรและสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ลงวันที่ 9 มิถุนายน 2551 โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. พลตรีบุญชัย เกษตรตระการ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์ กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวสรณยา แสงหิรัญ กรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยมีผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องด้วย ผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

### 1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปี 2562 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกต ติดตาม และรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท

### 2. การกำกับดูแลและการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตาม และกำกับให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้ระบบการปฏิบัติงานดำเนินไปในแนวทางที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ให้ความเห็นเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร แผนงาน การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามแผนงาน รวมถึง ติดตามให้มีการแก้ไขและรายงานผลการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง โดยมี บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ การปฏิบัติงานที่ดีถือปฏิบัติตามกฎบัตรการตรวจสอบภายใน สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 3. การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานการเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างถูกต้อง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรมธุรกิจอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล

#### 4. รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันรวมทั้งรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทเห็นว่าการทำงานดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล มีเงื่อนไขต่าง ๆ ตามปกติของธุรกิจ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอ

#### 5. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี คุณภาพมาตรฐานการทำงานของทีมงาน ความเชี่ยวชาญ และความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน เมื่อได้พิจารณาเปรียบเทียบปริมาณงานกับอัตราค่าสอบบัญชีแล้ว เห็นสมควรแต่งตั้ง นางสาววรรณฯ พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4387 หรือนางสาววารภรณ์ อินทรประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7881 หรือ นางสาวชลธิชา เลิศวิไล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 12258 หรือนางสาววารภรณ์ พันธุ์ภักดีนุพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 12261 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย แห่งบริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด เนื่องจากมีผลการดำเนินงานการตรวจสอบอยู่ในระดับที่น่าพอใจมาโดยตลอด และผู้สอบบัญชีดังกล่าวมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวนรวม 2,435,000 บาท ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่จะชำระตามจำนวนที่จ่ายจริง โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป

#### 6. การตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง เกี่ยวกับองค์ประกอบ และคุณสมบัติ รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ รวมถึงได้ทบทวนกฎบัตรเป็นประจำปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่ากฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบยังมีความทันสมัย และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร และเห็นว่าในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าในปี 2562 ที่ผ่านมามีการจัดทำรายงานทางการเงินและเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ รวมทั้งข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และมีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับธุรกิจตลอดจนมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

(พลตรีบุญชัย เกษตรตระการ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ





## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### วิสัยทัศน์

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จะเป็นผู้ดำเนินการจัดหาและจำหน่ายเหล็กคุณภาพทุกประเภทเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ และทันเวลา

### พันธกิจ

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จะดำเนินการบริหารธุรกิจของบริษัทด้วยการยึดมั่นตามหลักธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

### เป้าหมายของบริษัท

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินการดังนี้

1. บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะจัดหาและจำหน่ายเหล็กที่มีคุณภาพในราคาที่เป็นธรรมสมเหตุสมผล เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า
2. บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มบริการและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องให้มีความหลากหลายเพื่อสนองความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด
3. บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการจัดหาธุรกิจอื่น ๆ เพื่อสร้างรายได้และประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

### ความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท อะโกร อินดัสเตรียล แมชชีนเนอรี จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิมเมื่อครั้งจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2534 ชื่อ บริษัท ไทยเอนจิน เมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด บริษัทแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2538 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2539 โดยหุ้นสามัญของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรกเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2539 เดิมบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องยนต์ดีเซลขนาดเล็ก ชิ้นส่วนหลักที่ใช้ประกอบเครื่องยนต์ รวมทั้งอะไหล่ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตร รวมถึงจำหน่ายรถแทรกเตอร์ที่ใช้ในการเกษตร และในปี 2553 ได้บริษัทหยุดดำเนินธุรกิจในส่วนเครื่องจักรกลการเกษตร และยกเลิกการดำเนินการในบริษัท เอแมคพลัส จำกัด ที่เดิมจะจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทย่อยเพื่อรองรับธุรกรรมการค้าเครื่องจักรกลการเกษตร และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ได้อนุมัติให้เปลี่ยนชื่อและตราประทับของบริษัท เป็น บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยมีชื่อภาษาอังกฤษว่า MAX METAL CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED และเปลี่ยนชื่อย่อที่ใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจาก AMAC เป็น MAX รวมถึงแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทและแก้ไขสัดส่วนการถือครองหุ้นของคนต่างด้าวจาก ไม่เกิน 30% เป็นไม่เกิน 49%

## เหตุการณ์สำคัญในปี 2562

- กุมภาพันธ์** เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 นายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการรองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติแต่งตั้งนายกุศล สังขนันท์ เป็นกรรมการ รองประธานกรรมการ และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารแทน นายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย และเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการ จากเดิม “นายสมชาย มีเสน หรือ นายธนู สุขป่าเพ็ง หรือ นายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย หรือ นายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท” เป็น “นายสมชาย มีเสน หรือ นายธนู สุขป่าเพ็ง หรือ นายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย หรือ นายกุศล สังขนันท์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”
- มีนาคม** เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562 นายกมล ปิ่นทอง ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2562 มีมติเสนอชื่อนายพิพัทธ์ ชนะสงคราม เข้าเป็นกรรมการแทนนายกมล ปิ่นทอง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป
- เมษายน** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายพิพัทธ์ ชนะสงคราม เป็นกรรมการแทนนายกมล ปิ่นทอง ซึ่งครบกำหนดออกตามวาระ และขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการ
- กันยายน** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายกุศล สังขนันท์ จากเดิมดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประเภทพลังงานแสงอาทิตย์ เพิ่มขึ้นอีก จำนวน 107.55 ล้านหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 4.48 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ในราคาหุ้นละ 3.70 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 397.94 ล้านบาท ซึ่งภายหลังการซื้อหุ้นจะทำให้บริษัทมีหุ้น EP เท่ากับ 153.55 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 6.40 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
- ธันวาคม** เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562 นายสมชาย มีเสน ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานกรรมการ รวมทั้งนายจาตุรงค์ สุวรรณน้อยได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ เป็นกรรมการบริษัทแทนนายสมชาย มีเสน และแต่งตั้งนายโชติวิชญ์ งามสุวรรณ เป็นกรรมการบริษัท แทนนายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย รวมทั้งเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการ จากเดิม “นายสมชาย มีเสน หรือ นายธนู สุขป่าเพ็ง หรือ นายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย หรือ



นายกุลศล สังขนันท์ กรรมการสองในสี่คนี่ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”  
เป็น “นายธนุ สุขบำเพ็ญ หรือ นายกุลศล สังขนันท์ หรือ นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ กรรมการสองใน  
สามคนี่ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

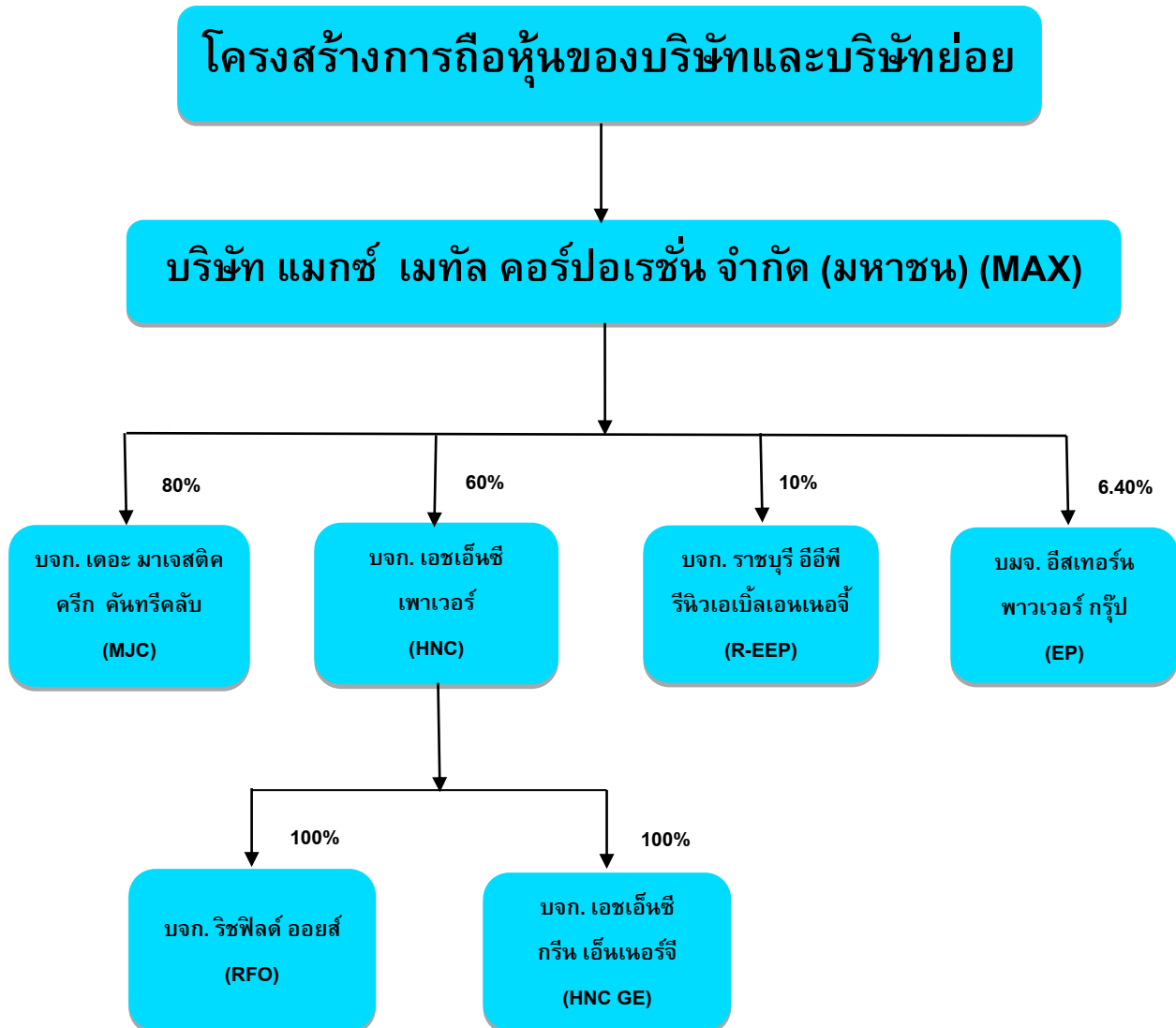
#### โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท บริษัทย่อยทางอ้อม 2 บริษัท และบริษัทอื่น 2 บริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	อัตราร้อยละ การลงทุน	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ
1. บริษัท เดอะ มาเจสติค ครีก คันทรีคลับ จำกัด (“MJC”)	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสนามกอล์ฟ ภัตตาคาร และบริการโรงแรม	80	ไทย
2. บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“HNC”)	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและ จำหน่ายน้ำมันปาล์ม น้ำมันในเมล็ด ปาล์ม อาหารสัตว์ ปุ๋ยอินทรีย์ และ พลังงานทดแทน	60	ไทย
3. บริษัท ริชฟีลด์ ออยล์ จำกัด	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและ จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	ถือหุ้นทางอ้อม ผ่าน HNC ใน สัดส่วนร้อยละ 100	ไทย
4. บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานทดแทน	ถือหุ้นทางอ้อม ผ่าน HNC ใน สัดส่วนร้อยละ 100	ไทย
5. บริษัท ราชบุรี-อีอีพี รีนิวเอเบิล เอนเนอจี จำกัด (“R-EEP”)	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับผลิตไฟฟ้าจาก เชื้อเพลิงขยะ	10	ไทย
6. บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”)	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	6.40	ไทย



โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้





## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ภาพรวมและลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก เหล็กแปรรูปทุกชนิด และวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับผลิตภัณฑ์เหล็กและการผลิตเหล็ก และเข้าลงทุนโดยการถือหุ้นในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจเกษตร

### โครงสร้างรายได้

#### โครงสร้างรายได้

รายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อยคือ รายได้จากธุรกิจเหล็ก รายได้จากการบริการสนามกอล์ฟ และรายได้จากการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม โดยภาพรวมโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ในรอบระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 – 2562 มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม	2562		2561		2560	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
1. ผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูป	-	-	-	-	35.71	5.93
2. บริการสนามกอล์ฟ	44.84	2.97	48.98	4.55	51.40	8.54
3. ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม	1,437.52	94.98	984.79	91.44	490.34	81.43
รวมรายได้หลัก	1,482.36	97.95	1,033.77	95.99	577.44	95.90
4. รายได้อื่น ๆ	31.07	2.05	43.20	4.01	24.75	4.10
รวมรายได้	1,513.43	100	1,076.96	100	602.15	100

ลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

#### ธุรกิจเหล็ก

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก เหล็กแปรรูปทุกชนิด และวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับผลิตภัณฑ์เหล็กและการผลิตเหล็ก บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจค้าเหล็กนับแต่กลางไตรมาส 4/2552 เป็นต้นมา ธุรกิจส่วนใหญ่เป็นลักษณะซื้อมา-ขายไป ดังนั้น ผลิตภัณฑ์เหล็กที่จำหน่ายจึงมีความหลากหลายขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า ราคา และความสามารถในการจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท หากพิจารณาจำแนกผลิตภัณฑ์ตามลักษณะการใช้งานอาจแบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. กลุ่มวัตถุดิบ ได้แก่ เศษเหล็ก (Scrap) เหล็กดิบ (Pig Iron) และเหล็กแท่ง (Ingot)
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูป (Finished product) ได้แก่ เหล็กโครงสร้าง เช่น เหล็กเส้น เหล็กแผ่น ท่อ เหล็กทั้งชนิดท่อดำและท่อชุบ/เคลือบ และเหล็กรูปพรรณชนิดต่าง ๆ ฯลฯ และ
3. กลุ่มวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในสำหรับเหล็กและที่ใช้ในโรงงานผลิตเหล็ก

## 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

### 1. กลุ่มวัตถุดิบ ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ดังนี้

1.1 เศษเหล็ก (Scrap) เศษเหล็กทั่วไปที่พบเห็นได้ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นได้ทั้งเศษซากที่เหลือจากการกระบวนการผลิตเหล็ก เหล็กที่ถูกใช้แล้ว รวมถึงชิ้นส่วนเหล็กตกเกรด ซึ่งเศษเหล็กแบ่งได้หลายประเภทได้แก่ เศษเหล็กแผ่นปี้ม เศษเหล็กที่เหลือจากการผลิตชิ้นงาน เศษเหล็กขบคอดยล์เหล็ก เศษเหล็กที่เหลือจากการปาดเรียบ ฯลฯ

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูป (Finished product) ได้แก่ เหล็กโครงสร้าง เช่น เหล็กเส้น เหล็กแผ่น ท่อเหล็กทั้งชนิดท่อดำและท่อชุบ/เคลือบ และเหล็กรูปพรรณชนิดต่าง ๆ ฯลฯ

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

### 1. สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ปริมาณการผลิตเหล็กและเหล็กกล้าที่สำคัญในปี 2562 มีดัชนีผลผลิต 95.50 ลดลงร้อยละ 10.30 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นการลดลงในกลุ่มเหล็กทรงยาว และเหล็กทรงแบน โดยเหล็กทรงยาวที่ลดลง เช่น เหล็กหลอด หลอดเหล็ก และเหล็กโครงสร้างรูปพรรณชนิดรีดร้อน จากการชะลอตัวของอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น อุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยการก่อสร้างที่อยู่อาศัยได้รับผลกระทบจากมาตรการกำกับดูแลสินเชื่อที่อยู่อาศัย (Loan to Value : LTV) ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562 ส่งผลให้ยอดขายและการก่อสร้างที่อยู่อาศัยลดลง ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงแบนที่ลดลง เช่น เหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วน เหล็กแผ่นเคลือบตีบุก และเหล็กแผ่นเคลือบโครเมียม เนื่องจากผู้ผลิตในอุตสาหกรรมต่อเนื่องนำเข้าสินค้าราคาจากต่างประเทศ เช่น จีน และญี่ปุ่น

ที่มา : ข้อมูลจากสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม; สรุปภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2562 และแนวโน้มปี 2563

### 2. แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ดัชนีการผลิตเหล็กปี 2563 คาดการณ์ว่า การผลิตปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 0.0-0.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น อุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างพื้นฐานของภาครัฐ และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่าง ๆ ของรัฐบาลตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 26 พ.ย. 62 เช่น การสนับสนุนเงินค่าผ่อนดาวน์ที่อยู่อาศัยสำหรับผู้มีรายได้ไม่เกิน 100,000 บาทต่อเดือน ซึ่งผลมาตรการดังกล่าว คาดว่าจะช่วยกระตุ้นอุปสงค์ในประเทศ ส่งผลให้ยอดขายจำหน่ายที่อยู่อาศัยเพิ่มขึ้น สำหรับการบริโภคเหล็กปี 2563 คาดว่าจะมีปริมาณ 18.80 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.77

ที่มา : ข้อมูลจากสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม; สรุปภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2562 และแนวโน้มปี 2563

ในปี 2562 กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทยยังคงชะลอตัวอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน นอกจากนี้ยังได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์การค้าโลกยังคงผันผวน รวมทั้งเกิดการแข่งขันทาง

การตลาดสูง เนื่องมาจากการนำเข้าเหล็กจากจีนในราคาถูก ดังนั้น บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้พยายามสรรหาช่องทางในการขยายธุรกิจให้เติบโตต่อไป เพื่อสร้างผลกำไรให้แก่บริษัท อันจะสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทต่อไปในอนาคต

### ธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ

ในปี 2559 บริษัทได้เข้าลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด (“MJC”) ในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจเกี่ยวกับบริการสนามกอล์ฟ ในนามของสนามกอล์ฟมาเจสติก ครีก เป็นสนามกอล์ฟ 27 หลุม ตลอดจนให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ อาทิ การให้บริการรถกอล์ฟ การให้บริการในส่วนของอาคารสโมสร ซึ่งประกอบไปด้วยภัตตาคาร ห้องล็อกเกอร์ ร้านขายอุปกรณ์กอล์ฟ และบริการจัดหาเด็กแบกถุงกอล์ฟ (แคดดี้) ให้แก่นักกอล์ฟ โดยเปิดให้บริการทุกวันตั้งแต่เวลาประมาณ 06.00 - 18.00 น. (ปรับเปลี่ยนเวลาได้ตามสภาพดินฟ้าอากาศของแต่ละฤดูกาล) โดยมีนโยบายมุ่งเน้นคุณภาพของสนามกอล์ฟให้อยู่ในมาตรฐานสากลทั้งในด้านความสมบูรณ์สวยงามและงานด้านบริการที่จะรักษาภาพพจน์ความเป็นสนามกอล์ฟระดับมาตรฐาน และเน้นการให้บริการสมาชิก แลกสมาชิกและครอบครัวของสมาชิก และแขกทั่วไป ซึ่งส่วนใหญ่เป็นชาวต่างชาติจากยุโรปและสแกนดิเนเวีย และเพื่อเสริมกิจการด้านบริการ MJC ยังมีโรงแรมขนาดเล็กให้บริการ แบ่งเป็นห้องสุทจำนวน 4 ห้อง และห้องพักรวมตาจำนวน 40 ห้อง

#### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการสนามกอล์ฟแยกตามกลุ่มโครงสร้างรายได้ที่สัมพันธ์กับการประกอบธุรกิจด้านสนามกอล์ฟซึ่งโดยทั่วไปจะได้รับผลกระทบจากสภาพดินฟ้าอากาศ เศรษฐกิจและการเมืองในประเทศ จะมากขึ้นน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งและลักษณะกลุ่มลูกค้า สำหรับสนามกอล์ฟมาเจสติก ครีก ปัจจัยดังกล่าวเป็นสาเหตุที่จะส่งผลกระทบต่อให้บริการด้วยเช่นกัน ส่วนผลกระทบด้านสภาพดินฟ้าอากาศนั้นจะได้รับอยู่บ้างในช่วงฤดูฝนที่มีฝนตกชุกและต่อเนื่อง เพราะช่วงเวลาดังกล่าวนักกอล์ฟไม่สามารถออกรอบได้ ส่งผลให้รายรับในการขายกรีนฟีลด์ลงซึ่งเป็นเรื่องที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงและป้องกันได้

กลุ่มลูกค้าหลักของสนามเป็นกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติ ทั้งที่มีถิ่นพำนักในอำเภอหัวหินแบบอยู่ถาวรทั้งปี และอยู่ประมาณ 6 เดือน และนักท่องเที่ยวที่มาในช่วงเดือนพฤศจิกายน - กุมภาพันธ์ ของทุกปี

สำหรับโครงสร้างรายได้สนามกอล์ฟซึ่งสัมพันธ์กันประกอบไปด้วย รายได้ค่าสนามกอล์ฟ (กรีนฟี) รายได้ค่าสมาชิกแรกเข้าและค่าบำรุงสมาชิก ค่าเช่าอุปกรณ์กีฬา (รถกอล์ฟ) รายได้จากห้องอาหารและซุ้มน้ำ และรายได้จากโรงแรม สำหรับผลดำเนินการในปี 2562 ที่ผ่านมามีดังนี้

- 1) รายได้ค่ากรีนฟี ขึ้นอยู่กับจำนวนนักกอล์ฟที่มาใช้บริการซึ่งจะผันแปรตามฤดูกาลโดยทั่วไปธุรกิจด้านสนามกอล์ฟจะได้รับผลกระทบในช่วงฤดูฝน สนามกอล์ฟมาเจสติก จะมีนักกอล์ฟเข้ามาใช้บริการมากในช่วงเดือนพฤศจิกายน - เดือนกุมภาพันธ์ ของแต่ละปี นักกอล์ฟที่เข้ามาใช้บริการที่สนามส่วนใหญ่ประกอบด้วย

1.1 กลุ่มสมาชิกชาวต่างชาติ ซึ่งจะมาพำนักที่หัวหิน

1.2 กลุ่มชาวต่างชาติที่ไม่ได้เป็นสมาชิก ส่วนใหญ่จากประเทศในยุโรป

### 1.3 กลุ่มลูกค้าจากเอเย่นเกาหลี

และเพื่อเป็นการส่งเสริมการขายกับกลุ่มลูกค้าอื่นๆ MJC ได้เข้าร่วมกิจกรรมเซอำ-หัวหิน Golf Festival ร่วมกับสนามกอล์ฟในอำเภอลำ และอำเภอลำ เป็นประจำในช่วงระหว่างเดือนสิงหาคม - กันยายน และ MJC ยังได้จัดรายการส่งเสริมการขายอื่นควบคู่ไปกับกิจกรรมดังกล่าว เช่น จัดทำแพคเกจ ตีกอล์ฟพวงห้องพัก ราคาพิเศษ เป็นต้น

ในปี 2561 MJC ได้จัดแคมเปญ ครอบรอบ 25 ปี เพื่อเป็นการส่งเสริมการขาย MJC ได้ทำโปรโมชันและ กิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรม Anniversary Hold in One Challenge กิจกรรม Anniversary Chip, Putt and Longest Drive Championship ให้นักกอล์ฟสมัครเข้าร่วมกิจกรรมตลอดปี 2561 เพื่อชิงถ้วยรางวัล และของรางวัลที่ระลึก

ในปี 2562 MJC มีการจัดโปรโมชันโดยให้ส่วนลดอาหารและเครื่องดื่ม เช่น ไวน์ เบียร์ หรือการจัดเซ็ทอาหารและเครื่องดื่ม และโฆษณาประชาสัมพันธ์สนามกอล์ฟในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น Hua Hin Today ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่เป็นชาวต่างชาติ และ expat มากขึ้น

- 2) รายได้จากค่าสมาชิกเข้าใหม่และรายได้ค่าบริการสมาชิก MJC ได้มีการเปิดขายสมาชิกสนามกอล์ฟแบบ ราย 1 ปี ราย 3 ปี และราย 5 ปี โดยมุ่งไปที่กลุ่มชาวต่างชาติที่มีถิ่นพำนักในอำเภอลำ โดยสมาชิก ต้องเสียค่าธรรมเนียมทั้งจำนวน และต้องชำระค่าบริการรายปีก่อน โดยเรียกเก็บคราวละ 1 ปีล่วงหน้า สมาชิกกลุ่มนี้จะได้รับสิทธิพิเศษในการมาใช้บริการที่สนามกอล์ฟ เช่น กรีนฟีราคาพิเศษ ส่วนลด ค่าอาหารและเครื่องดื่ม ส่วนลดให้กับแขกของสมาชิก เป็นต้น
- 3) รายได้จากการให้เช่ารถกอล์ฟ การให้บริการรถกอล์ฟซึ่งปัจจุบันนักกอล์ฟส่วนใหญ่นิยมใช้รถกอล์ฟ มากกว่า 90 เปอร์เซ็นต์ของผู้มาใช้บริการทั้งหมด
- 4) รายได้จากห้องอาหารและซุ้มน้ำ ผู้มาใช้บริการส่วนใหญ่จะเป็นนักกอล์ฟ และแขกของนักกอล์ฟ
- 5) รายได้จากโรงแรม ผู้ที่มาใช้บริการส่วนใหญ่ จะเป็นกลุ่มนักกอล์ฟเกาหลีที่มาตีกอล์ฟและพักค้างคืนด้วย โดยจะผ่านเอเย่นช่วงเดือนธันวาคม - มกราคม ของทุกๆปี รวมถึงกลุ่มที่มาใช้บริการห้องพักจัดสัมมนา โดยไม่ได้ตีกอล์ฟ

โครงสร้างรายได้ของธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ ในรอบระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 – 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทรายได้	2562		2561		2560	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
1. รายได้จากกรีนฟี	21.15	47.17	21.73	44.36	21.31	41.46
2. รายได้จากสมาชิก	3.31	7.38	3.34	6.82	5.36	10.43
3. รายได้ให้เช่าอุปกรณ์กีฬาและรถกอล์ฟ	8.69	19.38	8.92	18.20	8.39	16.33
4. รายได้จากห้องอาหารและซุ้มน้ำ	8.83	19.69	10.79	22.04	12.02	23.38
5. รายได้จากโรงแรม	1.63	3.64	2.98	6.09	3.07	5.97

ประเภทรายได้	2562		2561		2560	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
6. รายได้แคดดี้	1.23	2.74	1.22	2.49	1.25	2.43
รวมรายได้	44.84	100	48.98	100	51.40	100

โดยทั่วไป MJC มีแผนการตลาดเพื่อกระตุ้นยอดขายในช่วง low season อย่างสม่ำเสมอ ไม่ว่าจะเป็น การลดราคากรีนฟี การจัดแพคเกจติกอล์ฟรวมค่าห้องพัก หรือออกรอบรวมอาหารและเครื่องดื่ม และได้มีการเข้าร่วมกิจกรรมกับสนามกอล์ฟอื่น ๆ ในหัวหิน ชะอำ รวมถึงการท่องเที่ยว องค์กรท้องถิ่น เพื่อหาแนวทางในการชักชวนนักท่องเที่ยวและนักกอล์ฟชาวไทยให้มาใช้บริการเพิ่มมากขึ้น

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2562 ผลกระทบจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เป็นผลให้ภาวะเศรษฐกิจยังคงชะลอตัวส่งผลกระทบต่อนักกอล์ฟที่มาใช้บริการลดน้อยลง และเมื่อเดือนธันวาคม 2562 ได้ประสบปัญหาเกี่ยวกับโรค COVID-19 ที่ขยายวงกว้างไปทั่วโลก ทำให้นักท่องเที่ยวและนักกอล์ฟต่างชาติงดการเดินทางมาตีกอล์ฟ ลดลงหรือยกเลิกการเดินทางเช่น คนเกาหลี รวมถึงการเข้ามาของคู่แข่งซึ่งเป็นสนามกอล์ฟเวียดนามที่เข้ามาแย่งส่วนแบ่งตลาดเกาหลีซึ่งเป็นตลาดสำคัญของไทยไป ดังนั้นเพื่อเพิ่มโอกาสด้านการแข่งขัน ผู้ประกอบการสนามกอล์ฟจำเป็นต้องปรับตัวและพัฒนาคุณภาพสนามกอล์ฟให้ได้มาตรฐานอยู่เสมอด้วยเช่นกัน รวมทั้งทำให้สนามกอล์ฟหลายแห่งต้องปรับกลยุทธ์ด้านการตลาด ทั้งลดค่ากรีนฟี หรือขายแบบเหมาจ่ายรวมอาหารและค่าที่พักไว้ด้วยกัน ทำให้ตลาดกอล์ฟมีการแข่งขันสูง นอกจากนี้การจัดแข่งขันกลุ่มใหญ่ก็ลดน้อยลงกว่าปีที่ผ่านมา ตลอดจนต้องใช้ความพยายามในการรักษาฐานตลาดเดิมและเปิดตลาดใหม่ เช่นตลาดอเมริกา ตลาดยุโรป เพื่อหาตลาดใหม่ ๆ เพิ่มเติม

สำหรับสนามกอล์ฟฯ เป็นสนามที่เน้นการขายและการตลาดผ่านกลุ่มสมาชิกชาวต่างชาติ ครอบครัวยุโรป สมาชิก แขกสมาชิกและเอเย่นเป็นหลัก ในปี 2562 จำนวนผู้่นักกอล์ฟโดยรวมลดลง 1% สาเหตุส่วนหนึ่งมาจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องซึ่งมีผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจ รวมทั้งเหตุการณ์ปี 2561 ที่เกิดในอำเภอหัวหิน และประเทศไทย อย่างไรก็ตาม MJC ยังคงรักษาภาพพจน์ของสนามให้มีคุณภาพมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอและบริการที่ให้ความสะดวกสบายแก่นักกอล์ฟจะเป็นจุดยืนที่สร้างความมั่นใจในการให้บริการ

MJC ได้ทำการ redesign Website ใหม่ อีกทั้งใช้ช่องทาง Social Media ในการทำการตลาดและติดต่อสื่อสารกับกลุ่มนักกอล์ฟมากขึ้น นอกจากนี้ MJC ยังได้จัดหาเอเย่นรายใหม่ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเจาะกลุ่มโรงแรม รีสอร์ทในอำเภอหัวหิน และกลุ่มประเทศที่ไม่เคยเป็นลูกค้ามาก่อน เช่น จีน และออสเตรเลีย เพื่อให้จัดส่งนักกอล์ฟมาเล่นที่สนามให้มากขึ้น

## 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการสนามกอล์ฟคุณภาพของสนามคือปัจจัยที่นักกอล์ฟให้ความสำคัญมากที่สุด อย่างไรก็ตามคุณภาพการให้บริการในด้านต่าง ๆ ก็เป็นส่วนประกอบที่สำคัญที่จะทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ MJC ได้จัดแบ่งงานเพื่อรับผิดชอบดูแลเป็น 2 ด้านเพื่อให้นักกอล์ฟเกิดความประทับใจทั้งคุณภาพสนาม และความสะดวกสบายในการออกรอบ และการให้บริการในหน่วยงานต่าง ๆ อันประกอบไปด้วย





1) ด้านสนาม ได้จัดแบ่งหน่วยงานเพื่อรับผิดชอบดูแลแยกย่อยเป็น 2 ฝ่าย

- a. ด้านบำรุงรักษาสนามมีหน้าที่ดูแลคุณภาพสนามให้สมบูรณ์ สวยงาม เหมาะต่อการเล่นตามมาตรฐานสากล MJC ได้ปรับปรุงสนามใหม่ทั้ง 27 หลุม แล้วเสร็จปลายปี 2559 โดยยังคงรักษาเอกลักษณ์ของสนาม และยังสามารถเพิ่มความสวยงาม ทำทาสีตลอดจนเพิ่มความสะอาดสบายและทันสมัยด้วยการให้บริการรถกอล์ฟใหม่ ซึ่งทำให้ MJC มีรายได้จากการให้เช่ารถกอล์ฟเพิ่มขึ้นอีกทางหนึ่งด้วย โดยในระหว่างปีที่เป็นช่วง Low Season ทาง MJC ก็ได้ทำการปรับปรุงสนามอย่างต่อเนื่องเพื่อคงคุณภาพของสนามกอล์ฟที่เป็นมาตรฐานเพื่อรองรับนักกอล์ฟในช่วง Hi Season
- b. ด้านการให้บริการมีหน้าที่ในการให้บริการนักกอล์ฟ ตั้งแต่การรับจองเวลาออกรอบการรับและส่ง ฤกษ์กอล์ฟ
- c. การให้บริการรถกอล์ฟและแคดดี้รวมไปถึงการดูแลในสนามให้เกิดความสะอาดสบายแก่ผู้เล่นมากที่สุด

2) ด้านการให้บริการในส่วนของคลับเฮ้าส์ ห้องอาหาร และซุ้มน้ำ

ระหว่างปี 2559-2560 MJC ได้ปรับปรุงและขยายห้องล็อกเกอร์ทั้งชายและหญิงเพื่อรองรับจำนวนนักกอล์ฟที่เพิ่มขึ้น ให้นักกอล์ฟมีความสะดวกสบายในการมาใช้บริการ ในส่วนของห้องอาหารได้จัดหาเฟอร์นิเจอร์ใหม่ที่มีความสวยงามให้บริการแก่นักกอล์ฟ และมีการจัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มต่างๆ เพื่อบริการอย่างครบถ้วน

3) ด้านการให้บริการโรงแรม

MJC มีห้องพักพร้อมให้บริการ สามารถรองรับได้ทั้งกลุ่มนักกอล์ฟ และบุคคลทั่วไป รวมถึงการจัดกรุ๊ปสัมมนาหรือกิจกรรมอื่นๆ ด้วย

### ธุรกิจน้ำมันปาล์ม

ในปี 2560 บริษัทได้เข้าลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“HNC”) ในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ซึ่ง HNC ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ กากเมล็ดในปาล์ม (อาหารสัตว์) ในจังหวัดชุมพร โดยมีกำลังการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มที่ 36,000 ตันต่อปี โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ขนาดกำลังการผลิต 60/75 ตันผลปาล์มดิบ และโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพที่ได้จากการนำน้ำเสียจากกระบวนการผลิต เพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าขายให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขนาดกำลังการผลิตที่ 4 เมกะวัตต์ โรงงานตั้งอยู่เลขที่ 24 หมู่ที่ 16 ตำบลพะโต๊ะ อำเภอพะโต๊ะ จังหวัดชุมพร โดยปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างชะลอโครงการ เนื่องจากยังไม่มีเปิดรับซื้อกระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแห่งประเทศไทย

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในบริษัทย่อยโดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว ซึ่งได้แก่

1) บริษัท ริชฟีลด์ ออยล์ จำกัด ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 48 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และกากเมล็ดในปาล์ม (อาหารสัตว์) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการ

ส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นระยะเวลา 8 ปี และขยายธุรกิจสู่การวิจัยและพัฒนาการจัดการสวนปาล์ม และนวัตกรรมสินค้าจากปาล์มน้ำมัน

2) บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 1 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานทดแทน ตามแผนงานการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานครบวงจร

ในปัจจุบันกลุ่มบริษัท HNC ดำเนินธุรกิจหลัก 3 ประเภท ดังนี้

#### 1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 HNC มีโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ 1 โรง กำลังการผลิต 36,000 ตันต่อปีซึ่งถือว่า HNC มีกำลังการผลิตระดับต้นๆ ของประเทศไทย โรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบของ HNC จะจัดหาเมล็ดในปาล์มจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) จากโรงงานในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียง และใช้ระบบการสกัดแบบหีบสกัดน้ำมันครั้งเดียว ซึ่งกระบวนการผลิตดังกล่าว จะได้น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบและกากเมล็ดในปาล์ม (อาหารสัตว์) ที่ไม่มีสารเคมีปนเปื้อนแบบโรงสกัดน้ำมันแบบสกัดน้ำมันโดยใช้สารโซลเวนต์ (Solvent) และควบคุมการผลิตด้วยระบบบริหารการผลิตที่ทันสมัย ระบบการควบคุมคุณภาพที่ได้มาตรฐานสากล ส่งผลให้น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบที่ผลิตได้มีคุณภาพดีและเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน รวมทั้ง เป็นที่ยอมรับจากบริษัทชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ

อีกทั้ง กระบวนการผลิตดังกล่าว ยังทำให้ HNC ได้รับกากเมล็ดในปาล์มที่มีคุณภาพ มีคุณค่าทางโภชนาการ โดยประกอบด้วยไขมันและโปรตีนประมาณ 21% ทำให้เป็นที่ต้องการของอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ และไม่มีสารเคมีปนเปื้อน ซึ่ง HNC คาดว่าจะสามารถขยายตลาดในส่วนนี้ได้เพิ่มมากขึ้น ตามความต้องการของลูกค้าและผู้ประกอบอาชีพปศุสัตว์ที่มีมากขึ้น รวมถึงนโยบายของภาครัฐในการส่งเสริมอาชีพปศุสัตว์ทั้งในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดอื่นทั่วประเทศ รวมถึงการส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศได้อีกด้วย

ผลิตภัณฑ์ที่ HNC ผลิตได้จากโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ได้แก่

- น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil หรือ CPKO)
- กากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake)

ทำให้ HNC มีช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลาย ได้แก่

- น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil หรือ CPKO) HNC จัดจำหน่ายให้แก่โรงกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ ผู้ผลิตอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล ผู้รวบรวมน้ำมันปาล์มดิบ เป็นต้น
- กากเมล็ดในปาล์มดิบ (Palm Kernel Cake) HNC จัดจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตอาหารสัตว์ ผู้รวบรวมวัตถุดิบอาหารสัตว์ กลุ่มเกษตรกรและเกษตรกรรายย่อยผู้เลี้ยงปศุสัตว์ เป็นต้น

#### 2. ธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ กากเมล็ดในปาล์ม (อาหารสัตว์)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 HNC มีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มในเครือข่ายการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil หรือ CPOA) ในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียงกว่า 13 แห่ง โดย HNC จะจัดหาน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้า เช่น โรงกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ ผู้ผลิตอุตสาหกรรมไบโอดีเซล ผู้รวบรวมน้ำมันปาล์มดิบ เป็นต้น โดยน้ำมันปาล์มดิบที่นำไปจัดจำหน่ายต้องเป็นไปตามมาตรฐานทางการค้าที่กำหนดในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจในส่วนการจัดจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) นี้ ยังสามารถดำเนินการเพื่อใช้รองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจด้านพลังงานครบวงจรของ HNC ในอนาคตอีกด้วย

นอกจากนี้ HNC ยังเป็นผู้จัดจำหน่ายกากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake) โดยจะจัดหากากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake) จากโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มบางแห่งในพื้นที่ภาคใต้ เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตอาหารสัตว์ ผู้รวบรวมวัตถุดิบอาหารสัตว์ กลุ่มเกษตรกรและเกษตรกรรายย่อยผู้เลี้ยงปศุสัตว์ เป็นต้น รวมถึงเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจอาหารสัตว์ของ HNC ในอนาคต

### 3. ธุรกิจจัดจำหน่ายเมล็ดในปาล์ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 HNC มีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบในเครือขายการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil หรือ CPOA) เพื่อซื้อเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel) ในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียงกว่า 13 แห่ง โดย HNC จะจัดหาเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel) เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้า เช่น โรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มแบบหีบน้ำมัน โรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มแบบสกัดน้ำมันด้วยสารโซลเวนต์ (Solvent) และผู้รวบรวมเมล็ดในปาล์ม เป็นต้น

แผนการดำเนินงานของกลุ่ม HNC ซึ่งอยู่ระหว่างการขยายธุรกิจอีก 3 ประเภท ได้แก่

#### 1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดปาล์มดิบ (CPOA)

ปัจจุบัน HNC อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ขนาดกำลังการผลิตที่ 60/75 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมง โดย HNC ได้ดำเนินการจัดทำประชาพิจารณ์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการปรับแบบก่อสร้างให้เหมาะสม ซึ่งโรงงานผลิตน้ำมันปาล์มดิบนี้จะเป็นส่วนขยายของโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มเดิมของ HNC รวมถึง HNC ได้ดำเนินการจัดซื้อที่ดินส่วนเพิ่มและจ่ายชำระค่าที่ดินบางส่วนแล้ว เพื่อนำมาใช้เป็นพื้นที่ส่วนเพิ่มเติมสำหรับโครงการก่อสร้างโรงงานสกัดดังกล่าว โดยปัจจุบัน HNC อยู่ระหว่างชะลอโครงการเนื่องจากรอการเปิดรับซื้อกระแสไฟฟ้า จากกรไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งจะทำการบริหารต้นทุนโครงการและการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

#### 2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

ปัจจุบัน HNC อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวภาพ (ไบโอแก๊ส) ขนาดกำลังการผลิต 4 เมกะวัตต์ เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) หรือผู้ผลิตปริมาณพลังไฟฟ้าไม่เกิน 10 เมกะวัตต์) โดยบริเวณโรงงานของ HNC เลขที่ 24 หมู่ที่ 16 ตำบลพะโต๊ะ อำเภอบางสะพาน จังหวัดชุมพร มีแนวสายส่งกระแสไฟฟ้าที่สามารถรับกระแสไฟฟ้าได้อีก จำนวน 9 เมกะวัตต์ (จากข้อมูลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค) ปัจจุบัน HNC ได้ชะลอโครงการออกไป เนื่องจากรอการประกาศรับซื้อกระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

โดยเชื้อเพลิงชีวภาพที่จะนำมาใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าดังกล่าว ได้จากก๊าซชีวภาพที่เกิดจากกระบวนการบำบัดน้ำเสียและขี้สลัดจ์ ที่ได้จากการสกัดปาล์มน้ำมันดิบ ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับของเสียจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบแล้ว ยังเป็นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียง ได้แก่ การลดกลิ่นจากน้ำเสีย อีกทั้ง โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพยังมีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันเป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อน และน้ำเสียหลังได้รับการบำบัดแล้วยังสามารถนำไปรดน้ำแก่สวนปาล์ม และสวนผลไม้ของเกษตรกรในพื้นที่ใกล้เคียงได้อีกด้วย

### 3. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์จากทะลายปาล์ม

ปัจจุบัน HNC อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาระบบการผลิตปุ๋ยอินทรีย์จากทะลายปาล์มที่เป็นผลพลอยได้จากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โดยได้รับความร่วมมือจากสำนักงานพัฒนาที่ดินอำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร ซึ่งโครงการผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์จากทะลายปาล์มนี้ เป็นส่วนหนึ่งของโครงการยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรเพื่อลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มผลผลิต รวมทั้งยังเป็นการอนุรักษ์ดิน ตามแนวทางพระราชดำริในพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราชา รัชกาลที่ 9 นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างเครือข่ายในการรับซื้อผลปาล์มสดเพื่อนำมาใช้ในการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบของ HNC ต่อไป

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม กากเมล็ดในปาล์ม

ผลิตภัณฑ์ของธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และกากเมล็ดในปาล์ม สามารถจำแนกได้ 3 ประเภท ดังนี้

##### (1) น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil หรือ CPKO)

น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (Crude Palm Kernel Oil : CPKO) ได้จากการสกัดเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel) โดยเฉลี่ยเมล็ดในปาล์มที่สมบูรณ์ 100 กิโลกรัม สามารถสกัดเป็นน้ำมันเมล็ดในปาล์มได้ประมาณ 42-45 กิโลกรัม ซึ่งคุณสมบัติทางเคมีและคุณค่าทางโภชนาการมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับน้ำมันมะพร้าว ซึ่งปกติน้ำมันมะพร้าวจะมีคุณสมบัติที่เหมาะสมกับการนำไปใช้กับอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์อาหารเป็นจำนวนมาก แต่เนื่องจากน้ำมันมะพร้าวมีปริมาณไม่เพียงพอกับความต้องการ ดังนั้น น้ำมันเมล็ดในปาล์มซึ่งมีคุณสมบัติไม่แตกต่างกัน จึงมีความเหมาะสมในการนำไปใช้ทดแทน ซึ่งโดยทั่วไปราคาน้ำมันเมล็ดปาล์มยังอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าราคาน้ำมันมะพร้าว อีกทั้ง ปัจจุบันการขยายตัวของอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ความต้องการน้ำมันเมล็ดในเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

โดยทั่วไปน้ำมันเมล็ดในปาล์มจะถูกนำไปใช้ในลักษณะเดียวกันกับน้ำมันปาล์ม คือใช้ในการบริโภค รวมถึงในอุตสาหกรรมอาหาร เช่น การทำเนยเทียม ครีมเทียม ไขมันทำขนมปัง ลูกอม หรือ ใช้ในอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์อาหาร เช่น การผลิตสบู่ ผงซักฟอก และกรดไขมันอิสระ เป็นต้น

##### (2) น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil หรือ CPO)

น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil หรือ CPO) เป็นผลิตภัณฑ์ที่สกัดได้จากการบีบเนื้อปาล์ม ซึ่งมีลักษณะเป็นของเหลวสีน้ำตาลแดง โดยน้ำมันปาล์มดิบถือเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ หลายประเภท โดยทั่วไปการใช้ประโยชน์ของน้ำมันปาล์มดิบแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทหลักๆ ได้แก่ การใช้ประโยชน์เพื่อการอุปโภคบริโภค และใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตพลังงานทดแทน โดยปริมาณการใช้ในแต่ละประเภทสามารถคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 54.76 และร้อยละ 45.24 ของปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่ใช้ในประเทศ (ที่มา: ค่าเฉลี่ยของข้อมูลปี 2559 สำนักส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตร กรมการค้าภายใน) นอกจากนี้ น้ำมันปาล์มดิบยังสามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมอื่นๆ หลายประเภท เช่น การผลิตบิสกิต ครีมเทียมไอศกรีม อุตสาหกรรมเครื่องสำอาง ได้แก่ การผลิตแชมพู และอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล ซึ่งได้แก่การผลิตกรดไขมันและเมทิลเอสเทอร์ เป็นต้น



### (3) เมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel หรือ PK)

เมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel หรือ PK) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โดยเมล็ดในปาล์มเป็นส่วนในสุดของผลปาล์ม โดยโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจะมีกระบวนการแยกกระลา (Shell) ออกจากเมล็ดในปาล์ม โดยเมล็ดในปาล์มจะมีเนื้อเมล็ดในปาล์มที่มีลักษณะเป็นสีขาวขุ่น ซึ่งเมล็ดในปาล์มนี้จะนำไปสกัดในโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์ม จะได้เป็นน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ซึ่งเมื่อนำไปผ่านกระบวนการกลั่นแล้ว จะสามารถนำไปเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอาหาร เช่น การทำเนยเทียม ครีมเทียม ไขมันทำขนมปัง ลูกอม หรือนำใช้ในอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์อาหาร เช่น การผลิตสบู่ ผงซักฟอก และกรดไขมันอิสระ เป็นต้น

### (4) กากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake หรือ PKC)

กากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake หรือ PKC) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์ม โดยกากเมล็ดในปาล์มมีคุณค่าทางโภชนาการสูง โดยมีโปรตีนและไขมันใกล้เคียงกับรำละเอียด และมีกลิ่นหอมน่ากิน สามารถนำมาใช้ทดแทนรำละเอียดได้ เหมาะสำหรับการนำไปใช้เป็นอาหารสำหรับสัตว์กระเพาะรวม เช่น วัว แพะ แกะ และยังสามารถนำไปใช้เป็นอาหารสำหรับสัตว์กระเพาะเดี่ยว เช่น สุกร สัตว์ปีก สัตว์น้ำ แต่อาจจะต้องมีระดับการใช้ให้น้อยในสัดส่วนที่น้อยกว่าอาหารสำหรับสัตว์กระเพาะรวม

## การตลาดและการแข่งขัน

### (1) กลยุทธ์ทางการตลาด

HNC มีนโยบายควบคุมขั้นตอนการผลิตเพื่อรักษาระดับมาตรฐาน นอกจากนี้ ยังมีนโยบายด้านคุณภาพ และการบริการที่สนองตอบความต้องการของลูกค้าในด้านต่างๆ เพื่อให้มีความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เช่น การให้ข้อมูลข่าวสารที่มีประโยชน์ และตรงตามความจริงแก่ลูกค้า การวัดความพึงพอใจของลูกค้าต่อสินค้าและบริการ รวมไปถึงการศึกษาและนำเครื่องมือทางการตลาดมาใช้ เพื่อช่วยในการวิเคราะห์ และตัดสินใจในทิศทางของ HNC ในระยะยาว ในขณะเดียวกัน HNC ยังมีบริษัทย่อย เพื่อมุ่งเน้นงานวิจัยพันธุ์ปาล์ม เพื่อเป็นแหล่งรวบรวมความรู้ ข้อมูลงานวิจัย และนำมาใช้ในการเพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์ม เพื่อให้ได้มาซึ่งสายพันธุ์ที่ดี กล้าปาล์มที่มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในการปลูกปาล์มของเกษตรกรในพื้นที่ ที่มีความแตกต่างกัน ตลอดจนการเผยแพร่ให้ข่าวสารความรู้ต่างๆ แก่เกษตรกรทั่วไป การจัดการด้านการดูแลสวนปาล์มเป็นไปตามหลักวิชาการ โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม จึงได้นำสิ่งที่เหลือใช้จากโรงงานกลับมาใช้กับสวนปาล์มเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อาทิเช่น ทะลายปาล์ม นำมาทำปุ๋ยอินทรีย์ เพื่อทดแทนปุ๋ยเคมี ซึ่งเป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิตได้มากในแต่ละปี

นอกจากนี้ HNC ยังคงมุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม การให้บริการที่ดีและมีประสิทธิภาพแก่ลูกค้าของ HNC รวมถึง การดำเนินโครงการ CSR อย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

### นโยบายราคา

ระดับราคาของเมล็ดในปาล์ม น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์ม กากเมล็ดในปาล์ม ถูกกำหนดโดยปัจจัยต่างๆ หลายประการด้วยกัน ได้แก่

- \* นโยบายของรัฐในการกำหนดราคาและควบคุมการนำเข้า การส่งออก
- \* นโยบายของรัฐในการเข้าแทรกแซงตลาด เพื่อช่วยเหลือเกษตรกร
- \* นโยบายของรัฐในการปรับสัดส่วนการใช้ น้ำมันปาล์มเพื่อการผลิตไบโอดีเซล

- \* จำนวนโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม
- \* จำนวนโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม
- \* ระดับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก
- \* ระดับราคาน้ำมันปาล์มและน้ำมันถั่วเหลืองในตลาดโลก
- \* ระดับราคาน้ำมันพืชชนิดอื่นที่สามารถใช้ทดแทนกันได้
- \* ระดับราคาและปริมาณผลผลิตในประเทศที่ออกสู่ตลาด
- \* การพยายามลักลอบนำเข้าน้ำมันปาล์มและผลพลอยได้ จากประเทศเพื่อนบ้าน
- \* ปริมาณสต็อกวัตถุดิบ และสินค้าที่ผลิตแล้วของแต่ละโรงงาน
- \* ปริมาณมูลภัณฑ์กักกันชน (Buffer Stock) ขององค์กรคลังสินค้า

จากปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวจะเห็นว่าราคาวัตถุดิบของ HNC จะถูกกำหนดจากหลายปัจจัย โดยในสภาพปกติจะถูกกำหนดจากอุปสงค์และอุปทานในตลาด อย่างไรก็ตาม ในกรณีอุปสงค์หรืออุปทานมีมากเกินไปจนเกิดความตึงเครียด ราคาตลาดจะถูกควบคุมโดยการแทรกแซงตลาดด้วยการประกาศราคาแนะนำขั้นต่ำของผลปาล์มสด เพื่อป้องกันไม่ให้ราคาตกต่ำเกินไป รวมไปถึงมาตรการควบคุมการนำเข้าต่างๆ ทั้งนี้ เกษตรกรผู้ปลูกปาล์มและผู้บริโภคจะเป็นผู้ได้รับประโยชน์จากมาตรการดังกล่าว จากข้อจำกัดดังกล่าว ทำให้นโยบายราคาสินค้าของ HNC เป็นไปตามภาวะและกลไกของตลาด ซึ่ง HNC จะปรับนโยบายการขายในแต่ละช่วงให้เหมาะสมและทันต่อสถานการณ์ เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงอันเกิดจากความไม่แน่นอนของปริมาณการสั่งซื้อจากลูกค้า ที่ได้รับผลกระทบในช่วงของสภาวะราคาผันผวน โดยให้มีผลกระทบในเรื่องต้นทุนสินค้าให้น้อยที่สุด

## (2) การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของ HNC ส่วนใหญ่เป็นการขายให้แก่ผู้ซื้อรายใหญ่ กล่าวคือ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ จะจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันบริสุทธิ์ และโรงงานอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมโพลีเอทิลีนคอล ผู้ผลิตไบโอดีเซล ผู้รวบรวม ส่วนกากเมล็ดในปาล์ม จะจำหน่ายให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ กลุ่มผู้เลี้ยงสัตว์ ผู้รวบรวม รวมถึงการจำหน่ายให้แก่เกษตรกรในพื้นที่ เพื่อเป็นการส่งเสริมการประกอบอาชีพตามแนวทางของเศรษฐกิจพอเพียง โดยลักษณะการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของ HNC ส่วนใหญ่เป็นการทำสัญญาซื้อขายในระยะสั้น (Short-term Contract) ระยะเวลาประมาณ 1 เดือน สัญญาดังกล่าวจะกำหนดราคาซื้อขาย ปริมาณระยะเวลาที่กำหนดส่งมอบ และข้อตกลงกำหนดมาตรฐานสินค้าเป็นสำคัญ นอกจากการทำสัญญาซื้อขายแล้ว ยังมีการซื้อขายบางส่วนที่กระทำขึ้นรายวัน ซึ่งใช้ราคาซื้อขาย ณ ราคาของวันนั้น ๆ (Spot Price) เป็นเกณฑ์

## (3) ลักษณะของลูกค้าและสภาพการแข่งขัน

HNC มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและบุคคลในแวดวงธุรกิจที่เกี่ยวข้องเป็นระยะเวลานาน หนึ่งสถานภาพของบุคคลในอุตสาหกรรมนี้ ส่วนมากจะเป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์กันเป็นอย่างดี แม้ว่าจะมีสภาพการแข่งขันรุนแรงโดยเฉพาะในด้านราคา อย่างไรก็ตาม ลูกค้าส่วนใหญ่ของ HNC เป็นองค์กรที่มีขนาดใหญ่ และมีความน่าเชื่อถือ จึงทำให้ความเสี่ยงของหนี้เสียของ HNC มีอยู่ในระดับที่ต่ำ ประกอบกับการขายอยู่ในลักษณะกระจาย ไม่ได้เน้นที่รายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ จึงทำให้ HNC สามารถบริหารและจัดการการจัดจำหน่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต และขาย

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ กากเมล็ดในปาล์ม



1. การจัดหาวัตถุดิบเพื่อผลิตและจัดจำหน่าย- เมล็ดในปาล์ม

โรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบของ HNC จะจัดหาเมล็ดในปาล์มจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) จากโรงงานในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียง โดยปัจจุบันมีจำนวนกว่า 13 โรงงาน ซึ่งในการจัดหาเมล็ดในปาล์มเพื่อใช้ในการผลิตและจัดจำหน่าย HNC จะกำหนดมาตรฐานการรับวัตถุดิบ ซึ่งประกอบด้วย

- 1) เมล็ดในปาล์มดิบต้องมีประมาณความชื้น (Moisture) ไม่เกิน 5 %
- 2) เมล็ดในปาล์มดิบต้องไม่มีขยะ (Shell) ปนมากับเมล็ดในปาล์ม ไม่เกิน 10 %

2. การจัดหาน้ำมันปาล์มดิบเพื่อจัดจำหน่าย

ปัจจุบัน HNC จะจัดหาน้ำมันปาล์มดิบจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) จากโรงงานในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียง โดยปัจจุบันมีจำนวนกว่า 13 โรงงาน ซึ่งในการนำน้ำมันปาล์มดิบ เพื่อจัดจำหน่ายนั้น HNC จะกำหนดมาตรฐานการรับน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งประกอบด้วย

- 1) ค่าความชื้น (Moisture) ในน้ำมันปาล์มดิบ ไม่เกิน 0.50 %
- 2) ค่าความกรด (Free fatty acid : FFA) ในน้ำมันปาล์มดิบ ไม่เกิน 5 %

3. การจัดหากากเมล็ดในปาล์มเพื่อจัดจำหน่าย

ปัจจุบัน HNC จะจัดหากากเมล็ดในปาล์ม เพื่อจัดจำหน่ายจากโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในแบบหีบสกัด และผู้รวบรวม จำนวน 2 ราย ซึ่งในการรับกากเมล็ดในปาล์มเพื่อจัดจำหน่าย HNC จะกำหนดมาตรฐานการรับกากเมล็ดในปาล์มที่มีอุณหภูมิของเนื้อกากเมล็ดในปาล์ม ไม่เกิน 50 องศาเซลเซียส

## ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล เพื่อใช้เป็นกลไกที่สำคัญในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท จึงได้พิจารณาการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขึ้นมา โดยพิจารณาให้มีความสำคัญในเรื่องแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง และติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีระบบ เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับจากการประเมินความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยงมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท ดังต่อไปนี้

### ธุรกิจหลัก

#### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเหล็กและปริมาณความต้องการบริโภคเหล็ก

ปริมาณความต้องการบริโภคเหล็กในปี 2562 มีแนวโน้มทรงตัวตามภาวะเศรษฐกิจโลก และคาดว่าจะขยายตัวดีขึ้นในช่วงปี 2563-2564 ผลจากการขยายตัวของท่าเรือก่อสร้าง โครงสร้างพื้นฐานของภาคอสังหาริมทรัพย์ และอุตสาหกรรมการผลิตทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงสำคัญของการนำเข้าเหล็กจากต่างประเทศซึ่งมีแนวโน้มขยายตัวสูงขึ้น เนื่องจากราคาถูกกว่าและบางประเภทมีเทคโนโลยีการผลิตที่ดีกว่าในไทย โดยเฉพาะความต้องการใช้เหล็กเส้นและเหล็กรูปพรรณ มีแนวโน้มโตต่ำสุดในปี 2562 และกลับมาขยายตัวในปี 2563 และ 2564 ตามการลงทุนภาครัฐและเอกชนจากงานวางรากฐานและเสาของทางยกระดับโครงการรถไฟฟ้า

ราคาเหล็กเส้นและเหล็กรูปพรรณมีแนวโน้มหดตัวในช่วง 2562-2563 ตามราคาเหล็กโลกที่จะปรับลดลงตามผลจากการนำเข้าเหล็กจากต่างประเทศโดยเฉพาะจากประเทศจีน รวมทั้งผู้ประกอบการจีนบางรายหันมาเปิดสายการผลิตในไทยและแย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาด ส่งผลให้เกิดภาวะอุปทานส่วนเกินอยู่ ซึ่งทำให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมเหล็กยังคงมีความรุนแรงอยู่ ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาเหล็กและอัตราผลกำไรของธุรกิจค้าเหล็กของบริษัท เนื่องจากบริษัทเป็นผู้จัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงทั้งด้านราคา และปริมาณความต้องการจึงมีผลกระทบต่อโดยตรงกับบริษัท แต่คาดว่าจะกลับมาขยายตัวได้เล็กน้อยในปี 2564 เนื่องจากความต้องการใช้ที่จะเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของภาคก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ที่คาดว่าจะมีโครงการก่อสร้างจำนวนมาก

อย่างไรก็ตามนโยบายการกำหนดราคาขายของบริษัทโดยการตั้งราคาขายจากฐานต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost-Plus Pricing) โดยรายการค้าที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่ดำเนินไปในลักษณะจับคู่คำสั่งซื้อกับคำสั่งขาย เพื่อบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคา และปริมาณความต้องการการบริโภคเหล็ก โดยบริษัทได้จัดให้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาเหล็ก รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องเพื่อประเมินทิศทางของราคาและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ควบคู่กับการบริหารปริมาณสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวให้คงอยู่ในระดับที่พอยอมรับได้

## 2. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ และพึ่งพิงผู้จัดหาวัตถุดิบ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาปัจจัยที่อาจมีผลกระทบจากผู้จัดหาวัตถุดิบของบริษัท เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นการจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก จึงอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเหล็กไม่สามารถจัดหาและส่งมอบผลิตภัณฑ์เหล็กให้ทัน หรือบริษัทไม่สามารถจัดหาผลิตภัณฑ์เหล็กจากแหล่งอื่น ๆ ให้ทันตามความต้องการของลูกค้า อันจะส่งผลให้บริษัทขาดแคลนสินค้าในการการส่งมอบให้แก่ลูกค้า ณ ช่วงเวลาหนึ่ง และ/หรือ อาจทำให้บริษัทจัดหาผลิตภัณฑ์เหล็กได้ในราคาที่เพิ่มสูงมากขึ้นกว่าราคาปกติ อันจะส่งผลให้บริษัทสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน และมีต้นทุนการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มสูงมากกว่าปกติ เมื่อปีก่อนหน้าบริษัทได้รับผลกระทบจากการจัดหาวัตถุดิบจากการที่ผู้จัดหาวัตถุดิบไม่สามารถจัดหาและส่งมอบผลิตภัณฑ์เหล็กให้ทัน ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้พิจารณาและติดตามประเด็นอย่างต่อเนื่องและระมัดระวัง โดยอยู่ในระหว่างการจัดการปัญหาดังกล่าวเพื่อบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถยอมรับได้และเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจในการดำเนินการกิจการได้อย่างราบรื่น

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางดำเนินการแก้ไขปัญหาเป็นแผนงานที่สำคัญเพื่อรองรับสถานการณ์ในอนาคต ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการติดต่อหาแหล่งผลิตรายอื่น ๆ รวมทั้งการเตรียมการจัดซื้อจากโรงงานผู้ผลิตในต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงจากการจัดหาและส่งมอบผลิตภัณฑ์เหล็กไม่ทันเวลา
2. วางแผนการจัดซื้อสินค้าให้สอดคล้องกับการขายสินค้า เพื่อกำหนดระยะเวลาการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้เร็วขึ้น
3. ขยายฐานของลูกค้าไปยังผลิตภัณฑ์เหล็กอื่น ซึ่งมีแหล่งผลิตที่สามารถป้อนสินค้าให้แก่บริษัทได้มากขึ้น โดยเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เหล็กให้มากขึ้น

## 3. ความเสี่ยงในการบริหารสินเชื่อและจัดหาสินเชื่อ

ในด้านการบริหารสินเชื่อ บริษัทได้จัดให้มีระบบป้องกันความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อและวิธีการในการควบคุมสินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าและคู่สัญญาเพื่อประกอบการกำหนดวงเงินเครดิต และเงื่อนไขการชำระเงิน รวมถึงจัดให้มีระบบตรวจสอบติดตามและรายงานผลการติดตามการชำระหนี้ของลูกค้าในแต่ละราย

นอกจากนี้ บริษัทยังได้พยายามเจรจาต่อรองเพื่อให้ได้เงื่อนไขการค้าที่จะเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทแล้ว และบริษัทได้มีการพิจารณาเรื่องการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินภายในประเทศเพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มเติมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกเหนือจากการระดมทุนจากผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารเงินทุนและสร้างผลตอบแทนให้กับกิจการและผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น

## 4. ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

เนื่องจาก บริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) คือเป็นบริษัทที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทอื่น และไม่มีกิจการที่ก่อให้เกิดรายได้เป็นของตนเอง ดังนั้น ผลประกอบการและการจ่ายเงินปันผลของบริษัท จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและความสามารถในการจ่ายเงินปันผล

ของบริษัทย่อยและบริษัทอื่น ซึ่งขึ้นอยู่กับกำหนดยุทธศาสตร์ทางธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทอื่นดังกล่าวให้ประสบความสำเร็จ รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ปัจจัยทางด้านการเงิน ปัจจัยด้านการแข่งขัน กฎระเบียบ สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไป ความต้องการและราคาขายของบริษัทย่อยและบริษัทอื่น รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นปัจจัยเฉพาะในอุตสาหกรรมหรือในโครงการของบริษัทย่อยและบริษัทอื่น ซึ่งโดยส่วนใหญ่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทอื่น

นอกจากนี้ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด ได้กำหนดว่าบริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ถ้าบริษัทมีผลขาดทุนสะสม แม้ว่าบริษัทจะมีกำไรสุทธิในปีนั้น ๆ ก็ตาม อีกทั้งในกรณีที่บริษัทมีกำไรสุทธิในปีใด ๆ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่าในกรณีที่บริษัทมีกำไรสุทธิในปีใด ๆ บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรเป็นเงินทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมที่ยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองทั้งหมดจะมีจำนวนถึงร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถทำกำไรได้เพียงพอ หรือหากบริษัทเห็นสมควรเป็นประการอื่น บริษัทอาจจะไม่จ่ายเงินปันผลในอนาคตก็ได้

อย่างไรก็ดี เพื่อให้มีนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในการเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อย ทางบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการลงทุนของบริษัท นโยบายการบริหารงานที่บริษัทเข้าไปลงทุนดังกล่าว ตลอดจนมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยการแต่งตั้งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารที่สำคัญในบริษัทเหล่านั้น และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้ง บริษัทจะติดตามดูแลให้บริษัทย่อยทุกบริษัทที่มีสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงิน ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ รวมถึงติดตามผลประกอบการและฐานะทางการเงินของทุกบริษัทที่เข้าไปลงทุนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงหาแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสมกรณีที่ผลดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

## 5. ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

เนื่องด้วยสภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนและซบเซาต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2562 ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ อันอาจส่งผลให้มูลค่าต่อหุ้นของผู้ถือหลักทรัพย์ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างธุรกิจเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีเสถียรภาพเพิ่มมากขึ้น

### ธุรกิจน้ำมันปาล์มและธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

#### 1. ความเสี่ยงจากการที่ราคาน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม ราคาน้ำมันปาล์มดิบ มีความผันผวน

น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และน้ำมันปาล์มดิบ เป็นสินค้าทางการเกษตร ซึ่งราคาจะถูกกำหนดโดยอุปสงค์ และอุปทาน ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทาน ได้แก่ สภาพดินฟ้าอากาศซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อปริมาณผลผลิตของน้ำมันปาล์มและน้ำมันพืชอื่น ๆ ในตลาดโลก นอกจากนี้การเติบโตทางด้านเศรษฐกิจของประเทศต่าง ๆ ที่บริโภคน้ำมันพืช รวมทั้ง นโยบายทางด้านอัตราภาษีนำเข้าของประเทศที่บริโภคน้ำมันพืชรายใหญ่ของโลก ได้แก่ อินเดีย และจีนจะมีผลกระทบต่อความต้องการบริโภคน้ำมันพืช

นอกจากนี้ปัจจุบันน้ำมันปาล์มถูกนำมาใช้เป็นพลังงานทางเลือก เพื่อทดแทนการใช้ น้ำมันเชื้อเพลิง หรือที่เรียกกันว่าไบโอดีเซล ส่งผลให้ราคาน้ำมันปาล์มในซึ่งเป็นสินค้าทดแทนได้รับอิทธิพลจากการเคลื่อนไหวของราคา

น้ำมันดิบในตลาดโลก ดังนั้น ความต้องการซื้อเพลิง รวมถึงปัจจัยจากเชื้อเพลิงทดแทน เช่น ราคาก๊าซธรรมชาติ ก็ย่อมส่งผลต่อการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันปาล์มดิบด้วยเช่นกัน

ราคาขายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และน้ำมันปาล์มดิบ ทั้งในประเทศและต่างประเทศจะอ้างอิงตามราคาซื้อขายที่ตลาดมาเลเซียเป็นหลัก แต่เนื่องจากปัจจุบันประเทศไทยจัดให้น้ำมันปาล์มดิบเป็นสินค้าควบคุม ดังนั้น ราคาขายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และน้ำมันปาล์มดิบในประเทศจึงอาจจะมีการเคลื่อนไหวต่างจากราคาของตลาดมาเลเซียในช่วงตามความผันผวนของอุปสงค์และอุปทานภายในประเทศ โดยทั่วไปราคาตลาดโลก และราคาในประเทศจะอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน ยกเว้นในบางกรณี เช่น ปริมาณน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และน้ำมันปาล์มดิบในประเทศผลิตออกมามากเกินความต้องการ หรือมีการขาดแคลนน้ำมันปาล์มในประเทศ เป็นต้น ดังนั้น หากราคาน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีความผันผวนไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลกมีการปรับตัวลดลงย่อมจะส่งผลกระทบต่อรายได้ อย่างไรก็ตาม HNC คาดว่าความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อฐานะ เนื่องจากราคาน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และราคาน้ำมันปาล์มดิบมีการปรับตัวลดลง ราคาวัตถุดิบ เช่น ผลปาล์ม ทะลาย และเมล็ดในปาล์ม จะปรับตัวลดลงด้วยเช่นกันซึ่งส่งผลให้ต้นทุนการผลิตลดลงตามไป ด้วย ประกอบกับ HNC ไม่มีนโยบายที่จะเก็งกำไรจากความผันผวนของราคาน้ำมันเมล็ดในปาล์ม เมล็ดในปาล์ม และราคาน้ำมันปาล์มดิบ จึงไม่มีนโยบายที่จะกักตุนสินค้าไว้เป็นจำนวนมากจนทำให้เกิดผลกระทบต่อผลประกอบการ

## 2. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบในราคาที่เหมาะสม

ปัจจัยที่จะทำให้ปริมาณวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง ได้แก่

(1) ปริมาณพื้นที่ในการเพาะปลูกที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจเกิดจากนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ เช่น นโยบายส่งเสริมการปลูกพืชพลังงานทดแทน และแนวโน้มราคาผลปาล์ม เป็นต้น

(2) สภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น ปริมาณน้ำฝน ภัยแล้ง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อพื้นที่ปริมาณและคุณภาพของผลปาล์มทะลาย และเมล็ดในปาล์ม

(3) จำนวนคู่แข่ง ซึ่งปัจจุบันมีกำลังการผลิตโรงสกัดรวมทั้งประเทศสูงกว่าปริมาณผลปาล์มที่ออกประมาณ 1 เท่าตัว ทำให้การแข่งขันด้านการรับซื้อวัตถุดิบสูง โดยผลกระทบจากการที่ผลปาล์มทะลายที่ออกสู่ตลาดมีปริมาณต่ำก็อาจก่อให้เกิดการแย่งซื้อผลปาล์มทะลายจากบริษัทผู้ผลิตน้ำมันปาล์มดิบรายอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ HNC มีต้นทุนในส่วนของวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบและราคาเมล็ดในปาล์มเพิ่มขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของ HNC และบริษัทย่อย

อย่างไรก็ดี HNC ได้ให้ความสำคัญในด้านการจัดการหาวัตถุดิบ เช่น การจัดตั้งทีมลูกค้าสัมพันธ์ และการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อให้ได้รับความไว้วางใจและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มผู้รวบรวม และเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมัน เป็นต้น

## 3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ

รัฐบาลมีนโยบายแนะนำราคาผลปาล์มทะลาย และการกำหนดราคาขั้นสูงในการจำหน่ายน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ภายในประเทศ รวมถึงนโยบายการผสมไบโอดีเซลลงในน้ำมันดีเซลซึ่งจะกระทบต่อความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบ ดังนั้น หากรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายใดๆ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินการและฐานะทางการเงิน

เงินของHNC ได้ อย่างไรก็ตาม HNC ได้มีการติดตามนโยบายของทางภาครัฐอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะได้มีการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

#### 4. ความเสี่ยงจากสินค้าทดแทน

นอกเหนือไปจากน้ำมันปาล์มที่สามารถนำมาบริโภคได้แล้ว ยังมีน้ำมันพืชชนิดอื่นๆ ที่นิยมนำมาบริโภค เช่น น้ำมันถั่วเหลือง น้ำมันทานตะวัน น้ำมันมะพร้าว น้ำมันมะกอก น้ำมันข้าวโพด และน้ำมันรำข้าว เป็นต้น ซึ่งล้วนแล้วแต่สามารถที่จะใช้ทดแทนกันได้ โดยหากผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงและหันไปบริโภคน้ำมันพืชที่ผลิตจากพืชชนิดอื่นแทน ก็ย่อมจะส่งผลกระทบต่อความต้องการบริโภคน้ำมันปาล์มลดลง อย่างไรก็ตาม จากการใช้ที่น้ำมันพืชแต่ละชนิดมีคุณสมบัติเฉพาะตัวบางประการ ทำให้ในบางอุตสาหกรรมหรือผลิตภัณฑ์บางชนิดยังมีความจำเป็นต้องใช้น้ำมันปาล์มเป็นวัตถุดิบ นอกจากนี้ น้ำมันปาล์มยังสามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมที่หลากหลายอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ และไบโอดีเซล เป็นต้น

#### 5. ความเสี่ยงจากราคาจำหน่ายไฟฟ้าตามอัตราค่าไฟฟ้า

HNC ได้ทำสัญญา ซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้างดงกล่าวได้ถูกกำหนดขึ้น เพื่อสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงของราคาเชื้อเพลิง อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ฯลฯ โดยปัจจัยที่มีผลต่อการกำหนดราคารับซื้อไฟฟ้านั้น อาจไม่สอดคล้อง กับต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของHNC โดยปัจจัยดังกล่าวอาจจะส่งผลให้ HNC มีสัดส่วนอัตรากำไรที่ลดลง

#### 6. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า

วัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า ได้แก่ ก๊าซชีวภาพซึ่งได้จากน้ำเสียจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์ม ดังนั้น หากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบของ HNC ขาดแคลนผลทะลายปาล์มที่ใช้ในการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ก็ย่อมจะส่งผลกระทบต่อปริมาณของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นผลพลอยได้จาก กระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายไฟฟ้าที่ลดลงได้

อย่างไรก็ดีบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะพัฒนาความมั่นคงด้านวัตถุดิบ โดยคิดแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องใน การจัดการวัตถุดิบ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของธุรกิจหลักโดยไม่ลืมนำถึงธุรกิจต่อเนื่องในทุกสภาวะของตลาด นอกจากนี้แล้วโรงไฟฟ้าชีวภาพนั้น ถือเป็นธุรกิจต่อเนื่องที่จำเป็นสำหรับโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ที่มีน้ำเสียจากกระบวนการผลิต เนื่องจากต้องมีค่าใช้จ่ายในการบำบัดน้ำเสีย ดังนั้น HNC มีนโยบายที่จะมุ่งเน้นประโยชน์ที่ดีต่อกิจการ นอกเหนือจากผลกำไรจากการดำเนินงาน

### ธุรกิจสนามกอล์ฟ

#### 1. ความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อรายได้ของกิจการ

รายได้ของธุรกิจสนามกอล์ฟโดยทั่วไปขึ้นอยู่กับความนิยม เวลาในการออกรอบ สถานที่ตั้ง สภาพดินฟ้าอากาศ สภาพเศรษฐกิจและการเมือง เป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อรายได้ของกิจการ



## 2. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินการ

ในการรักษาคุณภาพสนามให้สมบูรณ์ได้มาตรฐานสากล ธุรกิจสนามกอล์ฟจึงจำเป็นต้องนำวัสดุ ปุ๋ย และเคมีภัณฑ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้ อีกทั้งตัวแทนจำหน่ายในเมืองไทยมีจำนวนไม่กีราย ทำให้ผู้ขายจะเป็นผู้กำหนดราคาขายวัสดุ ปุ๋ย และเคมีภัณฑ์มากกว่าขึ้นอยู่กับกลไกตลาด

## 3. ความเสี่ยงด้านภาษีอากร

ตามที่ได้มีการประกาศใช้ พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งจะเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 นั้น คาดว่าสนามกอล์ฟจะอยู่ในกลุ่มที่จะได้รับการบรรเทาค่าภาษีแบบขั้นบันได จึงจะต้องติดตามดูว่า ธุรกิจสนามกอล์ฟจะสามารถผ่อนผันในเรื่องภาษีอากรดังกล่าวได้อย่างไรบ้าง



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

#### ข้อมูลทั่วไปบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนนิติบุคคล	0107538000282
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก เหล็กแปรรูปทุกชนิด และวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับผลิตภัณฑ์เหล็กและการผลิตเหล็ก
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 1077/4-6 อาคารไซมิส ราชครู ชั้น 2 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2357-1377-9 โทรสาร 0-2357-1380

#### Website

[www.maxmetalcorp.co.th](http://www.maxmetalcorp.co.th)

หลักทรัพย์จดทะเบียน	ชื่อย่อ	MAX
	กลุ่มอุตสาหกรรม	สินค้าอุตสาหกรรม
	หมวดธุรกิจ	เหล็ก

#### ทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2562

ทุนจดทะเบียน	99,555,048,070 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 99,555,048,070 หุ้น
ทุนชำระแล้ว	29,850,292,824 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 29,850,292,824 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ 1 บาท

#### บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9901
----------------------	---

#### ผู้สอบบัญชี

บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด  
128/334-335 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 31 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2216-2265 โทรสาร 0-2216-2286

#### ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด  
304/9 ซอยลาดพร้าว 87 (จันทราสุข) ถนนลาดพร้าว แขวงคลองเจ้าคุณสิงห์ เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2562 (ทุนชำระแล้ว 29,850,292,824 บาท) มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ- นามสกุล	จำนวนหุ้น	%
1.	นายจ้านงค์ พุทธิมา	1,670,734,700	5.60
2.	นางสาวอรอร อัครเศรษฐ์	1,655,000,000	5.54
3.	นายสมชาย โอนทัยยืนยง	1,600,000,000	5.36
4.	MR.JOSEPH LEE BOON LENG	1,413,788,250	4.74
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,396,937,740	4.68
6.	นายปกรณ์ ชีร์ธำรง	797,149,600	2.67
7.	นายสมยศ วงษ์ทองสวัสดิ์	684,000,000	2.29
8.	นางสาวศุภลักษณ์ เศษระพานิช	664,500,000	2.23
9.	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	651,294,891	2.18
10.	นายปกรณ์ มงคลธาดา	400,000,000	1.34
	<b>รวมจำนวนหุ้น 10 ลำดับรายแรก</b>	<b>10,933,405,181</b>	<b>36.63</b>
11.	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	18,916,887,643	63.37
	<b>รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด</b>	<b>29,850,292,824</b>	<b>100.00</b>

ข้อตกลงระหว่างกันของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding Agreement)

- บริษัทไม่มีการร่วมลงนามกับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอขาย หลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

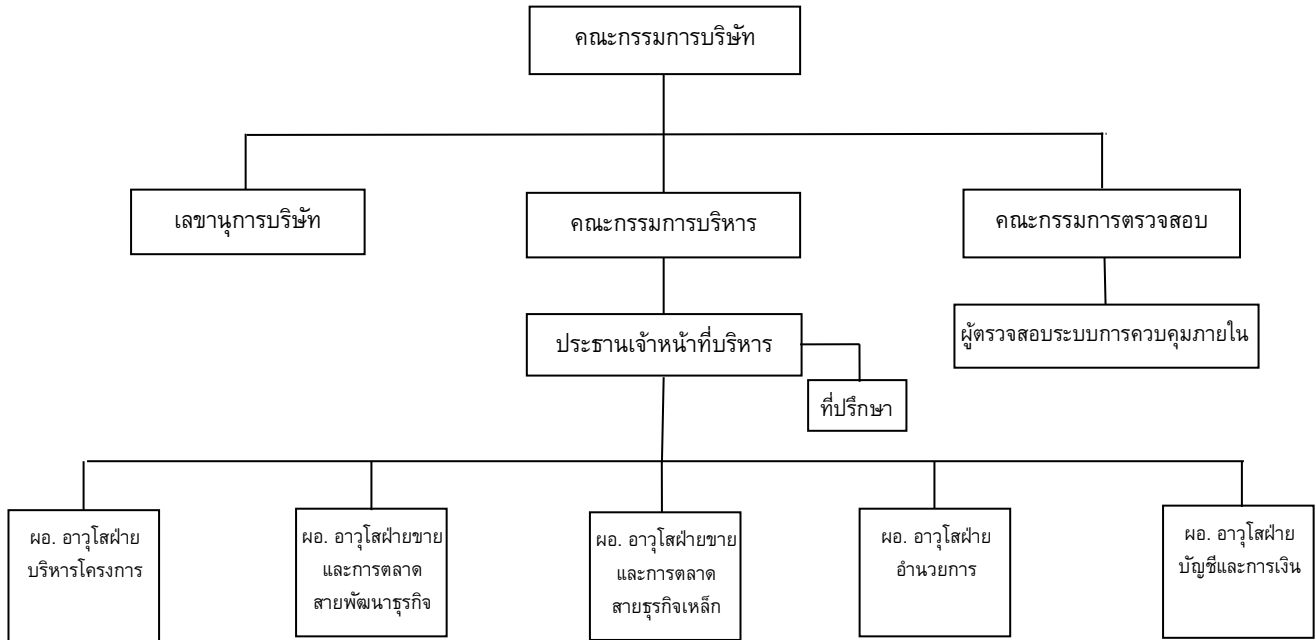
บริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากปัจจัยต่างๆ ประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของ บริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมและความเห็นชอบของ คณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินของบริษัทฯ

สรุป การจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง ดังนี้

เงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี	2562	2561	2560	2559	2558
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.00446)	0.00028	(0.00162)	0.00430	(0.00080)
อัตรารายจ่ายปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	-	-	-	-
อัตรารายจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	-	-	-	-	-

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายในการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

## โครงสร้างการจัดการ



### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยดังนี้

- |                    |                  |   |
|--------------------|------------------|---|
| 1) นายกุล          | สังขนันท์        | กรรมการ รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2) นายชาติรี       | ชื่นสุขสินทรัพย์ | กรรมการ   |
| 3) นายธนู          | สุขบำเพ็ญ        | กรรมการ   |
| 4) นายพิพัทธ์      | ชนะสงคราม        | กรรมการ   |
| 5) นายโชติวิชญ์    | งามสุวรรณ        | กรรมการ   |
| 6) พลตรีบุญชัย     | เกษตรระการ       | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ                |
| 7) นางสาวอ้อยทิพย์ | ชลธิชานันท์      | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ                      |
| 8) นางสาวสรณียา    | แสงหิรัญ         | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ                      |

เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท : นายกฤษฎา เจริญกลกิจ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายกุล สังขนันท์ หรือนายธนู สุขบำเพ็ญ หรือ นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562)

### อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความสุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งกำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหาร และการจัดการของคณะกรรมการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวข้องและการซื้อขายและขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกรรมการทั้งสิ้น 8 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 37.50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงเป็นจำนวนที่มากพอที่จะสร้างกลไกต่างดูแลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

### วงเงินอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีวงเงินอำนาจอนุมัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2562

ในปี 2562 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 12 ครั้ง ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สถิติการเข้าร่วมประชุม
		ปี 2562
1) นายสมชาย มีเสน <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ	11/12
2) นายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย <sup>2</sup>	รองประธานกรรมการ	1/12
3) นายกุศล สังข์พันธ์ <sup>3</sup>	รองประธานกรรมการ	10/12
4) นายธนุ สุขบำเพ็ญ	กรรมการ	6/12
5) นายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย <sup>4</sup>	กรรมการ	10/12
6) นายกมล ปิ่นทอง <sup>5</sup>	กรรมการ	0/12
7) นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม <sup>6</sup>	กรรมการ	7/12
8) นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ <sup>7</sup>	กรรมการ	0/12
9) นายโชติวิชญ์ งามสุวรรณ <sup>8</sup>	กรรมการ	0/12

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สถิติการเข้าร่วมประชุม
		ปี 2562
10) พลตรีบุญชัย เกษตรตระการ	กรรมการอิสระ	10/12
11) นางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์	กรรมการอิสระ	12/12
12) นางสาวสรณียา แสงหิรัญ	กรรมการอิสระ	6/12

หมายเหตุ :

- 1,7 นายชาติร์ ชื่นสุขสินทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายสมชาย มีเสน ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป ซึ่งนายสมชาย มีเสน ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ และประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562 และนายสมชาย มีเสน ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 11 ครั้ง
- 2,3 นายกุศล สังข์นันท์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รองประธานกรรมการ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แทนนายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป และตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2562 มีมติแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งนายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 และนายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 1 ครั้ง
- 4,8 นายโชติวิชัย งามสุวรรณ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป ซึ่งนายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ และกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562 และนายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 10 ครั้ง
- 5,6 นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายกมล ปิ่นทอง ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2562 เป็นต้นไป ซึ่งนายกมล ปิ่นทอง ได้ครบกำหนดออกตามวาระและขอลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ

1. พลตรีบุญชัย เกษตรตระการ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์ กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวสรณียา แสงหิรัญ กรรมการตรวจสอบ

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2562

ในปี 2562 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 5 ครั้ง ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สถิติการเข้าร่วมประชุม
		ปี 2562
1) พลตรีบุญชัย เกษตรตระการ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2) นางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3) นางสาวสรณียา แสงหิรัญ	กรรมการตรวจสอบ	2/5

## คณะกรรมการบริหาร

ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

1. นายกุลศล สังขนันท์
2. นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์\*
3. นายโชติวิชัย งามสุวรรณ\*\*

หมายเหตุ : \*นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร แทนนายสมชาย มีเสน ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป ซึ่งนายสมชาย มีเสน ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562

\*\*นายโชติวิชัย งามสุวรรณ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร แทนนายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป ซึ่งนายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายกุลศล สังขนันท์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นางสาวเสาวรส จันทรมิเวศกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
3	นางสาวรัชณี เจียรวิทย์รักษ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและนักลงทุนสัมพันธ์

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายกฤษฎา เจริญกุลกิจ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2559 โดยมีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 ซึ่งเลขานุการบริษัทรับผิดชอบการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เก็บรักษา รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด ในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ

## คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร ปี 2562

ข้อบังคับบริษัทข้อ 34 ระบุว่า กรรมการมีสิทธิได้รับคำตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณา ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ ไป หรือจะให้ผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัท



ความในวรรคหนึ่งไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานและลูกจ้างของบริษัท ซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินค่าเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร ตามที่ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 มีหลักเกณฑ์ดังนี้

1. เบี้ยประชุมกรรมการ กำหนดภายในวงเงินไม่เกิน 1,200,000 บาท ประกอบด้วย
  - 1.1 กำหนดการจ่ายเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท แบ่งออกเป็น ประธานกรรมการครั้งละ 15,000 บาท และกรรมการครั้งละ 8,000 บาท ต่อท่าน
  - 1.2 กำหนดการจ่ายเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ แบ่งออกเป็น ประธานกรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000 บาท และกรรมการตรวจสอบครั้งละ 8,000 บาท ต่อท่าน

ในระหว่างปี 2562 กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร ได้รับค่าตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 2,222,000 บาท ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน ปี 2562			
		ค่าเบี้ยประชุม		คณะกรรมการบริหาร	รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ		
1) นายสมชาย มีเสน*	ประธานกรรมการ	165,000	-	880,000	1,045,000
2) นายกุศล สังขนันท์	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	80,000	-	-	80,000
3) นายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย**	กรรมการ	8,000	-	-	8,000
4) นายจาดูรงค์ สุวรรณน้อย***	กรรมการ	80,000	-	550,000	630,000
5) นายธนุ สุขบำเพ็ญ	กรรมการ	48,000	-	-	48,000
6) นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม	กรรมการ	56,000	-	-	56,000
7) พลตรีบุญชัย เกษตรตระการ	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	80,000	75,000	-	155,000
8) นางสาวสรณยา แสงหิรัญ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	48,000	16,000	-	64,000
9) นางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	96,000	40,000	-	136,000
<b>รวม</b>		<b><u>661,000</u></b>	<b><u>131,000</u></b>	<b><u>1,430,000</u></b>	<b><u>2,222,000</u></b>

หมายเหตุ : \*นายสมชาย มีเสน ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562 และในปี 2562 นายสมชาย มีเสน ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 11 ครั้ง

\*\*นายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 และในปี 2562 นายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 1 ครั้ง

\*\*\*นายจาดูรงค์ สุวรรณน้อย ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562 และในปี 2562 นายจาดูรงค์ สุวรรณน้อย ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 10 ครั้ง

ในปี 2562 ได้มีการทำสัญญาแต่งตั้งกรรมการบริหาร จำนวน 2 ท่าน คือนายสมชาย มีเสน และนายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ทั้งสองท่านทำหน้าที่กรรมการบริหาร โดยทำหน้าที่ในการบริหารงานหลักของบริษัท ทั้งการลงนามสัญญาต่าง ๆ การเจรจาการเข้าร่วมทุน รวมถึงการลงนามและตรวจสอบการจ่ายเงินตามเช็คของบริษัท ด้วย

ทางบริษัทได้พิจารณาสัญญาแต่งตั้งกรรมการบริหารเพื่อได้รับค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มขึ้นกว่าการที่จะได้รับ ค่าเบี้ยประชุมเพียงอย่างเดียว ตามที่ได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเมื่อรวมค่าตอบแทนที่จ่ายจริงของกรรมการ ทั้ง 2 ท่าน เป็นผลให้ค่าตอบแทนกรรมการปี 2562 เกินกว่าที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2562 มีมติอนุมัติ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2562 และมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 9/2562 ในวันที่ ศุกร์ที่ 20 กันยายน 2562 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้นำเสนอเพื่อขอสัตยาบันต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2563 โดย กำหนดค่าตอบแทนกรรมการจากเดิมที่เคยขออนุมัติไว้จำนวน 1,200,000 บาท เป็น 2,222,000 บาท

### 2. ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร รวมถึงพนักงานทุกระดับชั้น กำหนดค่าตอบแทนบุคลากรทุกตำแหน่งไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อจูงใจให้ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย โดย แบ่งประเภทค่าตอบแทนเป็นดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	รูปแบบ	วัตถุประสงค์
ค่าตอบแทนแบบคงที่	เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่าง ๆ	เพื่อรักษาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถให้คงอยู่กับบริษัท
ค่าตอบแทนจูงใจระยะสั้น	โบนัสตามผลประกอบการ	เพื่อเป็นรางวัลของผลงานความสำเร็จในแต่ละปี

ในปี 2562 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นให้กับผู้บริหาร ประกอบด้วย

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2562	ปี 2561
เงินเดือน	5,566,218	7,090,140
โบนัส/เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ/ค่าตอบแทนอื่น ๆ	348,770	588,720

ทั้งนี้ บริษัทและกลุ่มบริษัทไม่มีค่าตอบแทนค้างจ่ายแต่อย่างใด

### 3. ค่าตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อย

เนื่องจากกลุ่มตัวแทนมีการประกอบธุรกิจที่หลากหลาย จึงทำให้มีการบริหารงานแยกจากกันอย่างเป็นอิสระ โดยบริษัทฯ มีเพียงส่งตัวแทนกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปกำกับดูแลบริษัทย่อยในเชิงนโยบาย ดังนั้น กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อยแต่อย่างใด

## บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีบุคลากรทั้งสิ้น 8 คน ซึ่งค่าตอบแทนรวมของบุคลากรของบริษัท ประกอบด้วย เงินเดือน และค่าล่วงเวลา โบนัส และผลประโยชน์พนักงาน ทั้งนี้ยังไม่รวมผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน โดยสรุปได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)					
	บริษัท		บริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด (บริษัทย่อย)		บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย)	
	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561
พนักงานปฏิบัติการ	3	3	162	182	24	19
พนักงานบริหาร	5	6	7	8	4	4
<b>รวม</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>169</b>	<b>190</b>	<b>28</b>	<b>23</b>
ค่าตอบแทนพนักงาน (บาท)	<b>8,024,775</b>	<b>9,510,693</b>	<b>13,284,123</b>	<b>14,571,026</b>	<b>681,500</b>	<b>603,500</b>

## นโยบายด้านบุคลากร

### การสรรหาและพัฒนาบุคลากร

บริษัทเชื่อว่าทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดในการนำมาซึ่งผลงานที่สร้างสรรค์และมีคุณภาพ ตลอดจนการทำงานที่มีประสิทธิภาพดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลตั้งแต่การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรเพื่อ เข้าร่วมเป็นที่มงานโดยมุ่งเน้นบุคลากรที่มีคุณภาพและมีความตั้งใจจริงที่จะเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท พร้อมกันนี้ บริษัทมีการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและความรู้ความสามารถสูงขึ้นโดยการฝึกอบรมจากการปฏิบัติงานจริง (On-the-Job Training) กับที่มงานที่มากด้วยความรู้ความสามารถและประสบการณ์และการเข้าร่วมอบรมสัมมนาตามสายงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทด้วย

### การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร เพื่อส่งเสริมการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง และปลูกฝังค่านิยมในองค์กร ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ตลอดจนเสริมสร้างให้พนักงานเป็นพนักงานที่มีคุณภาพ มีศักยภาพสูงสุด ทั้งในด้านคุณภาพการทำงาน และ คุณภาพชีวิต มีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร และต่อผู้ร่วมงาน โดยมีการจัดฝึกอบรมและศึกษาดูงานในหลักสูตรต่างๆ ทั้งในและภายนอกองค์กร เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และส่งเสริมให้พนักงานเกิดความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้แสดงศักยภาพ ทั้งในระดับบุคลากรและที่มงาน เพื่อสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมกันในบริษัท โดยถือเป็นการสร้างรากฐานที่จะส่งผลสำคัญถึงความสำเร็จในปัจจุบันและในอนาคตของบริษัท โดยให้สอดคล้องกับการเติบโต การเป็นผู้นำของการแข่งขัน และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทต่อไป

### การรักษาบุคลากรให้คงอยู่กับบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้คงอยู่กับบริษัทโดยการจัดการให้มีสิ่งแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงานที่ดีส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทได้แสดงความคิดสร้างสรรค์และความสามารถอย่างเต็มที่จัด

ให้มีการพัฒนาบุคลากรการประเมินผลงานและการพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ และ ความรับผิดชอบ

#### **ความสัมพันธ์กับสภาพแรงงาน**

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการจัดตั้งสหภาพแรงงาน โดยบริษัทฯ และบริษัทในเครือได้ให้ความคุ้มครองและการ ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างนายจ้างกับลูกจ้างและ ระหว่างลูกจ้างด้วยกัน เพื่อการปฏิบัติงานเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยผลักดันให้ผู้บริหารสื่อสารกับ ผู้ปฏิบัติงาน เพื่อสามารถรับทราบและเข้าถึงข้อกังวลของพนักงาน ในขณะเดียวกันเพื่อให้ผู้บริหารสามารถสื่อสาร นโยบายของกลุ่มบริษัทกับผู้ปฏิบัติงานได้โดยตรง เพื่อลดปัญหาข้อขัดแย้งจากการสื่อสาร

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ช่วงเวลา (ปี)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
						ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1 นายสมชาย มีเสนา กรรมการและ ประธานกรรมการ (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559) (ลาออก จากตำแหน่งเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562)	52	-ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การเมืองการปกครอง) -ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	ไม่มี	ไม่มี	15 ก.พ. 2561 -ปัจจุบัน 7 ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน 3 ม.ค. 2561 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2550 - 2551 2550 - 2551 2537 - 2557	-กรรมการ -กรรมการ -กรรมการและประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร -ที่ปรึกษาประธาน คณะกรรมการ -ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ริการคมนาคม -ผู้ดำเนินการรายการ วิทยุอิสระ	-บมจ. เชนัน อินเทอร์เน็ต แนล เอ็ดดูเทนเมนท์ -บมจ. เชนัน โปรดักต์เสดิง คอร์ปอเรชั่น -บมจ. เชนัน มัลติมีเดีย กรุ๊ป -บมจ. ทีไอที -สภาบัญญัติแห่งชาติ
2 นายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย กรรมการ รองประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2559) (ลาออกจากตำแหน่งเมื่อ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562)	67	- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยไอซอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง -ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง	ไม่มี	ไม่มี	2556 - ปัจจุบัน 2553	-คณะกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิ -คณะกรรมการ คัดเลือกเอกชนลงทุน จากระบบไฟฟ้า และ รับจ้างดำเนินการไฟฟ้าสาย โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สีม่วงช่วงบางใหญ่	-โรงเรียนเตรียมอุดมศึกษา พัฒนาการ -การรถไฟฟ้ามหานคร แห่งประเทศไทย



ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
4 นายธนุ สุขบำเพ็ญ กรรมการ (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559)	64	-ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง -ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน  2554 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2535 - ปัจจุบัน	-ที่ปรึกษากฎหมาย -กรรมการช่วยเหลือ ประชาชนทาง กฎหมาย -ที่ปรึกษากฎหมาย -กรรมการ -ที่ปรึกษากฎหมาย -หัวหน้าสำนักงาน -ที่ปรึกษากฎหมาย	-บจ. ส่านักข่าว ที-นิวส์ -สหภาพนายความใน พระบรมราชูปถัมภ์  -บจก. ชุมเอกซูไซด์ -บจก. มาสเตอร์ ออฟ ลอร์ -บมจ. ไทยนามพลาสติก -สำนักงานกฎหมาย มหาชนและธุรกิจ -บมจ. เบตเตอร์โฮม ดี เวลลอปเม้นท์ -บจก. ชาราพร็อพเพอร์ตี้ -สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
5 นายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย กรรมการ (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2560) (ลาออก จากตำแหน่งเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562)	69	-ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (สาขา ปกครอง) คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ -Mini MBA โครงการผู้บริหาร คณะพาณิชยศาสตร์ การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต	ไม่มี	ไม่มี	2554 - 2555  2554 - 2555  2553 - 2555  2554 - 2555	-คณะกรรมการองค์กร การศรา -คณะกรรมการ โรงงานไฟ -อนุกรรมการโรงงาน ยาสูบ -ผู้อำนวยการสำนัก	-กรมสรรพสามิต  -กรมสรรพสามิต  -กรมสรรพสามิต



	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
6	นายกมล ปิ่นทอง กรรมการ (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560) (ลาออกจากตำแหน่งเมื่อ วันที่ 1 มีนาคม 2562)	65	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2555 - 2558  2552 - 2555	ตรวจสอบป้องกันและ ปราบปรามยาเสพติด  -ผู้ช่วยเลขานุการ -ผู้อำนวยการฝ่าย สำนักงานประจำเขต	-สำนักงานคณะกรรมการ กำกับกิจการพลังงาน -สำนักงานคณะกรรมการ กำกับกิจการพลังงาน
7	นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม กรรมการ (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562) (แทนนายกมล ปิ่นทองซึ่ง ครบกำหนดออกตามวาระ และขอลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562)	61	-ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเมือง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง -หลักสูตรการเมืองการปกครองใน ระบอบประชาธิปไตยสำหรับนัก บริหารระดับสูง ป.ปร.20 สถาบัน พระปกเกล้า	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน  2557 - 2561  2556 - 2557	-กรรมการ  -ผู้อำนวยการ  -นายกมลปิ่นทอง -กรรมการรอง ผู้อำนวยการ -ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	-นโยบายองค์การกระจาย เสียงและแพร่ภาพสาธารณะ แห่งประเทศไทย -สถาบันยุทธศาสตร์ทิศทาง ๒๒ -สมาคมทิศทาง๒๒ -สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสี -คณะกรรมการสิทธิ มนุษยชน สิทธิเสรีภาพและ การคุ้มครองผู้บริโภค วุฒิสภา -วุฒิสภา

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ช่วงเวลา (ปี)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
						ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท/ ประเภทธุรกิจ
						พิจารณาที่กษัตริย์ติดตาม และตรวจสอบการ ดำเนินงานด้านสิทธิ และเสรีภาพ -ที่ปรึกษาประธาน กรรมการคมนาคม	-สภาผู้แทนราษฎร
8 นายชาติกร ชื่นสุขสินทรัพย์ กรรมการ (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562) (แทนนายสมชาย มีเสน ซึ่ง ขอลาออกจากตำแหน่งเมื่อ วันที่ 2 ธันวาคม 2562)	58	-ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง -Diploma in Hotel and Restaurant Management, Swiss School of Hotel Management Switzerland. -Diploma in Hotel and Airline Management, Siam Business School.	ไม่มี	ไม่มี	2552 - ปัจจุบัน  2559  2557  2554	-ประธานบริหารและ ปฏิบัติการ และผู้ร่วม ก่อตั้ง -รองประธาน  -ผู้จัดการใหญ่ประจำ ประเทศไทย -ผู้อำนวยการฝ่าย ปฏิบัติการ	-บริษัท อิลลิเชอร์ ฮอสพิทอลิตี้ แมแนจเม้นท์ โซลูชันส์ จำกัด -บริษัท เอส พี มอเตอร์ จำกัด -บริษัท เรด แพลเลนเทท โฮเต็ลส์ (ไทยแลนด์) จำกัด -บริษัท The Unique Collection of Hotels & Resorts จำกัด
9 นายโชติวิทย์ งามสุวรรณ (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562) (แทนนายชาติกร ชื่นสุขสิน ทรัพย์ ซึ่งขอลาออกจาก	37	-ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน  2557 - 2559  2548 - 2557	-Partner  -Senior Associate  -Associate	-บริษัท อาร์ แอนด์ ที เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด -บริษัท ราจา แอนด์ ทานน์ (ประเทศไทย) จำกัด -บริษัท ฮันตัน แอนด์ วิล

	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	ตำแหน่งเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562)					2547 - 2548	-Associate	เลียมส์ (ไทยแลนด์) จำกัด -บริษัท ดูแตร้ บราเซอร์ส จำกัด
10	พลตรีบุญชัย เกษตรระการ กรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2559)	57	หลักสูตรนักศึกษาระดับปริญญาตรี สาขา วิศวกรรมโยธา โรงเรียนนายร้อย พระจุลจอมเกล้า	ไม่มี	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน	รอง ผอ.ศปบ.๕ ก.อ.ร.ม.น.	กองทัพบก
						2558 - ปัจจุบัน	นายทหารปฏิบัติการ ประจำ มทบ. 11	กองทัพบก
11	นางสาวอัยทิพย์ ชลธิชานันท์ กรมการอิสระและ กรมการตรวจสอบ (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561)	54	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2559 - ปัจจุบัน	-กรรมการบริหาร	-บจก. สปริงนิวส์ คอร์ ปอเรชั่น
						2559 - ปัจจุบัน	-กรรมการบริหาร	-บจก. สุภาพเศรษฐกิจ มัลติมีเดีย
						2559 - ปัจจุบัน	-กรรมการบริหาร	-บจก. นิวส์เน็ตเวิร์ค มัลติมีเดีย
						2553 - ปัจจุบัน	-ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายงาน บัญชีและการเงิน	-บจก. สปริงนิวส์ คอร์ ปอเรชั่น
12	นางสาวสรวิญา แสงหิรัญ กรมการอิสระและ กรมการตรวจสอบ (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่	47	-ปริญญาเอก Ph.D. of Media & Governance (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน	-กรรมการผู้จัดการ	-สมาคมการค้าผู้ให้บริการ ชำระเงินทาง อิเล็กทรอนิกส์ไทย (TEPA)

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
14 สิงหาคม 2561		-ปริญญาโท M.S. Master of Media & Governance มหาวิทยาลัยเคไอ ประเทชญ์ -ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย			2559 – 2561 2558 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2556 - 2557 2556 – 2557	-กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ -อาจารย์บรรยายพิเศษ -Executive Partner -Head of Business Development -รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารกลุ่มกลยุทธ์	-บมจ. เอคัว เอสเตท -มหาวิทยาลัยชั้นนำ -Integrated Business Solutions -บจก. วีแซท (ไทยแลนด์) -บมจ. โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น
13 นายเกษงา เจริญกิจ เลขานุการบริษัท (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2559)	54	-ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต -อบรมหลักสูตร DAP 117/2015	ไม่มี	ไม่มี	2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน เม.ย. - ส.ค. 2556 2555 - 2557 2552 - 2555	-กรรมการ -กรรมการ -กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ -กรรมการ -ที่ปรึกษาทางการเงิน	- บมจ. อควา คอร์ปอ เรชั่น -บมจ. แมค ทริค -บมจ. ดับบลิวแซต คอร์ ปอเรชั่น -บมจ. เจมเนอร์ลี้ เอนจิ เนียริง -บมจ. เอคัว เอสเตท

## การกำกับดูแลกิจการ

### หลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีการวางแผนทางเกี่ยวกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of best practices) และแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรรมการของบริษัทคาดว่าจะสามารถปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดได้ ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญในการให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระและยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

ในปี 2562 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 และในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

#### ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นถูกต้องครบถ้วนอย่างเพียงพอ โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม 7 วันหรือ 14 วัน (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวอย่างละเอียด รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลใน Web Site ของบริษัท
2. บริษัทได้เพิ่มช่องทางในการรับข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งบริษัทจะนำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ก่อนวันประชุมล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลระเบียบวาระการประชุม หนังสือมอบฉันทะ และเอกสารประกอบการประชุม และเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วน
3. บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิและโอกาสในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น
4. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะแนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทน และมีทางเลือกให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ โดยมีข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระที่เป็นผู้รับมอบฉันทะ เช่น ชื่อ ประวัติ ที่อยู่ ข้อมูลการถือหุ้น และจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมระบุไว้
5. บริษัทจะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ในเรื่องการจัดหาสถานที่ที่จัดประชุม และเวลาในการประชุมที่มีความเหมาะสม
6. บริษัทจัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียง และแจกให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้ลงคะแนนเสียงทุกวาระ

#### การดำเนินการในวันประชุม

1. บริษัทจัดให้มีการลงคะแนนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด เพื่อความแม่นยำและรวดเร็ว
2. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง ประธานในที่ประชุมจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ ขั้นตอนและวิธีการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และกฎเกณฑ์อื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการประชุม

3. บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีหรือตัวแทนผู้สอบบัญชี รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน
4. บริษัทส่งเสริมให้มีบุคคลที่มีความเป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการตรวจนับการลงคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นและเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
5. ในวาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัทได้ที่ละคน
6. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือรับมอบฉันทะได้มีการสอบถามถึงประเด็นข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ในวาระระหว่างการประชุมได้อย่างเพียงพอ และเท่าเทียมกัน

#### ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง รวมถึงบันทึกข้อซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญ และผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยจะแสดงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงแยกกันอย่างชัดเจน
2. ภายหลังจากประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทจะเปิดเผยมติการลงคะแนนเสียงของที่ประชุมในแต่ละวาระผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์และบนเว็บไซต์ของบริษัท

#### **หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือชาวต่างชาติ ดังนี้

1. บริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น ระเบียบวาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุม
2. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง ประธานในที่ประชุมจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ ขั้นตอนและวิธีการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และกฎเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุม
3. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้
4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือรับมอบฉันทะทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็นเสนอแนะ และซักถามในแต่ละวาระ โดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม เพียงพอและเท่าเทียมกัน รวมทั้ง บริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นจะต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
5. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องในวาระประชุมใดๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว

6. บริษัทมีนโยบายกำกับดูแลและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อบุคคลหรือหน่วยงานอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้ง กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท จะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน หรือการเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระและไม่มีการขอให้ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมแต่อย่างใด

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่ง ภาครัฐและหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัทซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และจริยธรรมที่ดี บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริษัทให้มีความเจริญเติบโตก้าวหน้า เพื่อสร้างผลประโยชน์ที่ดีให้กับบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัทจะยึดหลักและดำเนินการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รอบคอบ และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทจะจัดทำและนำเสนอรายงานสถานภาพทางการเงินของบริษัท ผลประกอบการ ข้อมูลฐานะทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา

#### พนักงานบริษัท

บริษัทได้ตระหนักถึงพนักงานของบริษัทเป็นทรัพยากรบุคคลที่สำคัญของบริษัท ซึ่งมีส่วนช่วยส่งเสริมในการบรรลุเป้าหมายของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้

1. จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และมีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
2. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมถึงมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นสวัสดิการให้กับพนักงาน
3. การพิจารณาการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ กระทำด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน
4. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน
5. ไม่กระทำการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน ทั้งนี้ พนักงานมีสิทธิร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม
6. รับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน



## 7. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

### ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า ซึ่งบริษัทมุ่งมั่นเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อกลูกค้า โดยบริษัทจะจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงกับความต้องการของลูกค้า และนำส่งสินค้าให้ทันภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่น และได้รับความพึงพอใจสูงสุด

### คู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากความจริง

### ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ให้ความสำคัญและการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยเน้นการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัท และจัดให้มีมาตรการประหยัดพลังงานและการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัท รวมถึงรายงานทางการเงิน และข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงินต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน น่าเชื่อถือ โดยบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทผ่านสื่อเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนได้รับทราบข้อมูลได้อย่างทั่วถึง และเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงข้อมูล 56-1 วางบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทจะเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

บริษัทได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั่วไป และนักวิเคราะห์ ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์ 02-357-1377-9 โทรสาร 02-357-1380 หรือ [ir@maxmetalcorp.co.th](mailto:ir@maxmetalcorp.co.th)

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### โครงสร้างกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลรายละเอียดของกรรมการแต่ละท่านไว้ใน รายงานประจำปี และแบบ 56-1 ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ถือหุ้น เป็นสำคัญ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน งบประมาณประจำปีของบริษัท และติดตามการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แบ่งออกเป็น กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดย กรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และ กรรมการอิสระมีวาระในการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระครั้งแรก พร้อมกันนี้บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างประธานกรรมการ กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่าง ชัดเจน โดยประธานกรรมการมีหน้าที่กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงาน ส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ บริหารงานตามนโยบายที่คณะกรรมการได้กำหนดเอาไว้

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายกฤษฎา เจริญกลกิจ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้าน กฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ และ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีการกำหนดระเบียบวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ซึ่งในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 12 ครั้ง และกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วม ประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่จัดขึ้นในปี 2562

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ถือหุ้น เป็นสำคัญ

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการขยาย และงบประมาณของบริษัท ควบคุมการบริหารจัดการ เว้นแต่ในเรื่องที่คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น
  - ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมหาชนอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - ค) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
  - จ) การเพิ่มทุน และการลดทุน
  - ฉ) การออกหุ้นกู้
  - ช) การควบบริษัท หรือการเลิกบริษัท
3. จัดให้มีการประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
4. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ
5. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่น ซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
6. คณะกรรมการมีอำนาจที่จะขาย หรือจำนอง อสังหาริมทรัพย์ใด ๆ ของบริษัทหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใด ๆ ของบริษัทเกินกว่า 3 ปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใด ๆ ให้อนุญาตตุลาการชี้ขาด

**การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร**

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะและประสบการณ์ มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ ไว้ดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ประกอบด้วยผู้มีความรู้เกี่ยวกับด้านธุรกิจ และความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

โดยมี นายกุลพล สังขนันท์ กรรมการ ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พลตรีบุญชัย เกษตรตระการ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ นางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้านบัญชีและการเงิน

กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 37.50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงเป็นจำนวนที่มากพอที่จะสร้าง กลไกถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัท ให้เป็นไปตามประกาศกรรมการกำกับตลาดทุน

### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ

1. พลตรีบุญชัย เกษตรตระการ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์ กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวสรณียา แสงหิรัญ กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการ สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และไม่มีส่วนได้เสียในบริษัท

โดยกรรมการตรวจสอบลำดับที่ 2 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความ น่าเชื่อถือของงบการเงิน

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ : นายกฤษฏา เจริญกุลกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติรับรองกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### 1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการตรวจสอบ คือ คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัทที่เข้ามาช่วยคณะกรรมการ บริษัทให้ปฏิบัติงานมีระบบกำกับดูแลที่ดี ซึ่งจะก่อให้เกิดประสิทธิผลของรายงานทางการเงิน ความระมัดระวังในการปฏิบัติ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การจัดการและการควบคุมความเสี่ยง ทางธุรกิจ

#### 2. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

##### องค์ประกอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ใน 3 ของ คณะกรรมการบริษัททั้งคณะและต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน ประกอบด้วยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบโดยทั้งหมดต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการที่อิสระและมีคุณสมบัติตามที่ตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

- 2) คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งตามวาระความเป็นกรรมการของตน และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกวาระหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

#### คุณสมบัติ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่/บริษัทร่วม/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
  - 2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือพนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ
  - 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ผู้สอบบัญชี
  - 4) เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม/บริษัทย่อย ของบริษัท
  - 5) ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ ต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายเกณฑ์หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 1) สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ และเปิดเผยอย่างเพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
  - 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
  - 3) สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 4) พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
  - 5) พิจารณาให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
  - 6) รายงานการกำกับดูแลกิจการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
    - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ ของรายงานทางการเงินของบริษัท
    - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
    - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน



ข) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter) คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ช) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ

- 7) รายงานและจัดทำงานอื่น ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  - 8) แสวงหาความเห็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพใดๆ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
  - 9) คณะกรรมการตรวจสอบต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรและคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ และปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือคณะกรรมการของบริษัท อาจมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และคำสั่งนั้นต้องเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก
4. การประชุม
- 1) คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องจัดให้มีการประชุมตามที่เห็นสมควรอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง และประชุมกับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  - 2) ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมในการประชุมกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
  - 3) มติที่ประชุมจะกระทำโดยได้รับเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุมครบองค์ประชุม
  - 4) คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องอันได้แก่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทในกลุ่ม เข้าร่วมประชุมได้ เพื่อให้ข้อมูลและข้อคิดเห็นในส่วนที่เกี่ยวข้อง

#### 5. การรายงาน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือ ภายในเวลาที่เหมาะสมเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข รวมทั้งการรายงานในกรณีที่มีรายการหรือการกระทำที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญและผลการดำเนินงานของบริษัทรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน และการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วย พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทด้วย

#### 6. ที่ปรึกษา

คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็นตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจน

ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
  - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. คณะกรรมการบริหาร

ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

- 1) นายกุลศล สังขนันท์
- 2) นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์\*
- 3) นายโชติวิษณุ งามสุวรรณ\*\*

หมายเหตุ : \*นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร แทนนายสมชาย มีเสน ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป ซึ่งนายสมชาย มีเสน ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562

\*\*นายโชติวิษณุ งามสุวรรณ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร แทนนายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป ซึ่งนายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562



### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. พิจารณากลับกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหาร และนำเสนอนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท การลงทุน การขยายกิจการ และงบประมาณ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป
3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติของบริษัทตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินในการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท เช่น การจัดซื้อ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการปกติของบริษัท ตามงบประมาณที่รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
9. ดำเนินการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆไป

### 3. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารบริษัท ประกอบด้วย 3 ท่าน ดังนี้

	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายกุศล สังขนันท์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นางสาวเสาวรส จันทรมิเวสกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
3	นางสาวรัชณี เจียรวิทยารักษ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและนักลงทุนสัมพันธ์

อำนาจดำเนินการและความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

1. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง และนโยบายบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลกิจการโดยรวม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแนวทางหรือหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

2. ทำการศึกษาและแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจของบริษัทโดยคำนึงถึงผลประโยชน์และผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท และนำเสนอเข้าพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและให้ความเห็นต่องบประมาณประจำปีที่ได้รับการเสนอจากฝ่ายจัดการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลค่าใช้จ่ายของบริษัทให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
4. อนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจ่ายเงินตามโครงการ หรือการลงทุน หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. อนุมัติจัดซื้อ จัดจ้าง ทำสัญญา การจ่ายเงิน หรือการกระทำการนิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติของบริษัท หรือตามมติคณะกรรมการบริษัท
6. อนุมัติ แต่งตั้ง การว่าจ้าง โยกย้าย กำหนดอัตราค่าจ้าง ปรับขึ้นเงินเดือน และการเลิกจ้างพนักงานระดับบริหาร ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปของบริษัท
7. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
8. มีอำนาจในการลงนามรับรองสำเนา ลงนามการยื่นคำร้อง คำขอ รวมทั้งการขออนุญาตหรือขออนุมัติต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของบริษัท และรวมถึงให้สามารถมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลอื่นไปกระทำการแทนตนได้ด้วย ทั้งนี้การมอบอำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท
9. มีอำนาจดำเนินการ ร้องทุกข์ กล่าวโทษ และ/หรือ ดำเนินคดี ต่อผู้ที่เข้าข่ายเกี่ยวข้องกับการทุจริต ฉ้อโกง ลักทรัพย์ หรือเกี่ยวข้องกับการกระทำใดๆ ที่อาจนำมาซึ่งความสูญเสียต่อผลประโยชน์ หรือส่งผลให้เกิดความเสียหายร้ายแรงต่อบริษัท
10. พิจารณาวาระการประชุมต่างๆ ก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจดำเนินการตามข้างต้นนี้ ไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 4. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายกฤษฎา เจริญกุลกิจ ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2559 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อบังคับของบริษัท และกฎระเบียบต่าง ๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะอนุกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ บริษัท/ผู้ถือหุ้น ตลอดจนจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง

4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท เป็นต้น
5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
6. ทำหน้าที่จัดอบรม / ปฐมนิเทศตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
7. ทำหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

เนื่องจากบริษัทยังไม่ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ดังนั้น การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง บริษัทจะดำเนินการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท

#### หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการอิสระ

บริษัทไม่ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาที่จะคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการหรือกรรมการอิสระ ซึ่งบริษัทดำเนินการสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทร่วมเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ ในการสนับสนุนงานของบริษัทและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อร่วมกันกลั่นกรองรายชื่อเบื้องต้นจากคณะกรรมการบริษัทและนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทในเครือ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตกับกรรมการรายอื่น ผู้บริหารของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง การใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือ

- เคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
  - 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางกฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย
  - 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
  - 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  - 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นการดำเนินงานของบริษัท

#### การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายอื่นใด โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะกรรมการของบริษัท ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของบริษัท จะเริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดีเข้ามาร่วมงานและมุ่งเน้นรับคนที่มีความรู้ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ สามารถสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัท และพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) ได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงาน ซึ่งบริษัทจะมีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน เพื่อให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

#### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ดังนี้

1. บริษัทมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายเดียวกันให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นกลไกในการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยให้

ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

3. บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความสามารถเข้าเป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบระบบควบคุมภายในของทั้งบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การบริหารงานอยู่ภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อเป็นการป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และส่งผลกระทบต่อความเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีนโยบายและวิธีการในการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน ในระหว่างที่หลักทรัพย์ของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ดังนี้

1. ผู้บริหารจะต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามแบบที่กำหนดในข้อบังคับว่าด้วยการรายงานการถือหลักทรัพย์และส่งสำเนารายงานให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้
  - รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วัน นับแต่วันปิดการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนหรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร
  - รายงานการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ทุกครั้งเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้นกรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวจำนวน 1 ชุด ให้แก่บริษัทเพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐาน
2. บริษัทได้ส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในจะต้องระงับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนที่บริษัทจะมีการประกาศผลการดำเนินงาน (งบการเงิน) หรือข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ โดยในเรื่องของงบการเงินกำหนดเวลาคือ 45 วัน นับจากวันสิ้นไตรมาส (มีนาคม มิถุนายน และกันยายน) และ 60 วันนับจากวันสิ้นงวด (ธันวาคม) ทั้งนี้บริษัทจะใช้บทลงโทษสูงสุด คือหากไม่ดำเนินการดังกล่าวจะมีโทษตามมาตรา 275 แห่งพรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ต้องระวางโทษปรับไม่เกิน 500,000 บาท และปรับอีกวันละไม่เกิน 10,000 บาท ตลอดเวลาที่ยังมิได้ปฏิบัติให้ถูกต้อง หรือหากพบว่าผู้บริหารได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่งไปในทางที่จะทำให้บริษัทได้รับความเสียหายและความเสียหาย

### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ตามข้อบังคับบริษัท ระบุว่า ให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีของบริษัททุกปี ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมอีกก็ได้ ผู้สอบบัญชีต้องไม่เป็นกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้ดำรงตำแหน่งหน้าที่ใด ๆ ในบริษัท

โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งบริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี และอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

ผู้สอบบัญชีของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- |                                 |                                      |
|---------------------------------|--------------------------------------|
| 1) นางสาววรรณษา พุทฺธเสถียร     | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4387 หรือ |
| 2) นายเชิดสกุล อันมงคล          | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7195 หรือ |
| 3) นางสาววราภรณ์ อินทรประสิทธิ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7881      |

ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย

- |                                     |                                       |
|-------------------------------------|---------------------------------------|
| 1) นางสาวชลทิษา เลิศวิไล            | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 12258 หรือ |
| 2) นางสาววราภรณ์ พันธุ์ภักดีนุกพงษ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 12261 หรือ |
| 3) นางสาววิษฎา วาดวารี              | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 12026      |

และค่าสอบบัญชีประจำปี 2562 ดังนี้

บริษัท	ค่าสอบบัญชี ปี 2562	ค่าสอบบัญชี ปี 2561
บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	945,000	900,000
บริษัท เอ็มเอสพี เมทัล จำกัด	0.00	100,000
บริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด	390,000	390,000
บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย	1,100,000	1,110,000
<b>รวม</b>	<b>2,435,000</b>	<b>2,500,000</b>

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

กิจการของบริษัทและบริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความตั้งใจที่จะประกอบธุรกิจ โดยใช้หลักแห่งคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณตลอดจนการมีธรรมาภิบาลในการประกอบธุรกิจ ภายใต้กรอบกฎหมาย โดยมีความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสและมีความยุติธรรมกับทุกฝ่าย โดยบริษัทมีการดำเนินการกำกับกิจการที่ดีที่สุดสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งจัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

- บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการอันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในธุรกิจ (stakeholder) รวมถึงการมีกระบวนการไกล่เกลี่ยที่เป็นธรรมและเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนหากเกิดข้อขัดแย้งขึ้น
- บริษัทส่งเสริมการแข่งขันอย่างเสรี โดยหลีกเลี่ยงการเล่นพรรคพวก อันจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในธุรกิจของบริษัท
- บริษัทไม่มีนโยบายเรียกรับหรือยินยอมรับทรัพย์สินนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขทางการค้า โดยบริษัทได้มีกระบวนการแก้ไขปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพ และรณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเห็นความสำคัญของการต่อต้านทุจริตในทุกรูปแบบ
- บริษัทไม่เปิดเผยข้อมูลทางการค้าหรือนำไปใช้ประโยชน์อื่นใด ที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับตนเอง หรือบุคคลที่ไม่ได้รับความยินยอมจากลูกค้า
- บริษัทให้ความสำคัญกับลูกค้า โดยรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้า เพื่อนำมาจัดหาสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และนำไปปรับปรุงการบริการทุกด้านให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบนภายใต้หลักการดำเนินนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของผู้บริหาร คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสาธารณชนและสังคม โดยมีขอบเขตการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทห้ามมิให้ผู้บริหาร คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เรียกรับหรือยินยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดจากลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งหรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัท อันจะนำไปสู่การปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบหรือนำไปสู่ความเสื่อมเสียของบริษัท

2. ผู้บริหาร คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน พึงละเว้นการเสนอหรือให้ผลประโยชน์แก่ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งหรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัท เพื่อนำไปสู่การจูงใจให้บุคคลนั้นกระทำที่ผิดกฎหมายหรือประพฤติมิชอบในตำแหน่งหน้าที่ของตน

นอกจากนี้บริษัทได้มีการดำเนินการเพื่อป้องกันเกี่ยวกับการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- บริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับผู้บริหาร คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ



- บริษัทมีนโยบายการดำเนินการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันโดยได้จัดทำแนวปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร หากพบว่ามีผู้บริหาร คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการหรือพนักงานรายใด นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน บริษัทจะดำเนินการลงโทษอย่างรุนแรง

### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งมั่นเสริมสร้างความเสมอภาคและเท่าเทียมกันในการทำงาน ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยจะไม่ทำการละเมิดสิทธิเสรีภาพบุคคลทั้งทางตรงและทางอ้อม และมีนโยบายไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่นต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก ต่อด้านการบังคับใช้แรงงาน บริษัทไม่มีการเลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ร่างกาย ฐานะชาติตระกูล ตลอดจนมีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากลและมีการคุ้มครองหากมีผู้ได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ โดยจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด

### ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

- บริษัทมีนโยบายจำหน่ายสินค้าที่มีมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภคที่ซื้อสินค้าไป และมีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้าอยู่เสมอ เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และมีกระบวนการเรียกคืนสินค้าที่ไม่ปลอดภัย

- บริษัทมีการให้ผลิตภัณฑ์สินค้าที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจเลือกซื้อของลูกค้า และมีนโยบายจัดส่งสินค้าให้กับผู้บริโภคให้ตรงตามวันและเวลาตามข้อตกลงทางการค้ากับลูกค้า

- บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับคุณภาพผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานสินค้าที่มีคุณภาพออกสู่ตลาด อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อตัวบริษัทและสังคมอย่างยั่งยืน

### การนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้

บริษัทได้น้อมนำหลักปรัชญา “เศรษฐกิจพอเพียง” ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอยู่ภายใต้หลักความพอประมาณ มีการใช้หลักเหตุผลประกอบการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ โดยมีการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจอยู่เสมอ ซึ่งเปรียบได้กับการมีภูมิคุ้มกันตนเองภายในบริษัท เพื่อก่อให้เกิดความสมดุลและมั่นคงในการดำเนินกิจการ ภายใต้ความรู้และคุณธรรม โดยไม่แสวงหากำไรจากการเบียดเบียนและเอาเปรียบสังคม อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (sustainable development) ของทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท





## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

จากการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการปฏิบัติงานและระบบการควบคุมภายใน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติขั้นตอนการปฏิบัติงานและระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ รวมถึงขั้นตอนการอนุมัติรายการของบริษัทอย่างครบถ้วน

คณะกรรมการได้พิจารณาประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ

### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทได้มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพสูงสุด และสอดคล้องต่อสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างทันท่วงที อีกทั้งสามารถติดตามดูแลการบริหารองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทได้มีการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม ซึ่งครอบคลุมถึงการห้ามมิให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติการทุกภาคส่วนมีโอกาสในการปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและลูกค้าของบริษัท อีกทั้งได้มีการระบุบทลงโทษไว้สำหรับเกิดกรณีละเมิดไว้อย่างชัดเจน

### 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทมีการประเมินปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอทั้งจากภายนอกและภายในบริษัท อาทิเช่น ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเหล็กและปริมาณความต้องการบริโภคเหล็ก ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ และฟุ้งฟิงผู้จัดหาวัตถุดิบ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงในการบริหารสินเชื่อและจัดหาสินเชื่อและความเสี่ยงจากคดีความที่บริษัทถูกฟ้องร้อง เป็นต้น ถึงแม้ว่าในปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทจะยังไม่ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการชุดย่อยอีกคณะหนึ่ง แต่ได้มอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบและพิจารณาการบริหารความเสี่ยงโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อหามาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่สอดคล้องในแต่ละสภาวะการณ์ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ผู้บริหารได้มีการทบทวนและวิเคราะห์แนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้พนักงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ พร้อมทั้งจัดให้มีการประเมินผลเบื้องต้นต่อฝ่ายบริหารได้รับทราบเป็นประจำทุกปี

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้จัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมกับจัดทำคู่มือพนักงานกำหนดระเบียบวินัยของพนักงาน รวมถึงการกำหนดบทลงโทษการกระทำผิดระเบียบวินัยและความผิดขั้นร้ายแรง

บริษัทได้ระบุอำนาจหน้าที่ของพนักงานระดับปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้การทำงานเป็นขั้นตอน และกำหนดจุดที่จะตรวจสอบการทำงานเอาไว้เหมาะสมเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยในแนวทางการปฏิบัติงานดังกล่าว บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้องสมบูรณ์เพียงพอต่อการตัดสินใจ อีกทั้งได้มีการจัดเก็บข้อมูลเอกสารการลงบัญชีไว้อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอที่น่าพอใจในระดับหนึ่ง

ปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ว่าจ้างบริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท การปฏิบัติงานประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

1. ระบบรายได้ และการรับชำระเงิน
2. ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง และการจ่ายชำระเงิน

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านสารสนเทศทางการตลาดของบริษัทได้อย่างถูกต้องเพียงพอ ไม่เพียงแต่สามารถเตรียมข้อมูลได้ทันเวลาต่อการใช้ประกอบการตัดสินใจของฝ่ายบริหาร อีกทั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งข้อเสนอแนะ ข้อท้วงติงและข้อคัดค้าน (ถ้ามี) และมีการเปิดเผยข้อมูลถูกต้องตามกฎหมายเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้บริษัทได้จัดเตรียมสถานที่เพื่อจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้เป็นสัดส่วนโดยจัดเก็บไว้ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท และไม่มีข้อท้วงติงใดๆจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในการจัดเก็บเอกสาร อีกทั้งบริษัทได้มีการใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ภายใต้การกำกับดูแลและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายนอก โดยไม่เลือกใช้นโยบายที่ทำให้บริษัทแสดงผลการดำเนินงานในงบการเงินบิดเบือนจากความเป็นจริง รวมถึงเลขานุการบริษัทและฝ่ายจัดการได้จัดเตรียมเอกสารข้อมูลได้ทันเวลาต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการตัดสินใจล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

#### 5. ระบบการติดตาม

ในปี 2562 บริษัทได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 12 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างผู้บริหารเพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเน้นการพัฒนากระบวนการปฏิบัติการต่างๆ เพื่อควบคุมให้เป็นไปตามเป้าหมาย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารนั้น ไม่เพียงแต่ติดตามหากผลการดำเนินการแตกต่างออกไป แต่รวมไปถึงการป้องกันเหตุการณ์ในอนาคตที่อาจเกิดขึ้น ที่จะทำให้เกิดข้อบกพร่องที่สำคัญ ในการประชุมดังกล่าวจะมีมติให้ฝ่ายบริหารรีบไปดำเนินการแก้ไขทันที

และในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในซึ่งประเมินโดยผู้บริหารและผู้ตรวจสอบภายในไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัทตามระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล และสอดคล้องกับแบบการประเมินการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## รายการระหว่างกัน

บริษัท มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย ผู้ถือหุ้น และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ ในระหว่างปี 2560-2562 มีรายการระหว่างกันโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์กับบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)		เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ	
บริษัท ไซมิส แอสเสท จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีส่วนถือหุ้นร่วมกัน	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน ค่าบริการ	615,000.00 282,096.00	615,000.00 282,096.00	615,000.00 277,482.00	615,000.00 277,482.00	615,000.00 263,640.00	615,000.00 263,640.00	ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ
บริษัท เอ็มเอสพี เมทาล จำกัด	บริษัท เป็นผู้ถือหุ้น ในสัดส่วน 100 % (จด ทะเบียนเล็ก เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561)	รายได้ค่าเช่า รายได้ค่าบริการ ดอกเบี้ยจ่าย ลูกหนี้อื่น	- - - -	- - - -	- - - -	61,500.00 34,986.00 844,383.56 -	- - - -	184,500.00 105,372.00 2,680,000.00 148,624.02	ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ
บริษัท ไซมิสทริค จำกัด	บริษัท ย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง(สิ้นสุดการ เป็นบริษัทย่อยเมื่อ วันที่ 31 มกราคม 2560)	ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	-	-	2,689,005.88	ดำเนินการค้าตามปกติ
บริษัท เดอะ มาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด	บริษัท เป็นผู้ถือหุ้น ในสัดส่วน 80 %	ดอกเบี้ยรับ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดอกเบี้ยค้างรับ	- - - -	1,286,798.63 29,462,000.00 (29,462,000.00) 167,578.35	- - -	1,282,412.00 24,462,000.00 -	- -	1,055,956.52 24,462,000.00 -	ดำเนินการค้าตามปกติ เพื่อเป็นเงินสำรองทางธุรกิจให้แก่บริษัทย่อยใช้หมุนเวียนของกิจการ ดำเนินการค้าตามปกติ

บุคคลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง กับบริษัท	ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)		เหตุผลและความจำเป็น ของการทำงานรายการ
			งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	
บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท เป็นผู้ถือหุ้น ในสัดส่วน 60 %	ดอกเบี้ยรับ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	3,386,363.34	-	3,327,240.02	-	1,520,430.17	ดำเนินการตามปกติ เพื่อเป็นเงินสำรองทาง ธุรกิจให้แก่บริษัทย่อยใช้ หมุนเวียนของกิจการ
บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอ็น เนอร์จี จำกัด	บริษัท ย่อยโดยการถือ หุ้นทางอ้อม	ดอกเบี้ยค้างรับ เงินทดรองจ่าย	-	5,159,958.96	-	1,832,629.89	-	1,520,430.17	ดำเนินการตามปกติ ดำเนินการตามปกติ
บริษัท ริชฟิลด์ อยบต์ จำกัด	บริษัท ย่อยโดยการถือ หุ้นทางอ้อม	เงินทดรองจ่าย	-	8,730.00	-	-	-	-	ดำเนินการตามปกติ
บริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด	บริษัท ย่อยโดยการถือ หุ้นทางอ้อม	เงินทดรองจ่าย	-	30,361.20	-	-	-	-	ดำเนินการตามปกติ
บริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัทย่อย	ดอกเบี้ยค้างรับ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เงินกู้ยืมระยะยาว	10,460,287.61 (2,379,479.53) 8,000,000.00	-	15,409,782.56	-	-	19,753,216.92	ดำเนินการตามปกติ ดำเนินการตามปกติ เพื่อเป็นเงินสำรองทาง ธุรกิจ
บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทีส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีบุคคลที่ เกี่ยวข้องกับกรรมการ ของบริษัทย่อย	ดอกเบี้ยจ่าย เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้-ระบบ แลกเปลี่ยน (Barter) เจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้ทรัพย์สิน เงินกู้ยืมระยะสั้น	8,013.70 886,763.49 1,479,492.00 19,684,700.93 1,533,481.43 -	-	886,763.49	-	-	89,034.22 886,763.49 - 19,684,700.93 656,090.94 1,000,000.00	ดำเนินการตามปกติ ดำเนินการตามปกติ ดำเนินการตามปกติ ดำเนินการตามปกติ ดำเนินการตามปกติ ดำเนินการตามปกติ เพื่อเป็นเงินสำรองทาง ธุรกิจ
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	942,038.90	-	-	867,038.94	ดำเนินการตามปกติ

บุคคลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์กับบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)		เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ	
นายสมชาย มีสิน	กรรมการของบริษัท	คำที่ปรึกษา กรรมการบริหาร	880,000.00	880,000.00	960,000.00	960,000.00	453,333.33	453,333.33	ราคาตามสัญญา
นายดำรงศรี สุวรรณน้อย	กรรมการของบริษัท	คำที่ปรึกษา กรรมการบริหาร	550,000.00	550,000.00	600,000.00	600,000.00	550,000.00	550,000.00	ราคาตามสัญญา
นายกมล ปิ่นทอง	กรรมการของบริษัท	เงินเดือนค้างจ่าย คำที่ปรึกษา	175,000.00	-	175,000.00	-	-	-	ราคาตามสัญญา
นายมนู ธารพิพิธชัย	กรรมการของบริษัท	เงินเดือนค้างจ่าย เจ้าหน้าที่อื่น	-	-	3,092.78	-	-	-	ราคาตามสัญญา
นายระนงชัย ธีรพัฒน์วงศ์	บุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัทย่อย	เงินเดือนค้างจ่าย เจ้าหน้าที่อื่น	696,418.19	-	564,523.69	-	537,023.69	-	ราคาตามสัญญา
นางสาวสุปรา บุญวัฒน์	กรรมการของบริษัทย่อย	ดอกเบี้ยจ่าย เงินตรองรับ เงินเดือนค้างจ่าย เงินกู้ยืมระยะสั้น	394,667.44 656,802.29 4,580,000.00 2,390,102.96	-	28,707,301.55	-	6,631,930.52	-	ดำเนินการค้าตามปกติ
นายศุภกฤษณ์ พิสุทธิธรรมนนท์	กรรมการของบริษัทย่อย	ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินตรองรับ เงินเดือนค้างจ่าย เงินกู้ยืมระยะสั้น	255,375.31 1,483,001.00 7,860,000.00 -	-	183,672.25	-	111,969.19	-	ดำเนินการค้าตามปกติ
นายธวัชชัย สุวรรณวิหค	กรรมการของบริษัทย่อย	ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินเดือนค้างจ่าย เงินกู้ยืมระยะสั้น	- 700,000.00 -	-	315,000.00	-	-	-	ดำเนินการค้าตามปกติ
			-	-	-	-	280,000.00	280,000.00	ราคาตามสัญญา

บุคคลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์กับบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวดสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวดสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวดสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)		เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ	
นายฉัตรชัย ภูโคกหวาย	กรรมการของบริษัททยอย	เงินเดือนค้างจ่าย ค่าที่ปรึกษา	700,000.00	-	315,000.00	-	-	-	ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บนเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท กล่าวคือ ในการขายสินค้าจะกำหนดราคาขายจากต้นทุนบวกกำไรปกติ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ และจะเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้แก่บริษัท และในสถานการณ์ให้บริการกับบริษัทย่อยเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ปัจจุบันบริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ภายใต้เงื่อนไขปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท ตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งการพิจารณารายการดังกล่าวบริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก ทั้งนี้หากมีรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าว และกำหนดให้กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

## ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความจำเป็นและเหมาะสม และมีขั้นตอนการพิจารณาอย่างเคร่งครัด โดยรายการระหว่างกันมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## การทำรายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกันกับบริษัทย่อย โดยรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามไปตามปกติธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และมีราคาตลาดอ้างอิงอย่างสมเหตุสมผล ซึ่งจะเป็นรายการตามที่รายงานไม่มีรายการใดพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และเปิดเผยข้อมูลชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ภายใต้ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการ

## นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทมีรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทมีนโยบายกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจและเป็นราคาตลาดซึ่งอาจเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามอุปสงค์และอุปทาน รวมถึงต้นทุนการให้บริการของผู้ให้บริการ รายการในอนาคตจะเป็นรายการเช่นเดิมไม่มีรายการใดพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และเปิดเผยข้อมูลชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ภายใต้ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการ

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 1. งบการเงิน

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทและบริษัทย่อย ของผู้สอบบัญชีในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา ดังนี้

**ปี 2560** ผู้สอบบัญชีเสนอรายงานอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบดังนี้

- บริษัทได้เข้าทำการซื้อธุรกิจตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6 บริษัทได้บันทึกมูลค่าทรัพย์สินและหนี้สินตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และบริษัทได้จ่ายเงินซื้อธุรกิจสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมทำให้บริษัทมีค่าความนิยม การซื้อธุรกิจเป็นรายการที่มีสาระสำคัญในงบการเงินรวม ซึ่งการกำหนดมูลค่ายุติธรรมเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการระบุมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินเป็นเกณฑ์ในการบันทึกมูลค่าซื้อธุรกิจเริ่มแรก ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการเข้าซื้อธุรกิจ การประเมินความสมเหตุสมผลของการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติที่ใช้ในการกำหนดราคาซื้อธุรกิจและการระบุมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินจากการซื้อธุรกิจ รวมทั้งการประเมินความสมเหตุสมผลของผลงานของผู้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ณ วันซื้อธุรกิจ และการประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- บริษัทได้ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 บริษัทได้ลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้นในกองทุนส่วนบุคคล การลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้นเป็นรายการที่มีสาระสำคัญในงบการเงิน ซึ่งการลงทุนเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการตัดสินใจลงทุน เพื่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีที่สุด และมีความเสี่ยงจากการลงทุนน้อยที่สุด ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น ตรวจสอบการอนุมัติการลงทุน การประเมินความสมเหตุสมผลในการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการตัดสินใจลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น รวมทั้งพิจารณาความสมเหตุสมผลของรายงานการวิเคราะห์ความเสี่ยงของผู้ออกตราสารหนี้ระยะสั้นซึ่งจัดทำโดยผู้จัดการกองทุนเพื่อเสนอต่อบริษัทฯ ในการพิจารณาเห็นชอบการลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น และการประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**ปี 2561** ผู้สอบบัญชีเสนอรายงานอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบดังนี้

- บริษัทฯ ได้ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวในรูปของตราสารหนี้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 และลงทุนในรูปของเงินให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทอื่นตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญในงบการเงิน และเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการตัดสินใจลงทุน เพื่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีที่สุด และมีความเสี่ยงจากการลงทุนน้อยที่สุด ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว





- บริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการไม่สามารถทำกำไรให้เป็นไปตามการคาดการณ์ของกิจการบางแห่งในกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 34.3 ตามลำดับ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ มีค่าความนิยมจำนวน 128.03 ล้านบาท เกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงของการด้อยค่าของค่าความนิยม เนื่องจากกระแสเงินสดในอนาคตจากรัฐกิจอาจไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ ในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และค่าความนิยม โดยการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนใช้วิธีการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งอนุมัติโดยผู้บริหาร และข้อสมมติที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณ เป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว

**ปี 2562** ผู้สอบบัญชีเสนอรายงานอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบดังนี้

- ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 บริษัทฯ มีเงินลงทุนระยะยาวอื่นส่วนหนึ่ง จำนวนเงิน 190.00 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ต้องมีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนระยะยาว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนระยะยาวอื่นนี้ได้เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึงข้อมูลทางการเงินของบริษัทดังกล่าวที่ผู้บริหารใช้เป็นข้อมูลในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนระยะยาวอื่นนี้ได้ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 หรือไม่ เพียงใด

#### เงินลงทุนระยะยาวอื่น

- งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนระยะยาวในรูปของตราสารทุนส่วนหนึ่งจำนวน 397.94 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญในงบการเงิน และเป็นเรื่องที่ต้องใช้ ดุลยพินิจของผู้บริหารในการตัดสินใจลงทุน เพื่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีที่สุด และมีความเสี่ยงจากการลงทุนน้อยที่สุด ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการลงทุนในเงินลงทุนในตราสารทุน ตรวจสอบการอนุมัติการลงทุน และการประเมินความสมเหตุสมผลในการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการตัดสินใจลงทุนในตราสารทุน และการประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การด้อยค่าในเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนระยะยาวอื่น เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและ ค่าความนิยม

- บริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการไม่สามารถทำกำไรให้เป็นไปตามการคาดการณ์ของกิจการบางแห่งที่บริษัทฯ ได้มีการลงทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงิน 540.00 ล้านบาท เงินลงทุนระยะยาวอื่นจำนวนเงิน 558.94 ล้านบาท รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย จำนวนเงิน 81.56 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 13 และ 34.3 ตามลำดับ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ มีค่าความ

นิยมจำนวนเงิน 128.03 ล้านบาท เกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง บริษัทฯ มีความเสี่ยงของการด้อยค่าของค่าความนิยม เนื่องจากกระแสเงินสดในอนาคตจากธุรกิจอาจไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ ในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนระยะยาวอื่น เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และค่าความนิยม โดยการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนใช้วิธีการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งอนุมัติโดยผู้บริหาร และข้อสมมติที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณ เป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร และประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทฯ นำมาใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต และเปรียบเทียบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ากับข้อมูลในอดีต ประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้ และการประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## 2. ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม	2562	2561	2560
<b>สินทรัพย์</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.97	14.89	27.92
เงินลงทุนชั่วคราว	-	320.00	539.61
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	353.94	280.30	215.31
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	42.23	66.59	70.45
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	82.00	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	0.02	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	400.16	763.78	853.29
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	0.64	0.63	0.63
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	748.94	351.00	186.45
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8.04	8.18	8.32
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.01	0.03	0.20
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์-สุทธิ	583.61	803.00	820.96
ค่าความนิยม	128.03	128.03	128.03
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.43	4.37	6.97
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.72	2.11	1.72
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,474.42	1,297.35	1,153.28
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,874.58</b>	<b>2,061.13</b>	<b>2,006.57</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
หนี้สินผิดนัดชำระ	61.47	6.28	8.11
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	7.99	10.55	9.85
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	142.94	124.20	67.85
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.59	2.70	4.56
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	33.76	23.87
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	31.42	9.72	9.72
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.39	17.39	5.39

งบการเงินรวม	2562	2561	2560
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	11.20	8.41	5.18
รวมหนี้สินหมุนเวียน	258.00	213.01	134.53
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	0.68	1.27	3.24
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	51.96	84.86
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	15.20	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.00	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	43.05	84.25	85.58
รายได้ค่าสมาชิกรับล่วงหน้า	13.75	14.55	15.37
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5.83	4.48	3.16
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	-	0.02	1.28
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	86.51	156.53	193.49
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>344.51</b>	<b>369.54</b>	<b>328.02</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	99,555.05	99,555.05	99,555.05
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	29,850.29	29,850.29	29,850.29
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	(28,048.33)	(28,048.33)	(28,048.33)
ขาดทุนสะสม	(430.40)	(297.31)	(333.96)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	158.51	186.94	210.55
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,530.07	1,691.59	1,678.55
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,874.58</b>	<b>2,061.13</b>	<b>2,006.57</b>

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2562	2561	2560
รายได้จากการขาย	1,437.52	984.79	526.04
รายได้จากการบริการสนามกอล์ฟ	44.84	48.98	51.40
ต้นทุนขาย	(1,407.66)	(951.16)	(500.10)
ต้นทุนบริการสนามกอล์ฟ	(30.29)	(41.77)	(46.99)
กำไรขั้นต้น	44.41	40.84	30.35
รายได้อื่น	31.07	43.20	24.75
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ย่อย	-	-	23.14
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(0.97)	(1.89)	(2.61)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(53.25)	(59.91)	(67.94)
โอนกลับ (หนี้สงสัยจะสูญ)	(2.66)	3.58	(23.88)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	(205.50)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(12.06)	(7.91)	(11.33)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(198.96)	17.91	(27.52)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	37.44	(4.60)	(2.06)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(161.52)	13.31	(29.58)
ผลกำไรจากการประเมินตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษี	-	(0.27)	-
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>	<b>(161.52)</b>	<b>13.04</b>	<b>(29.58)</b>

## งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสดรวม	2562	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้			
ปรับรายการกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็น	(198.96)	17.91	(27.52)
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน			
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น(โอนกลับ)	2.66	(3.58)	23.88
ค่าเสื่อมราคา-อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.14	0.14	0.08
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ถาวร	16.46	22.37	24.52
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	0.01	0.03	0.14
รายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	(0.36)
รายการกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	-	(0.03)
รายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(23.14)
รายการกำไรจากบริษัทย่อยเลิกกิจการและชำระบัญชี	-	(1.42)	-
กำไรจากการตัดจำหน่ายเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้			
หมุนเวียนอื่น	(1.63)	-	(0.70)
กำไรจากการตัดจำหน่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลที่			
เกี่ยวข้องกัน	(3.70)	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	-	0.07
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	0.21	0.21	1.02
ขาดทุนจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	1.42	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น(โอนกลับ)	-	(3.54)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน	-	0.18	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	205.50	-	-
ส่วนลดรับจากสัญญาประกันที่ประเมินยอมความในหนี้สิน			
ผิดนัดชำระ	(2.18)	(1.38)	-
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.34	0.99	0.97
ประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง	-	0.12	0.53
ดอกเบี้ยรับ	(20.49)	(33.05)	(22.00)
ดอกเบี้ยจ่าย	22.18	7.91	10.01
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน	21.54	8.31	(12.53)
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(81.19)	(65.62)	(15.68)
สินค้าคงเหลือ	24.37	3.85	(2.46)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.38	(0.17)	(0.39)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	28.23	55.15	3.37

งบกระแสเงินสดรวม	2562	2561	2560
รายได้ค่าสมาชิกรับล่วงหน้า	(0.80)	(0.82)	(0.87)
ประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง	-	(1.15)	-
รับจากดอกเบี้ยรับ	16.61	36.00	3.99
จ่ายภาษีเงินได้	(0.25)	(0.45)	(0.50)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	8.89	35.10	(25.07)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	(731.00)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	10.89	-	445.36
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	-	-	22.61
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(277.79)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	139.00	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(161.00)	-
เงินสดจ่ายจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(2.51)
เงินสดรับ(จ่าย)ในบริษัทย่อยเล็กกิจการและชำระบัญชี	-	(0.17)	-
เงินสดจ่ายเงินมัดจำในการซื้อหุ้น	-	-	100.00
เงินสดจ่ายซื้อในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	(0.04)	(0.18)
เงินสดจ่ายซื้อในสินทรัพย์ถาวร	(1.84)	(3.92)	(4.90)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	0.01	1.13
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	9.05	(26.12)	(447.28)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในหนี้สินผิดนัดชำระ	(4.44)	(0.95)	1.31
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(2.56)	(0.61)	(0.54)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.60	12.00	32.40
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	10.80	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1.00)	-	(49.51)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(2.86)	(4.25)	(3.69)
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(33.29)	(21.71)	(14.45)
เงินสดรับเงินกู้ระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10.00	-	-
เงินสดรับเงินกู้ระยะยาวจากบุคคลอื่น	15.00	-	-
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(21.11)	(6.49)	(13.79)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	-	500.94
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(28.86)	(22.01)	452.67
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(10.92)	(13.03)	(19.68)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	14.89	27.92	47.60
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	3.97	14.89	27.92

**3. อัตราส่วนทางการเงิน**

		2562	2561	2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.55	3.59	6.34
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.39	3.27	5.82
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.04	0.20	(0.33)
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	รอบ	4.67	4.17	4.01
ระยะเวลาจัดเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	78.08	87.46	91.02
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	รอบ	10.77	10.34	9.71
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	33.90	35.30	37.59
<b>อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>				
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	%	0.03	0.04	0.05
<b>อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ไม่รวมส่วนงานที่ยกเลิก)</b>				
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ไม่รวมส่วนงานที่ยกเลิก)	%	(10.90)	1.29	(3.62)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (รวมส่วนงานที่ยกเลิก)	%	(10.90)	1.29	(5.12)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ไม่รวมส่วนงานที่ยกเลิก)	%	(10.56)	0.79	(1.25)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (รวมส่วนงานที่ยกเลิก)	%	(10.56)	0.79	(1.76)
<b>อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(8.62)	0.63	(1.47)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(27.68)	1.62	(3.60)
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม	เท่า	0.18	0.18	0.16
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.23	0.22	0.19
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	0.05	0.06	0.06
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	(0.00446)	0.00028	(0.00162)



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 1. ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ตั้งแต่ปี 2553 บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาภาวะความผันผวนของราคาเหล็กและปริมาณความต้องการบริโภคเหล็ก ตลอดจนการนำเข้าเหล็กจากประเทศจีน ซึ่งทำให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมเหล็กมีความรุนแรง ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาเหล็กและอัตราผลกำไรของธุรกิจค้าเหล็ก

บริษัทได้ตระหนักถึงการแข่งขันที่มีความรุนแรงขึ้นจึงจำเป็นต้องแสวงหาช่องทางการลงทุนเพื่อสร้างผลประโยชน์ให้เพิ่มขึ้น โดยขยายการลงทุนในธุรกิจประเภทอื่นๆ ในปี 2557-2562 ได้แก่ ธุรกิจโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ธุรกิจสนามกอล์ฟ ธุรกิจน้ำมันปาล์ม และธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประเภทพลังงานแสงอาทิตย์

### สรุปผลการดำเนินงาน

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	2562	2561	เปลี่ยนแปลง	%
รายได้จากการขายและบริการ	1,482.36	1,033.77	448.59	43.39
ต้นทุนขายและบริการ	(1,437.95)	(992.93)	445.02	44.82
กำไรขั้นต้น	44.41	40.84	3.57	8.74
รายได้อื่น	31.07	43.20	(12.13)	(28.08)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(54.22)	(61.80)	(7.58)	(12.26)
หนี้สงสัยจะสูญและรายการโอนกลับ	(2.66)	3.58	(6.24)	(174.30)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	(205.50)	-	(205.50)	(100.00)
ต้นทุนทางการเงิน	(12.06)	(7.91)	4.15	52.46
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(198.96)	17.91	(216.87)	(1,210.89)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	37.44	(4.60)	42.04	913.91
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(161.52)	13.31	(174.83)	(1,313.52)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	(0.27)	0.27	100.00
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(161.52)	13.04	(174.56)	(1,338.65)

ในปี 2562 บริษัทมีผลการดำเนินงานโดยมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 44.41 ล้านบาท โดยมีรายได้รวมเท่ากับ 1,482.36 ล้านบาท แบ่งออกเป็นรายได้จากการขายเท่ากับ 1,437.52 ล้านบาท และรายได้จากการบริการสนามกอล์ฟจำนวน 44.84 ล้านบาท มีต้นทุนขายและบริการเท่ากับ 1,437.95 ล้านบาท ซึ่งมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 44.41 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เท่ากับ 54.22 ล้านบาท มีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 161.52 ล้านบาท ซึ่งเปรียบเทียบกับผลประกอบการปี 2561 มีรายได้จากการขายและรายได้จากบริการสนามกอล์ฟเท่ากับ 984.79 ล้านบาท และ 48.98 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นรายได้รวม 1,033.77 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 40.84 ล้านบาท โดยผลขาดทุนสุทธิปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 174.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 1,338.65 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2562 มีการตั้งด้อยค่าทรัพย์สินของบริษัทย่อยจำนวน 205.50 ล้านบาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานในปี 2562 บริษัทมีผล

ขาดทุนสุทธิที่เกิดจากผลการดำเนินงาน โดยเป็นการรับรู้ส่วนกำไรจากบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 9.50 ล้านบาท รับรู้จากผลขาดทุนจากบริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด จำนวน 172.45 ล้านบาท

**2. ผลการดำเนินงาน**

**รายได้จากการขายและบริการ**

รายได้จากการขายและบริการแยกตามกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ	ล้านบาท		
	2562	2561	2560
1. ธุรกิจหลัก	-	-	35.71
2. ธุรกิจสนามกอล์ฟ	44.84	48.98	51.40
3. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม	1,437.52	984.79	490.33
<b>รวม</b>	<b>1,482.36</b>	<b>1,033.77</b>	<b>577.44</b>

รายได้จากการขาย

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการรวม 1,482.36 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 แล้วเพิ่มขึ้น 448.59 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 43.39 เนื่องจากในปี 2560 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม และเริ่มรับรู้รายได้จากธุรกิจใหม่ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2560 เป็นต้นมา

รายได้จากการขายหลัก

ในปี 2562 และปี 2561 บริษัทไม่มีรายได้จากการขาย เนื่องจากในปี 2562 และปี 2561 ราคาเหล็กมีความผันผวนอย่างมากและมีแนวโน้มลดลงตามผลจากการนำเข้าเหล็กจากต่างประเทศโดยเฉพาะจากประเทศจีน รวมทั้งผู้ประกอบการจีนบางรายหันมาเปิดสายการผลิตในไทยและแย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาด ส่งผลให้เกิดภาวะอุปทานส่วนเกินอยู่ ซึ่งทำให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมเหล็กยังคงมีความรุนแรงอยู่ ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาเหล็กและอัตราผลกำไรของธุรกิจค้าเหล็ก บริษัทจึงพยายามลดความเสี่ยงจากธุรกิจค้าเหล็กลง

รายได้จากการบริการสนามกอล์ฟ

รายได้จากการบริการสนามกอล์ฟ ประกอบด้วย รายได้จากสนามกอล์ฟ จะแปรผันตามฤดูกาล จะมีนักกอล์ฟเข้ามาใช้บริการมากในช่วงเดือนพฤศจิกายน - กุมภาพันธ์ ของแต่ละปี รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม รายได้ค่าเช่า รายได้ค่าสมาชิก

ในปี 2562 และ 2561 บริษัทรับรู้รายได้จากธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ คิดเป็นรายได้รวม 44.84 ล้านบาท และ 48.98 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจากปี 2561 จำนวน 4.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.45 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยถูกกระทบด้วยค่าเงินบาทที่แข็งค่าอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับปี 2561 ทำให้นักกอล์ฟมาใช้บริการน้อยลง และค่าใช้จ่ายต่อครั้งลดลง

ปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้อื่นๆ ได้แก่ ภัยธรรมชาติ การเมืองภายในประเทศ หรือเหตุการณ์ความไม่สงบต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น เช่น เหตุระเบิดในหัวหิน ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างชาติที่จะมาท่องเที่ยวหรือพำนักในระยะยาว

การบริหารงานของธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ มีแผนการตลาดเพื่อกระตุ้นยอดขายในช่วง low season อยู่อย่างสม่ำเสมอ เช่น การลดราคากรีนฟี การจัดแพคเกจตีกอล์ฟ+ห้องพัก หรือออกรอบ+อาหาร/เครื่องดื่ม เพื่อกระตุ้นให้

นักกอล์ฟเข้ามาใช้บริการ แต่เนื่องด้วยสถานการณ์ COVID-19 นักกอล์ฟต่างชาติลดลง ดังนั้น มีการปรับแผนการตลาดเพื่อเจาะกลุ่มเป้าหมายคนไทยให้มากขึ้น ซึ่งนอกจากจะจัดโปรโมชั่นเพื่อส่งเสริมการขายแล้ว ยังได้มีการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ กับสนามกอล์ฟอื่น ๆ ในหัวหิน ชะอำ รวมถึงการท่องเที่ยว องค์กรท้องถิ่น เพื่อหาแนวทางในการชักชวนนักท่องเที่ยวและนักกอล์ฟชาวไทยให้มาใช้บริการเพิ่มมากขึ้น

#### รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม

ในปี 2562 และ 2561 บริษัทรับรู้อยู่รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม คิดเป็นรายได้รวม 1,437.52 ล้านบาท และ 984.79 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 452.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 45.97 เนื่องจากรายได้จากการขายเมล็ดน้ำมันปาล์ม เพิ่มขึ้น 477.84 ล้านบาท หรือร้อยละ 148.62 และรายได้จากการขายน้ำมัน CPOA เพิ่มขึ้น 23.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.68 เป็นผลจากช่วงปลายปี 2562 ภาครัฐได้เข้ามาแทรกแซงราคาผลผลิตจากน้ำมันปาล์ม เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกน้ำมันปาล์มที่เดือดร้อนเนื่องจากราคาผลผลิตที่ตกต่ำอย่างต่อเนื่อง

#### กำไรขั้นต้น

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจำนวน 44.41 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีผลกำไรขั้นต้นจำนวน 40.84 ล้านบาทแล้ว เพิ่มขึ้น 3.57 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.74 ซึ่งมีสาเหตุสำคัญมาจากการรับรู้ผลกำไรขั้นต้นจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มที่เริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2560 เป็นต้นมา เป็นผลมาจากการควบคุมต้นทุนขายให้อยู่ในเกณฑ์ และประกอบกับภาครัฐเข้ามาแทรกแซงราคาผลผลิตจากน้ำมันปาล์ม เป็นผลให้กำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561

#### รายได้อื่น

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นจำนวน 31.07 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 แล้ว ลดลง 12.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.08 โดยเป็นผลมาจากรายได้จากดอกเบี้ยรับลดลง

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 54.22 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 7.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.26 เนื่องจากค่าใช้จ่ายพนักงานลดลง 0.80 ล้านบาท และค่าบริการวิชาชีพลดลง 3.86 ล้านบาท เป็นต้น

#### กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ในปี 2562 บริษัทมีขาดทุนสุทธิ จำนวน 161.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 174.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 1,338.65 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2562 มีการตั้งด้อยค่าทรัพย์สินของบริษัทย่อยจำนวน 205.50 ล้านบาท เป็นผลให้อัตรากำไรเบ็ดเสร็จรวมลดลงร้อยละ 10.56

### 3. วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ฐานะทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61	เปลี่ยนแปลง	%
<b>สินทรัพย์</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	400.16	763.78	(363.62)	(47.61)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,474.42	1,297.35	177.07	13.65
รวมสินทรัพย์	1,874.58	2,061.13	(186.55)	(9.05)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สิน</b>				
หนี้สินหมุนเวียน	258.00	213.00	45.00	21.13
หนี้สินไม่หมุนเวียน	86.51	156.54	(70.03)	(44.74)
รวมหนี้สิน	344.51	369.54	(25.03)	(6.78)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,530.07	1,691.59	(161.52)	9.55
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,874.58	2,061.13	(186.55)	(9.05)

#### ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

##### การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 1,874.58 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 แล้ว ลดลง 186.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.05 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 363.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 47.61 มีสาเหตุที่สำคัญ ดังนี้ คือ
  1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 10.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 73.33 เนื่องจากใช้เป็นทุนหมุนเวียนเพื่อการดำเนินงานของบริษัท
  2. เงินลงทุนชั่วคราว ลดลง 320 ล้านบาท หรือร้อยละ 100.00 เนื่องจากนำเงินสดไปลงทุนในบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน) (“EP”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 107.55 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 397.935 ล้านบาท
  3. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 73.64 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.27 ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
อยู่ในกำหนดชำระ	158,578,495.82	101,292,646.22	-	-
เกินกำหนดชำระ 1 - 30 วัน	27,122,584.28	63,914,642.66	-	-
เกินกำหนดชำระ 31 - 60 วัน	58,049,253.04	16,157,710.64	-	-
เกินกำหนดชำระ 61 - 90 วัน	5,001,370.00	803,942.82	-	-
เกินกำหนดชำระ 90 วันขึ้นไป	12,223,327.34	12,621,718.84	12,101,208.59	12,101,208.59
รวม	260,975,030.48	194,790,661.18	12,101,208.59	12,101,208.59
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12,220,647.59)	(12,213,608.59)	(12,101,208.59)	(12,101,208.59)
สุทธิ	248,754,382.89	182,577,052.59	-	-

## ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้กรมสรรพากร	21,228,950.79	20,342,553.50	21,217,399.33	20,331,002.04
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	94,333,391.59	79,964,624.59	10,554,001.59	10,554,001.59
ดอกเบี้ยค้างรับ	10,640,552.50	15,409,782.56	5,327,537.31	1,832,629.89
อื่น ๆ	6,104,937.95	6,648,458.17	5,541,294.53	5,378,983.15
รวม	132,307,832.83	122,365,418.82	42,640,232.76	38,096,616.67
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(27,128,589.53)	(24,647,006.77)	(24,476,664.77)	(24,476,664.77)
สุทธิ	105,179,243.30	97,718,412.05	18,163,567.99	13,619,951.90

ธุรกิจสนามกอล์ฟ การให้เครดิตเทอม เฉพาะกลุ่มเอเย่นกอล์ฟ หรือกลุ่มโรงแรมที่ส่งนักกอล์ฟมาเท่านั้น ซึ่งบริษัทได้มีการพิจารณาการให้เครดิตเทอมแต่ละรายโดยดูจากประวัติการชำระเงินในอดีต ความน่าเชื่อถือของกิจการ เป็นต้น ลูกหนี้ที่ได้รับเครดิตเทอม จ่ายตรงเวลา เครดิตเทอมโดยประมาณ 30-45 วัน

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม การให้เครดิตเทอม ซึ่งบริษัทได้มีการพิจารณาการให้เครดิตเทอมแต่ละรายโดยดูจากประวัติการชำระเงินในอดีต ความน่าเชื่อถือของกิจการ เป็นต้น เครดิตเทอมโดยประมาณ 45-60 วัน

4. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น ลดลง 82 ล้านบาท หรือร้อยละ 100.00 เนื่องจากรับคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเพื่อนำไปลงทุนในบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("EP") ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มเติมจากเดิมที่เคยลงทุนในปี 2561

5. สินค้าคงเหลือ ลดลง 24.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.59 ประกอบด้วย

ธุรกิจสนามกอล์ฟ บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารสินค้านี้ให้ต่ำที่สุด และสั่งซื้อสินค้าสอดคล้องกับช่วง low หรือ hi season ในส่วนของสินค้าเพื่อขายที่เคลื่อนไหวช้าจะไม่มีคำสั่งมาขายเพิ่มเติม และนำสินค้ามาลดราคา และนำมาใช้ในโครงการตลาด เช่น ใช้สนับสนุนเป็นของรางวัล เวลาที่มีลูกค้ามาจัดการแข่งขันที่สนาม เป็นต้น

และสำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม ในปี 2562 มีสินค้าคงคลังต่ำลงจากปี 2561 จำนวน 23.97 ล้านบาท โดยเฉพาะสินค้าคงเหลือประเภทเมล็ดในปาล์ม ลดลงจากปี 2561 จำนวน 33.94 ล้านบาท โดยไปเพิ่มในส่วนของสินค้าคงเหลือประเภทน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) แทน จำนวน 21.49 ล้านบาท เนื่องจากเป็นตัวที่สามารถทำกำไรให้บริษัทได้ดีกว่าสินค้าคงเหลือประเภทอื่น และมีอัตราหมุนเวียนในปริมาณสูงจึงคงเหลือเป็นสินค้าคงเหลือในปริมาณที่ลดลงจากปีก่อน

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 177.07 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.65 มีสาเหตุที่สำคัญ ดังนี้

6. เงินลงทุนระยะยาว เพิ่มขึ้น 397.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 113.37 เนื่องจากลงทุนในบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("EP") ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (พิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมที่หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13)

7. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 219.38 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.32 เนื่องจาก รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย จำนวนเงิน 205.50 ล้านบาท เนื่องจากทรัพย์สินดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ

## การวิเคราะห์หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

### หนี้สิน

- หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 45.00 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.13 เนื่องจากหนี้สินผิดนัดชำระและเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 52.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 312.80 เนื่องจาก บริษัท ย่อยไม่สามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมตามเงื่อนไขใหม่ที่ทำได้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ .
- หนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง ลดลง 70.03 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 44.74 เป็นผลจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย ที่จัดประเภทเป็นหนี้สินผิดนัดชำระ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 161.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.55 เนื่องมาจากผลขาดทุนสุทธิประจำปี 2562

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินลงทุน

### วิเคราะห์งบกระแสเงินสด

กระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายละเอียด	2562	2561	2560
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	8.89	35.11	(38.86)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	9.05	(26.12)	(447.28)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(28.86)	(22.01)	466.46
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(10.92)</b>	<b>(13.03)</b>	<b>(19.68)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	14.89	27.92	47.60
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>3.97</b>	<b>14.89</b>	<b>27.92</b>

ในปี 2562 บริษัท และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ 3.97 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 10.92 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสด ดังนี้

- กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานลดลงจำนวน 26.21 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 15.58 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 20.52 ล้านบาท ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าลดลง 26.92 ล้านบาทและรับดอกเบี้ยรับลดลง 19.39 ล้านบาท
- กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนลดลงจำนวน 17.07 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 บริษัทมีเงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น 139.00 ล้านบาท และมีการลงทุนในบริษัทอื่น จำนวน 161.00 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2562 มีเงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว 10.89 ล้านบาท
- กระแสเงินสดที่ใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้น จำนวน 6.85 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 บริษัทฯ มีจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน 4.25 ล้านบาท และจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 21.70 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2562 รับเงินจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น 10.80 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 10 ล้านบาท และเงินกู้ระยะยาวจากบุคคลอื่น 15 ล้านบาท

## วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.55	3.59	6.34
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม	เท่า	0.18	0.18	0.16
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.23	0.22	0.19
อัตรากำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น	%	0.03	0.04	0.05
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (ไม่รวมส่วนงานที่ยกเลิก)	%	(10.90)	1.29	(3.62)
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (รวมส่วนงานที่ยกเลิก)	%	(10.90)	1.29	(5.12)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ไม่รวมส่วนงานที่ยกเลิก)	%	(10.56)	0.79	(1.25)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (รวมส่วนงานที่ยกเลิก)	%	(10.56)	0.79	(1.76)
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น	บาท/หุ้น	(0.00446)	0.00028	(0.00162)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญเปลี่ยนแปลงไปเมื่อเทียบกับปี 2561 ดังนี้

- อัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.55 เท่า ลดลงจากปีก่อนอย่างมาก เนื่องจากบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงจำนวนมาก เนื่องจากการลดลงของเงินลงทุนชั่วคราว ประกอบกับลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือของธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนมีการเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก
- อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ 0.18 เท่า มีอัตราส่วนเท่ากับปี 2561
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.23 เท่า ใกล้เคียงกับปี 2561 เนื่องจากหนี้สินลดลงจำนวน 25.03 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 161.52 เนื่องจากปีนี้มีผลขาดทุนสุทธิ
- ขาดทุนต่อหุ้น เท่ากับ 0.00446 บาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิประจำปี 2562 ในขณะที่ในปี 2561 บริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงาน

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) และเฉพาะของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งอาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องที่กำลังไต่สวนในวาระกฤษฎีกาในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในรายงานของข้าพเจ้า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินลงทุนระยะยาวอื่นส่วนหนึ่ง จำนวนเงิน 190.00 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ต้องมีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนระยะยาว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนระยะยาวอื่นนี้ได้เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึงข้อมูลทางการเงินของบริษัทดังกล่าวที่ผู้บริหารใช้เป็นข้อมูลในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนระยะยาวอื่นนี้ได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 หรือไม่ เพียงใด



ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องดังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

#### เงินลงทุนระยะยาวอื่น

งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนระยะยาวในรูปของตราสารทุนส่วนหนึ่งจำนวน 397.94 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญในงบการเงิน และเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการตัดสินใจลงทุน เพื่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีที่สุด และมีความเสี่ยงจากการลงทุนน้อยที่สุด ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการลงทุนในเงินลงทุนในตราสารทุน ตรวจสอบการอนุมัติการลงทุน และการประเมินความสมเหตุสมผลในการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการตัดสินใจลงทุนในตราสารทุน และการประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การด้อยค่าในเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนระยะยาวอื่น เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และค่าความนิยม  
บริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการไม่สามารถทำกำไรให้เป็นไปตามการคาดการณ์ของกิจการบางแห่งที่บริษัทฯ ได้มีการลงทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงิน 540.00 ล้านบาท เงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวนเงิน 558.94 ล้านบาท รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย จำนวนเงิน 81.56 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 13 และ 34.3 ตามลำดับ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ มีค่าความนิยมจำนวนเงิน 128.03 ล้านบาท เกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง บริษัทฯ มีความเสี่ยงของการด้อยค่าของค่าความนิยม เนื่องจากกระแสเงินสดในอนาคตจากรูจิจอาจไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ ในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนระยะยาวอื่น เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และค่าความนิยม โดยการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนใช้วิธีการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งอนุมัติโดยผู้บริหาร และข้อสมมติที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณ เป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร และประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทฯ นำมาใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต และเปรียบเทียบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ากับข้อมูลในอดีต ประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้ และการประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปี นั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบต่อประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่เลิกกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจเชิงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงาน

ตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัทฯ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่ผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับ

ความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว



(นางสาววรรณฯ พุทธเสถียร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4387

บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563



## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562  
บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	3,973,078.23	14,888,323.50	1,286,711.22	7,055,263.84
เงินลงทุนชั่วคราว	8	-	320,000,000.00	-	320,000,000.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9	353,933,626.19	280,295,464.64	18,163,567.99	13,619,951.90
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	34.3	-	-	52,097,897.04	76,559,897.04
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	10	-	82,000,000.00	-	82,000,000.00
สินค้าคงเหลือ	11	42,224,225.68	66,594,449.11	-	-
สินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบัน		24,990.67	383.89	24,988.98	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>400,155,920.77</b>	<b>763,778,621.14</b>	<b>71,573,165.23</b>	<b>499,235,112.78</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดการค่าประกัน		641,904.99	629,422.51	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	491,120,000.00	540,000,000.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	748,935,000.00	351,000,000.00	748,935,000.00	351,000,000.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	8,040,192.83	8,178,961.62	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	15	16,900.41	31,974.67	16,900.41	31,974.67
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	16	583,611,124.60	802,997,414.12	62,685.98	597,856.94
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ดำเนินการ	17	-	-	-	-
ค่าความนิยม		128,033,927.32	128,033,927.32	-	-
สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี	18	3,424,836.92	4,374,855.15	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,716,246.87	2,106,076.87	219,660.00	219,660.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,474,420,133.94</b>	<b>1,297,352,632.26</b>	<b>1,240,354,246.39</b>	<b>891,849,491.61</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,874,576,054.71</b>	<b>2,061,131,253.40</b>	<b>1,311,927,411.62</b>	<b>1,391,084,604.39</b>

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562  
บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
หนี้สินค้ำประกัน	20	61,469,979.62	6,277,234.65	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	7,989,175.16	10,549,206.88	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	22	142,934,896.67	124,195,735.12	2,594,280.67
ส่วนของหนี้สินที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	24	591,079.52	2,701,647.43	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	-	33,763,102.82	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	23	31,420,000.00	9,720,000.00	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.3	2,390,102.96	17,390,102.96	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		11,199,419.77	8,408,021.35	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>257,994,653.70</b>	<b>213,005,051.21</b>	<b>2,594,280.67</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	24	684,224.69	1,275,304.21	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	-	51,958,331.91	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	26	15,194,178.08	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.3	8,000,000.00	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	43,049,068.17	84,248,368.95	-
รายได้ค่าสมาชิกครบถ้วน		13,753,567.60	14,552,571.01	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27	5,831,450.84	4,486,681.36	2,656,764.78
ประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง		-	16,004.44	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>86,512,489.38</b>	<b>156,537,261.88</b>	<b>2,656,764.78</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>344,507,143.08</b>	<b>369,542,313.09</b>	<b>5,251,045.45</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	28			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 99,555,048,070 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		99,555,048,070.00	99,555,048,070.00	99,555,048,070.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 29,850,292,824 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		29,850,292,824.00	29,850,292,824.00	29,850,292,824.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น		(28,048,330,671.02)	(28,048,330,671.02)	(28,048,330,671.02)
กำไร(ขาดทุน)สะสม		(430,400,463.84)	(297,311,736.38)	(495,285,786.81)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>1,371,561,689.14</b>	<b>1,504,650,416.60</b>	<b>1,306,676,366.17</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	158,507,222.50	186,938,523.71	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,530,068,911.64</b>	<b>1,691,588,940.31</b>	<b>1,306,676,366.17</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,874,576,054.72</b>	<b>2,061,131,253.40</b>	<b>1,311,927,411.62</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### บริษัท แมกซ์ เมทิล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	1,482,358,729.83	1,033,767,176.55	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	(1,437,948,629.99)	(992,924,611.56)	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น</b>	<b>44,410,099.84</b>	<b>40,842,564.99</b>	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	20,493,695.20	33,051,898.30	25,146,598.52	38,497,989.07
รายได้อื่น	10,577,485.52	10,153,066.96	2,666,381.31	6,722,515.07
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(967,171.01)	(1,895,420.74)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(53,250,404.86)	(59,909,057.21)	(75,920,691.95)	(33,256,649.99)
หนี้สงสัยจะสูญและรายการ โอนกลับ	(2,658,963.76)	3,579,048.66	(29,462,000.00)	3,956,144.17
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	16 (205,501,643.12)	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(12,063,972.88)	(7,912,469.66)	-	(844,383.56)
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(198,960,875.07)</b>	<b>17,909,631.30</b>	<b>(77,569,712.12)</b>	<b>15,075,614.76</b>
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	30.1 37,445,368.81	(4,597,247.58)	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>	<b>(161,515,506.26)</b>	<b>13,312,383.72</b>	<b>(77,569,712.12)</b>	<b>15,075,614.76</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้- สุทธิจากภาษี	30.2 (4,522.41)	(273,923.32)	-	(18,431.25)
<b>รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(4,522.41)</b>	<b>(273,923.32)</b>	-	<b>(18,431.25)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(161,520,028.67)</b>	<b>13,038,460.40</b>	<b>(77,569,712.12)</b>	<b>15,057,183.51</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(133,085,109.53)	8,466,214.38		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(28,430,396.73)	4,846,169.34		
	(161,515,506.26)	13,312,383.72		
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(133,088,727.46)	8,301,860.39		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(28,431,301.21)	4,736,600.01		
	(161,520,028.67)	13,038,460.40		
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.00446)	0.00028	(0.00260)	0.00050



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562  
บริษัท แมกซ์ แมทิล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบการเงินรวม

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่				ส่วนได้เสียที่ไม่มี		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	อำนาจควบคุม		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	29,850,292,824.00	(28,048,330,671.02)	(305,613,596.77)	1,496,348,556.21	182,201,923.70	1,678,550,479.91	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	8,466,214.38	8,466,214.38	4,846,169.34	13,312,383.72	
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-	(164,353.99)	(164,353.99)	(109,569.33)	(273,923.32)	
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	8,301,860.39	8,301,860.39	4,736,600.01	13,038,460.40	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	29,850,292,824.00	(28,048,330,671.02)	(297,311,736.38)	1,504,650,416.60	186,938,523.71	1,691,588,940.31	
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-	(133,085,109.53)	(133,085,109.53)	(28,430,396.73)	(161,515,506.26)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(3,617.93)	(3,617.93)	(904.48)	(4,522.41)	
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(133,088,727.46)	(133,088,727.46)	(28,431,301.21)	(161,520,028.67)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	29,850,292,824.00	(28,048,330,671.02)	(430,400,463.84)	1,371,561,689.14	158,507,222.50	1,530,068,911.64	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท แมกซ์ เมทิล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว		ส่วนเกิน (ต่ำกว่า)		กำไร(ขาดทุน) สะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	29,850,292,824.00		(28,048,330,671.02)		(432,773,258.20)		1,369,188,894.78	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-		-		15,075,614.76		15,075,614.76	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-		-		(18,431.25)		(18,431.25)	
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-		-		15,057,183.51		15,057,183.51	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	29,850,292,824.00		(28,048,330,671.02)		(417,716,074.69)		1,384,246,078.29	
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-		-		(77,569,712.12)		(77,569,712.12)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-		-		-		-	
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-		-		(77,569,712.12)		(77,569,712.12)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	29,850,292,824.00		(28,048,330,671.02)		(495,285,786.81)		1,306,676,366.17	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562  
บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(198,960,875.07)	17,909,631.30	(77,569,712.12)	15,075,614.76
ปรับรายการกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็น				
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน				
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	2,658,963.76	(3,579,048.66)	29,462,000.00	(3,956,144.17)
ค่าเสื่อมราคา-อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	138,768.79	138,768.79	-	-
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ถาวร	16,466,683.25	22,369,373.27	535,170.96	548,379.79
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น	15,074.26	31,190.32	15,074.26	13,298.36
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	(247.26)	-	-
กำไรจากบริษัทย่อยเลิกกิจการและชำระบัญชี	-	(1,422,756.56)	-	(1,422,756.56)
กำไรจากการตัดจำหน่ายเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,632,623.70)	-	(1,632,623.70)	(391,406.62)
กำไรจากการตัดจำหน่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(3,700,000.00)	-	(300,000.00)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	208,211.69	215,490.52	-	215,490.52
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย (โอนกลับ)	-	-	48,880,000.00	-
ขาดทุนจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	1,417,385.20	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น (โอนกลับ)	-	(3,546,758.80)	-	(3,546,758.80)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	-	180,000.00	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	70.00	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	205,501,643.12	-	-	-
ส่วนลดรับจากสัญญาประนีประนอมยอมความในหนี้สินคิดนัดชำระ	(2,178,482.65)	(1,374,463.11)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	1,340,247.07	990,861.36	595,806.51	560,868.36
ดอกเบี้ยรับ	(20,493,695.20)	(33,051,898.30)	(25,146,598.52)	(38,497,989.07)
ดอกเบี้ยจ่าย	22,178,956.50	7,912,469.66	-	844,383.56
ประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง	-	121,458.76	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	21,542,941.82	8,311,456.49	(25,160,882.61)	(30,557,019.87)
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ถูกหนี้การค้าและถูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(81,194,960.26)	(65,618,803.96)	(1,048,708.67)	6,227,893.39
สินค้าคงเหลือ	24,370,223.43	3,852,300.10	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	389,830.00	(171,230.00)	-	223,600.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	(12,482.48)	(40.97)	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	28,229,296.22	55,152,017.84	(250,663.46)	880,660.38
รายได้ค่าสมาชิกรับล่วงหน้า	(799,003.41)	(817,451.71)	-	-
ประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง	-	(1,151,562.69)	-	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน	(7,474,154.68)	(443,314.90)	(26,460,254.74)	(23,224,866.10)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562  
บริษัท แมกซ์ เมทิล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
รับจากดอกเบี้ยรับ	16,615,850.88	36,003,540.78	14,824,351.83	36,793,997.48
จ่ายภาษีเงินได้	(245,333.80)	(453,357.78)	(24,988.98)	(215,490.52)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>8,896,362.40</b>	<b>35,106,868.10</b>	<b>(11,660,891.89)</b>	<b>13,353,640.86</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	10,892,339.27	-	10,892,339.27	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(5,000,000.00)	(3,500,000.00)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	2,000,000.00
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	139,000,000.00	-	139,000,000.00
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(161,000,000.00)	-	(161,000,000.00)
เงินสดรับ(จ่าย)ในบริษัทย่อยเลิกกิจการและชำระบัญชี	-	(171,803.66)	-	3,378,133.00
เงินสดจ่ายซื้อในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	(45,271.03)	-	(45,271.03)
เงินสดจ่ายซื้อในสินทรัพย์ถาวร	(1,844,106.85)	(3,912,625.63)	-	(62,158.87)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	10,467.29	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>9,048,232.42</b>	<b>(26,119,233.03)</b>	<b>5,892,339.27</b>	<b>(20,229,296.90)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินค้ำประกัน	(4,439,750.51)	(954,827.18)	-	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(2,560,031.72)	(606,910.69)	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,000,000.00)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	600,000.00	12,000,000.00	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	10,800,000.00	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(2,858,904.55)	(4,252,579.00)	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(33,291,716.83)	(21,704,167.61)	-	-
เงินสดรับเงินกู้ระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000,000.00	-	-	-
เงินสดรับเงินกู้ระยะยาวจากบุคคลอื่น	15,000,000.00	-	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(21,109,436.48)	(6,495,915.76)	-	(1,519,890.41)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(28,859,840.09)</b>	<b>(22,014,400.24)</b>	<b>-</b>	<b>(1,519,890.41)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(10,915,245.27)</b>	<b>(13,026,765.17)</b>	<b>(5,768,552.62)</b>	<b>(8,395,546.45)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>14,888,323.50</b>	<b>27,915,088.67</b>	<b>7,055,263.84</b>	<b>15,450,810.29</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>3,973,078.23</b>	<b>14,888,323.50</b>	<b>1,286,711.22</b>	<b>7,055,263.84</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562  
บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2534 (ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107538000282) และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2538 สำนักงานใหญ่และสาขาคู่อยู่เลขที่ 1077/4-6 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก (ปัจจุบันไม่มีรายได้จากการดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก) ธุรกิจสนามกอล์ฟ ภัตตาคาร และบริการโรงแรม ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม และธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย รวมถึงการตีความ และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน
- 2.3 ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณการไว้
- 2.4 รายงานทางการเงินฉบับภาษาไทยเป็นรายงานทางการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย รายงานทางการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากรายงานทางการเงินฉบับภาษาไทย

### 3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

3.1 ในการจัดทำงบการเงินรวม บริษัทฯ ถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมของ บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยตามอัตราส่วนดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง			
บริษัท เดอะ มาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด	สนามกอล์ฟ ภัตตาคาร และบริการโรงแรม	80.00	80.00
บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม	60.00	60.00
บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม			
บริษัท ริชฟีลด์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม	60.00	60.00
บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	60.00	60.00

3.2 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อย สิ้นสุดวันเดียวกันกับของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

3.3 ในการจัดทำงบการเงินรวม บริษัทฯ ได้ตัดยอดสินทรัพย์และหนี้สินคงเหลือ และรายการค้าระหว่างกันแล้ว

3.4 นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยใน ส่วนของรายการบัญชีที่เหมือนกัน ใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกันกับบริษัทฯ

#### 3.5 การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ของบริษัท เอ็มเอสพี เมทัล จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเลิกบริษัท เอ็มเอสพี เมทัล จำกัด และได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท เอ็มเอสพี เมทัล จำกัด ณ วันจดทะเบียนเลิกมีรายละเอียดดังนี้

	บาท
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ณ วันจดทะเบียนเลิก	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,549,936.66
รวมสินทรัพย์	<u>3,549,936.66</u>
มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน ณ วันจดทะเบียนเลิก	
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(78,000.00)
รวมหนี้สิน	<u>(78,000.00)</u>
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันจดทะเบียนเลิก	<u>3,471,936.66</u>

	บาท
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนระยะยาว	69,800,000.00
มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	98,935.02
มูลค่าตามบัญชีของเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(844,383.56)
มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะสั้น	(67,000,000.00)
รวมมูลค่าตามบัญชี	2,054,551.46
หัก มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันจดทะเบียนเลิก	(3,471,936.66)
กำไร(ขาดทุน)จากการเลิกบริษัทย่อย	(1,417,385.20)
	<hr/>
สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อยเลิกกิจการและชำระบัญชี	3,378,133.00
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในบริษัทย่อย	(3,549,936.66)
เงินสดจ่ายในบริษัทย่อยเลิกกิจการและชำระบัญชี	(171,803.66)
	<hr/>

#### 4. การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินการตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติโดยไม่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินปีปัจจุบัน

#### 5. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่า การนำมาตราฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้หากเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว จะไม่สามารถยกเลิกได้
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า



## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 6. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 6.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดหางบการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดหางบการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่นๆ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินบางประเภทที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่นได้เปิดเผยเกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

#### 6.2 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืม หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินกู้ยืม ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้แต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

#### 6.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่มีข้อจำกัดในการใช้

#### 6.4 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนในตราสารหนี้บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

#### 6.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ สำหรับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้

#### 6.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือบันทึกตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น โดยราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณตามวิธีราคาทุนถัวเฉลี่ย

### 6.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงตามวิธีราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

### 6.8 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นแสดงราคาทุนตามวิธีราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของเงินลงทุน (ถ้ามี)

### 6.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นที่ดินและอาคารที่ถือครองไว้ โดยที่ปัจจุบันยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้งานในอนาคตและ/หรือมีไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### 6.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงตามราคาทุน ณ วันที่เริ่มรายการหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์บันทึกตามราคาทุน ณ วันที่เกิดรายการหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ ดังนี้

สนามกอล์ฟ	17-27 ปี
อาคาร	16-38 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-10 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในงวดระยะเวลาที่นำมาใช้ผลิตสินทรัพย์ถาวรอื่น นำมารวมคำนวณเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ชนิดอื่นนั้น โดยจะหยุดบันทึกเมื่อสินทรัพย์ถาวรอื่นนั้นพร้อมใช้งาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนของการปรับปรุงจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์ คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสดรับกับราคาตามบัญชีและรับรู้เป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรหรือขาดทุน

6.11 สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ดำเนินงานบันทึกด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

6.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทโปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งแสดงรวมในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจภายในระยะเวลา 5 ปี

รายการที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องต่อเมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตเกินกว่าที่ได้จากสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องนั้น รายการที่เกิดขึ้นภายหลังอื่นๆ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

6.13 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือสิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อยนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปีและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกบันทึกไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ซึ่งค่าความนิยมเกิดขึ้นจากส่วนงานปฏิบัติการที่ระบุได้

6.14 การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

- มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

- ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์จะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เป็นอัตราก่อนภาษีเงินได้ที่สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์
- สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยอิสระแยกจากสินทรัพย์อื่นๆ จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากประมาณการที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไป ภายหลังจากรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดแล้ว เพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย) หากไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นมาก่อน
- การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 6.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์ระยะยาว

- โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามระเบียบของกองทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบเป็นรายเดือน สินทรัพย์โครงการของแต่ละโครงการได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริหารโดยตัวแทนดำเนินโครงการแต่ละโครงการ บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบโครงการเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานของพนักงานเพื่อจ่ายเป็นเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทย ด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ และแสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน จะรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น

#### 6.16 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมวลการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมวลการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนและเมื่อได้จ่ายชำระประมวลการหนี้สินไปแล้ว

#### 6.17 การรับรู้รายได้

- รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว
- รายได้ค่าบริการใช้สนามกอล์ฟ รายได้ค่าเช่าอุปกรณ์กีฬา และรายได้ค่าบริการโรงแรมรับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว
- ในกรณีที่มีการขายสินค้าพร้อมการให้บริการ (Multiple element arrangements) องค์ประกอบของรายได้จะปันส่วนตามสัดส่วนให้กับสินค้าที่ส่งมอบและภาระที่ต้องปฏิบัติในการให้บริการที่รวมอยู่ในสัญญา โดยให้มีความสัมพันธ์กับราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามข้อผูกพันตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้อื่นเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

- รายได้รับล่วงหน้าค่าสมาชิกและค่าบำรุงสมาชิก รับรู้ตามวงระยะเวลา
- รายได้จากดอกเบี้ยรับรู้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยคำนวณจากยอดเงินต้นคงค้าง
- รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 6.18 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 6.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยวิธีหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินซึ่งคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าว ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### 6.20 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

การคำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

### 6.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่

เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่าง เดียวกัน และบริษัทฯ สามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับ สินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะประเมินความจำเป็นในการโอน รายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบ ระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 6.22 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณ การดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุ ประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่ ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้อง ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึง ประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

##### มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างเหลือ

ผู้บริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างเหลือ โดยจำนวน เงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้างเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่ เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

### **ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### **การด้อยค่าของสินทรัพย์**

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย ต้องประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ในแต่ละช่วงเวลา และต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์จากการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### **ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการเสียชีวิต อายุงาน และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน

### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย ต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณารับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยการประมาณการกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลาและประเมินความเป็นไปได้ก่อนข้างเนว่ากลุ่มบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ได้



## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสด	302,534.00	335,815.75	2,725.00	901.75
เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน	350,265.53	494,228.02	308,432.81	349,322.81
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์	3,320,278.70	14,058,279.73	975,553.41	6,705,039.28
รวม	<u>3,973,078.23</u>	<u>14,888,323.50</u>	<u>1,286,711.22</u>	<u>7,055,263.84</u>

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น		
- ตัวแลกเปลี่ยนของบริษัท เพลนเน็ต เอ็นเนอร์ยี โซลคิงส์ พีทีอี, แอลทีดี	-	320,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้ลงทุนในตราสารหนี้ประเภทตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00-6.50 ต่อปี และตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นมีอายุน้อยกว่า 6 เดือน และน้อยกว่า 1 เดือน ตามลำดับ โดยผู้ออกและเสนอขายตัวแลกเปลี่ยนมีหลักทรัพย์ค้ำประกันคือ ตราสารทุนของบริษัทแห่งหนึ่ง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนชั่วคราวมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	320,000,000.00	539,608,208.12
โอนดอกเบี้ยค้างรับเป็นเงินลงทุนชั่วคราว	3,136,894.97	-
ยอดขายหลักทรัพย์	(10,892,339.27)	-
ลดลงจากการเปลี่ยนเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	(221,000,000.00)
ลดลงจากการเปลี่ยนเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น (หมายเหตุ 13)	(312,244,555.70)	-
รับรู้ดอกเบี้ยรับ	-	1,391,791.88
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	320,000,000.00

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	260,975,030.48	194,790,661.18	12,101,208.59	12,101,208.59
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12,220,647.59)	(12,213,608.59)	(12,101,208.59)	(12,101,208.59)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	248,754,382.89	182,577,052.59	-	-
ลูกหนี้อื่น	132,307,832.83	122,365,418.82	42,640,232.76	38,096,616.67
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(27,128,589.53)	(24,647,006.77)	(24,476,664.77)	(24,476,664.77)
ลูกหนี้อื่น-สุทธิ	105,179,243.30	97,718,412.05	18,163,567.99	13,619,951.90
รวม	353,933,626.19	280,295,464.64	18,163,567.99	13,619,951.90

## ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
อยู่ในกำหนดชำระ	158,578,495.82	101,292,646.22	-	-
เกินกำหนดชำระ 1 - 30 วัน	27,122,584.28	63,914,642.66	-	-
เกินกำหนดชำระ 31 - 60 วัน	58,049,253.04	16,157,710.64	-	-
เกินกำหนดชำระ 61 - 90 วัน	5,001,370.00	803,942.82	-	-
เกินกำหนดชำระ 90 วันขึ้นไป	12,223,327.34	12,621,718.84	12,101,208.59	12,101,208.59
รวม	260,975,030.48	194,790,661.18	12,101,208.59	12,101,208.59
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12,220,647.59)	(12,213,608.59)	(12,101,208.59)	(12,101,208.59)
สุทธิ	248,754,382.89	182,577,052.59	-	-

## ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้กรมสรรพากร	21,228,950.79	20,342,553.50	21,217,399.33	20,331,002.04
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	94,333,391.59	79,964,624.59	10,554,001.59	10,554,001.59
ดอกเบี้ยค้างรับ	10,640,552.50	15,409,782.56	5,327,537.31	1,832,629.89
อื่น ๆ	6,104,937.95	6,648,458.17	5,541,294.53	5,378,983.15
รวม	132,307,832.83	122,365,418.82	42,640,232.76	38,096,616.67
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(27,128,589.53)	(24,647,006.77)	(24,476,664.77)	(24,476,664.77)
สุทธิ	105,179,243.30	97,718,412.05	18,163,567.99	13,619,951.90

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหว  
ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(36,860,615.36)	(40,704,770.93)	(36,577,873.36)	(40,592,370.93)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(2,658,963.76)	(4,256,703.55)	-	(4,086,361.55)
ลดลงระหว่างปี	170,342.00	8,018,905.72	-	8,018,905.72
ลดลงจากการตัดจำหน่าย	-	81,953.40	-	81,953.40
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>(39,349,237.12)</u>	<u>(36,860,615.36)</u>	<u>(36,577,873.36)</u>	<u>(36,577,873.36)</u>

#### 10. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	82,000,000.00	-
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นจากการโอนจากเงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 8)	-	221,000,000.00
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยค้างรับ	2,399,342.47	-
<u>หัก</u> ลดลงจากการเปลี่ยนเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น (หมายเหตุ 13)	(84,399,342.47)	(139,000,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>-</u>	<u>82,000,000.00</u>

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นทั้งจำนวนเป็นเงินให้กู้ยืมโดยมีการทำสัญญากู้ยืมเงิน ซึ่งมีระยะเวลาการจ่ายชำระคืนภายในวันที่ 28 มิถุนายน 2562 และมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี และมีตราสารทุนของบริษัทแห่งหนึ่งเป็นหลักประกันค้ำประกัน

## 11. สินค้าคงเหลือ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
สินค้าสำเร็จรูป	41,265,190.29	65,508,841.13
อาหารและเครื่องดื่ม	267,693.88	340,512.22
วัสดุสิ้นเปลือง	691,341.51	745,095.76
รวม	42,224,225.68	66,594,449.11

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราส่วน		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผล	
			ของการลงทุน		วิธีราคาทุน		สำหรับปี	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
			2562	2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	2562	2561
		ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย								
บริษัท เดอะมาเจสติก ครีก	บริการสนามกอล์ฟ							
กันทรวิถีสับ จำกัด	ภัตตาคาร และบริการ							
	โรงแรม	260.00	80	80	260,000,000.00	260,000,000.00	-	-
บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย							
	น้ำมันปาล์ม	250.00	60	60	280,000,000.00	280,000,000.00	-	-
รวม					540,000,000.00	540,000,000.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(48,880,000.00)	-		
สุทธิ					491,120,000.00	540,000,000.00		

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนมีรายการ  
เคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	(90,200,000.00)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(48,880,000.00)	-
ลดลงระหว่างปี	-	90,200,000.00
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>(48,880,000.00)</u>	<u>-</u>

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มี  
สาระสำคัญ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย:พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		รายการตัดบัญชี	รวม
	บริษัท เดอะ มาเจสติก ครีท คันทรีคลับ จำกัด	บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20	40		
สินทรัพย์หมุนเวียน	12,204	374,029		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	281,931	99,976		
หนี้สินหมุนเวียน	(163,130)	(179,366)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(39,381)	(1,426)		
สินทรัพย์สุทธิ	91,624	293,213		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18,325	117,285	22,897	158,507
รายได้	74,633	1,440,409		
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(9,567)	12,076		
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(5)	-		
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(9,572)	12,076		
กำไร(ขาดทุน)ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,913)	4,830	(31,347)	(28,430)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1)	-		(1)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	10,657	(7,458)		
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(1,500)	(337)		
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(9,659)	3,150		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	(502)	(4,645)		



(หน่วย:พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		รายการตัดบัญชี	รวม
	บริษัท เดอะ มาเจสติก ครีท กันทรีคลับ จำกัด	บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20	40		
สินทรัพย์หมุนเวียน	20,658	365,640		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	289,705	176,303		
หนี้สินหมุนเวียน	(140,703)	(189,262)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(68,464)	(1,763)		
สินทรัพย์สุทธิ	101,196	350,918		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20,239	140,367	26,333	186,939
รายได้	48,982	988,819		
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(10,043)	17,396		
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	(255)		
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(10,043)	17,141		
กำไร(ขาดทุน)ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,009)	6,958	(103)	4,846
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(110)		(110)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	26,743	(8,968)		
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(1,797)	(1,429)		
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(24,967)	8,914		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	(21)	(1,483)		



### 13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		วิธีการลงทุน		เงินปันผล	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท ราชบุรี-อีอีที รีนิวเอเบิล เอนเนอจี้ จำกัด	1,000	1,000	10.00	10.00	190,000,000.00	190,000,000.00	-	-
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	1,200	1,200	6.40	1.92	558,935,000.00	161,000,000.00	-	-
รวม					<u>748,935,000.00</u>	<u>351,000,000.00</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนระยะยาวอื่นมีรายการเคลื่อนไหว

ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	2561
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	351,000,000.00	190,000,000.00
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	397,935,000.00	-
ลดลงระหว่างปี	-	161,000,000.00
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>748,935,000.00</u>	<u>351,000,000.00</u>

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 4.48 ของบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”) ซึ่งประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประเภทพลังงานแสงอาทิตย์ รวมทั้งสิ้น 107,550,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาหุ้นละ 3.70 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 397.94 ล้านบาท และได้มีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์หุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 1.92 ของบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”) ซึ่งประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประเภทพลังงานแสงอาทิตย์ รวมทั้งสิ้น 46,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาหุ้นละ 3.50 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 161.00 ล้านบาท และได้มีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์หุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561

#### 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม ที่ดินและอาคาร บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ดิน บาท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>		
ราคาทุน	11,739,178.87	3,340,500.00
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(80,948.46)	(3,340,500.00)
ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม	(3,340,500.00)	-
<b>ราคาตามบัญชี</b>	<b>8,317,730.41</b>	-
<b>รายการระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>		
ค่าเสื่อมราคาทีแสดงในกำไรขาดทุนสำหรับปี	(138,768.79)	-
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>8,178,961.62</b>	-
ราคาทุน	11,739,178.87	3,340,500.00
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(219,717.25)	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม	(3,340,500.00)	(3,340,500.00)
<b>ราคาตามบัญชี</b>	<b>8,178,961.62</b>	-
<b>รายการระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>		
ค่าเสื่อมราคาทีแสดงในกำไรขาดทุนสำหรับปี	(138,768.79)	-
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>8,040,192.83</b>	-
ราคาทุน	11,739,178.87	3,340,500.00
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(358,486.04)	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม	(3,340,500.00)	(3,340,500.00)
<b>ราคาตามบัญชี</b>	<b>8,040,192.83</b>	-

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ราคาทุนจำนวนเงิน 3.34 ล้านบาท เป็นที่ดินที่บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้มาจากลูกหนี้ตั้งแต่ปี 2542-2551 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณารับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าทั้งจำนวนเนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่สามารถรังวัดพื้นที่ดังกล่าวได้

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ย่อยได้จัดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทฯ ย่อยที่ดังกล่าว ตามหมายเหตุ 19



## 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม โปรแกรมสำเร็จรูป บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ โปรแกรมสำเร็จรูป บาท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>		
ราคาทุน	438,436.26	37,000.00
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(240,542.30)	(36,998.00)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>197,893.96</b>	<b>2.00</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>		
ซื้อสินทรัพย์	45,271.03	45,271.03
โอนออก	(180,000.00)	-
ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนสำหรับปี	(31,190.32)	(13,298.36)
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>31,974.67</b>	<b>31,974.67</b>
ราคาทุน	303,707.29	82,271.03
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(271,732.62)	(50,296.36)
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>31,974.67</b>	<b>31,974.67</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>		
ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนสำหรับปี	(15,074.26)	(15,074.26)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>16,900.41</b>	<b>16,900.41</b>
ราคาทุน	303,707.29	82,271.03
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(286,806.88)	(65,370.62)
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>16,900.41</b>	<b>16,900.41</b>



	ที่ดิน		สนามกอล์ฟ		อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		เครื่องมือและอุปกรณ์		งบการเงินรวม		เครื่องใช้สำนักงาน		เครื่องตกแต่งและติดตั้ง		ยานพาหนะ		งานระหว่างก่อสร้าง		รวม			
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท		
<b>ยอดคงเหลือต้นปี</b>																						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561																						
ราคาทุน	526,447,817.50		145,049,186.76		117,056,921.13		54,842,658.58		1,114,918.83		5,462,286.36		9,902,885.75		1,153,085.67					861,029,760.58		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(12,424,983.33)			(12,025,341.80)		(6,109,787.48)		(814,426.32)		(1,725,663.85)		(6,965,564.39)		-					(40,065,767.17)		
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี</b>	<b>526,447,817.50</b>	<b>132,624,203.43</b>			<b>105,031,579.33</b>		<b>48,732,871.10</b>		<b>300,492.51</b>		<b>3,736,622.51</b>		<b>2,937,321.36</b>		<b>1,153,085.67</b>					<b>820,963,993.41</b>		
<b>รายการระหว่างปี</b>																						
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561																						
ซื้อสินทรัพย์	-	-			604,511.69		718,964.11		161,694.66		136,945.65		665,000.00		2,125,897.90					4,413,014.01		
รับโอน/โอนออก	-	-			2,193,560.62		370,364.49		-		-		-		(2,563,925.11)					-		
ได้มาจากการขายหรือธุรกิจ	-	-			-		-		-		-		-		-					-		
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-			-		(12,880.00)		-		-		-		-					(12,880.00)		
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(8,711,050.00)			(7,377,519.16)		(4,693,173.19)		(147,063.77)		(164,041.31)		(1,276,525.84)		-					(22,369,373.27)		
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-			-		2,659.97		-		-		-		-					2,659.97		
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>526,447,817.50</b>	<b>123,913,153.43</b>			<b>100,452,132.48</b>		<b>45,118,806.48</b>		<b>315,123.40</b>		<b>3,709,526.85</b>		<b>2,325,795.52</b>		<b>715,058.46</b>					<b>802,997,414.12</b>		
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>																						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561																						
ราคาทุน	526,447,817.50		145,049,186.76		119,854,993.44		55,919,107.18		1,276,613.49		5,599,232.01		10,567,885.75		715,058.46					865,429,894.59		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(21,136,033.33)			(19,402,860.96)		(10,800,300.70)		(961,490.09)		(1,889,705.16)		(8,242,090.23)		-					(62,432,480.47)		
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>526,447,817.50</b>	<b>123,913,153.43</b>			<b>100,452,132.48</b>		<b>45,118,806.48</b>		<b>315,123.40</b>		<b>3,709,526.85</b>		<b>2,325,795.52</b>		<b>715,058.46</b>					<b>802,997,414.12</b>		

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (รวมอยู่ในต้นทุนขาย 11.89 ล้านบาทและรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร 4.58 ล้านบาท)  
 ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (รวมอยู่ในต้นทุนขาย 18.05 ล้านบาทและรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร 4.32 ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	
	บาท	บาท	บาท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562</b>			
ราคาทุน	599,043.46	279,771.30	3,401,244.67
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(548,432.16)	(274,033.85)	(2,803,387.73)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี</b>	<b>50,611.30</b>	<b>5,737.45</b>	<b>597,856.94</b>
<b>รายการระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>			
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(25,270.01)	(5,691.45)	(535,170.96)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>25,341.29</b>	<b>46.00</b>	<b>62,685.98</b>
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>			
ราคาทุน	599,043.46	279,771.30	3,401,244.67
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(573,702.17)	(279,725.30)	(3,338,558.69)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>25,341.29</b>	<b>46.00</b>	<b>62,685.98</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>				
ราคาทุน	536,884.59	279,771.30	2,522,429.91	3,339,085.80
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(515,706.20)	(262,589.52)	(1,476,712.22)	(2,255,007.94)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี</b>	<b>21,178.39</b>	<b>17,181.78</b>	<b>1,045,717.69</b>	<b>1,084,077.86</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>				
ซื้อสินทรัพย์	62,158.87	-	-	62,158.87
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(32,725.96)	(11,444.33)	(504,209.50)	(548,379.79)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>50,611.30</b>	<b>5,737.45</b>	<b>541,508.19</b>	<b>597,856.94</b>
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>				
ราคาทุน	599,043.46	279,771.30	2,522,429.91	3,401,244.67
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(548,432.16)	(274,033.85)	(1,980,921.72)	(2,803,387.73)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>50,611.30</b>	<b>5,737.45</b>	<b>541,508.19</b>	<b>597,856.94</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				535,170.96
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				548,379.79

### งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 270.36 ล้านบาท และจำนวนเงิน 279.29 ล้านบาท ตามลำดับ ได้นำไปจดจำนองไว้เป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวตามหมายเหตุ 25

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จำนวนเงิน 205.50 ล้านบาท เนื่องจากทรัพย์สินดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 0.55 ล้านบาท และจำนวนเงิน 1.19 ล้านบาท ตามลำดับ

### 17. สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ดำเนินงาน

#### ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ เครื่องจักรและอุปกรณ์ บาท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562</b>	
ราคาทุน	21,077,660.31
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,401,885.01)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(16,675,775.30)
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	-
<b>รายการระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	
จำหน่ายสินทรัพย์	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	-
ราคาทุน	21,077,660.31
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,401,885.01)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(16,675,775.30)
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	-



	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ เครื่องจักรและอุปกรณ์ บาท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>	
ราคาทุน	21,077,660.31
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,401,885.01)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม	(16,675,775.30)
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	-
<b>รายการระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	
จำหน่ายสินทรัพย์	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	-
ราคาทุน	21,077,660.31
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,401,885.01)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม	(16,675,775.30)
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ดำเนินงานเป็นสินทรัพย์ของส่วนงานการผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรกลการเกษตรที่ได้ยกเลิกการดำเนินงานแล้ว

### 18. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวทั้งจำนวนตามวิธีหนี้สินโดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้	ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมสังขจะสูญ-ลูกหนี้อื่น	-	54,489.05	-	54,489.05
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย	71,990.31	(71,990.31)	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	4,205,228.13	(983,180.16)	-	3,222,047.97
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	94,435.82	53,864.08	-	148,299.90
ประมาณการหนี้สินจาก				
คดีความฟ้องร้อง	3,200.89	(3,200.89)	-	-
รวม	4,374,855.15	(950,018.23)	-	3,424,836.92
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	84,248,368.95	(41,199,300.78)	-	43,049,068.17
รวม	84,248,368.95	(41,199,300.78)	-	43,049,068.17

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้	ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย	1,361,048.66	(1,289,058.35)	-	71,990.31
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	5,186,972.12	(981,743.99)	-	4,205,228.13
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,676.00	22,886.80	63,873.02	94,435.82
ประมาณการหนี้สินจาก				
คดีความฟ้องร้อง	256,220.53	(253,019.64)	-	3,200.89
ขาดทุนทางภาษี	159,394.97	(159,394.97)	-	-
รวม	6,971,312.28	(2,660,330.15)	63,873.02	4,374,855.15
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	85,583,094.87	(1,334,725.92)	-	84,248,368.95
รวม	85,583,094.87	(1,334,725.92)	-	84,248,368.95

## 19. สินเชื่อและการค้ำประกัน

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในรูปของวงเงินกู้ยืมระยะสั้น ระยะยาว ค้ำประกัน โดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย ตามหมายเหตุ 14 และ 16 และค้ำประกัน โดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันร่วมค้ำประกันเต็มวงเงิน

## 20. หนี้สินผิดนัดชำระ

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หนี้สินผิดนัดชำระทั้งจำนวน เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทย่อยผิดนัดชำระหนี้ค่างวดให้กับสถาบันการเงิน จึงทำให้ผิดเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวตามหมายเหตุ 25 อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 บริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือขอผ่อนผันการชำระหนี้ตามคำพิพากษากับสถาบันการเงิน โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ใหม่ตามหมายเหตุ 25 ซึ่งบริษัทย่อยยังไม่สามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมตามเงื่อนไขใหม่ได้ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือขอผ่อนผันการชำระหนี้ตามคำพิพากษาใหม่ ซึ่งบริษัทย่อยยังคงไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 หนี้สินผิดนัดชำระทั้งจำนวน เป็นการนำลูกหนี้การค้าไปขายลดกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทย่อยได้รับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าที่นำไปขายลดแล้วทั้งจำนวน และบริษัทย่อยไม่ได้นำเงินไปจ่ายชำระหนี้ให้กับสถาบันการเงิน จึงทำให้ผิดเงื่อนไขการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งจำนวน อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2561 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับสถาบันการเงิน และศาลได้พิพากษาตามยอม ซึ่งบริษัทย่อยตกลงชำระหนี้จำนวนเงิน 7.23 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยจ่ายชำระเป็นรายเดือน ซึ่งจะชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 3 ปี และเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระหนี้สินดังกล่าวกับสถาบันการเงินแล้วทั้งจำนวน

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  
ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชี	7,989,175.16	7,563,808.46
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,681,061.56
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,304,336.86
รวม	<u>7,989,175.16</u>	<u>10,549,206.88</u>

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างตามหมายเหตุ 14 และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการบริษัทย่อยเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยผิคนัดชำระการจ่ายชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จึงทำให้ผิคนัดเงินโอนไปชำระหนี้ทั้งจำนวนอย่างไรก็ตามได้ เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับธนาคารพาณิชย์ และศาลได้พิพากษาตามยอม ซึ่งบริษัทย่อยตกลงชำระหนี้จำนวนเงิน 2.86 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 18 ต่อปี โดยจ่ายชำระเป็นรายเดือน เดือนละไม่น้อยกว่า 0.045 ล้านบาท ซึ่งจะชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 12 เดือน และเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 5 ธันวาคม 2561 ดังนั้น จึงได้มีการจัดประเภทเงินกู้ระยะยาวจำนวน 1.30 ล้านบาท ตามหมายเหตุ 25 เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งจำนวน

## 22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

### ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	56,740,588.34	42,524,432.12	-	-
เจ้าหนี้อื่น	86,194,308.33	81,671,303.00	2,594,280.67	4,477,567.83
รวม	<u>142,934,896.67</u>	<u>124,195,735.12</u>	<u>2,594,280.67</u>	<u>4,477,567.83</u>

### เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	24,594,820.10	20,386,281.58	464,587.56	1,945,704.70
เจ้าหนี้อื่น	50,791,841.00	51,941,691.21	1,912,591.41	2,205,304.53
รายได้รับล่วงหน้า	5,246,918.86	769,402.84	-	-
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	675,191.69	1,847,597.44	-	-
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน	2,333,277.43	1,191,150.65	-	-
อื่นๆ	2,552,259.25	5,535,179.28	217,101.70	326,558.60
รวม	<u>86,194,308.33</u>	<u>81,671,303.00</u>	<u>2,594,280.67</u>	<u>4,477,567.83</u>

### 23. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	25,400,000.00	-	-	300,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	6,020,000.00	9,420,000.00	-	-
รวม	<u>31,420,000.00</u>	<u>9,420,000.00</u>	<u>-</u>	<u>300,000.00</u>

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นสองแห่ง ส่วนหนึ่ง จำนวนเงิน 6.02 ล้านบาท และจำนวนเงิน 9.42 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองงวด ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้นส่วนหนึ่งจำนวน 3.40 ล้านบาท บริษัทย่อยหยุดรับรู้ดอกเบี้ยจ่าย เนื่องจาก กิจการอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ปัจจุบันบริษัทย่อยได้ตัดจำหน่ายเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วจากการที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยไม่พบการติดตามทวงหนี้จากเจ้าหนี้เป็นระยะเวลาาน

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นส่วนหนึ่ง จำนวนเงิน 23.10 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมในรูปสัญญากู้ยืมเงินโดยมีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี อีกส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 2.30 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมโดยไม่มีการทำสัญญากู้ยืมเงินและไม่มี การคิดดอกเบี้ย

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น ซึ่งเป็นอดีตกรรมการของบริษัทฯ จำนวนเงิน 0.30 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี บริษัทฯ หยุดรับรู้ดอกเบี้ยจ่าย เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการฟ้องร้องอดีตกรรมการของบริษัทฯ ปัจจุบัน ได้ตัดจำหน่ายเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วตามสัญญาประนีประนอมที่ได้ตกลงกัน

24. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน  
ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		
- ไม่เกิน 1 ปี	678,924.00	2,858,904.55
- เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	729,755.00	1,408,679.00
รวม	1,408,679.00	4,267,583.55
หัก ดอกเบี้ยเช่าการเงินรอดัดบัญชี	(133,374.79)	(290,631.91)
สุทธิ	1,275,304.21	3,976,951.64
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน		
หนี้สินหมุนเวียน		
- ไม่เกิน 1 ปี	591,079.52	2,701,647.43
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
- เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	684,224.69	1,275,304.21
รวม	1,275,304.21	3,976,951.64

25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  
ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาว	52,025,398.91	67,851,879.76
ดอกเบี้ยค้างจ่ายตั้งพัก	404,318.99	17,869,554.97
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(33,763,102.82)
หัก หนี้สินผิคนัดชำระ	(52,429,717.90)	-
สุทธิ	-	51,958,331.91

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	85,721,434.73	108,729,939.20
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(33,291,716.83)	(21,704,167.61)
โอนเงินต้นออกไปเป็นหนี้สินผิคนัดชำระ	(52,429,717.90)	-
โอนออกไปเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	(1,304,336.86)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	85,721,434.73

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินทั้งจำนวนเป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง มีวงเงินสินเชื่อรวม 124 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้รับอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2557 โดยมีเงื่อนไขการผ่อนชำระหนี้ ดังนี้

- เดือนพฤศจิกายน 2557 ถึง เดือนมิถุนายน 2559 ชำระไม่ต่ำกว่า 700,000 บาทต่อเดือน
- เดือนกรกฎาคม 2559 ถึง เดือนธันวาคม 2560 ชำระไม่ต่ำกว่า 1,590,000 บาทต่อเดือน
- เดือนมกราคม 2561 ถึง เดือนธันวาคม 2561 ชำระไม่ต่ำกว่า 2,420,000 บาทต่อเดือน
- เดือนมกราคม 2562 ถึง เดือนธันวาคม 2562 ชำระไม่ต่ำกว่า 2,940,000 บาทต่อเดือน
- เดือนมกราคม 2563 ถึง เดือนกันยายน 2563 ชำระไม่ต่ำกว่า 3,340,000 บาทต่อเดือน
- เดือนตุลาคม 2563 ชำระส่วนที่เหลือให้เสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 บริษัทขอย้ายได้ยื่นหนังสือขอผ่อนผันการชำระหนี้ตามคำพิพากษากับสถาบันการเงินใหม่โดยมีเงื่อนไขการผ่อนชำระหนี้ ดังนี้

- 1) ภายในวันที่ 31 สิงหาคม 2562 บริษัทขอยอดตกลงจ่ายชำระค่างวดจำนวนเงิน 16.80 ล้านบาท โดยให้นำเงินไปตัดชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยที่ค้างตามสัญญากู้ยืมเงินของวงเงินสินเชื่อ 12 ล้านบาท ทั้งจำนวน ส่วนที่เหลือให้นำไปตัดชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงินของวงเงินสินเชื่อ 112 ล้านบาท
- 2) ผ่อนชำระคืนเงินกู้ยืมคงเหลือเป็นงวดรายเดือน ดังนี้
  - เดือนกรกฎาคม 2562 ถึง เดือนมกราคม 2565 ชำระไม่ต่ำกว่า 2,000,000 บาทต่อเดือน
  - เดือนกุมภาพันธ์ 2565 ชำระส่วนที่เหลือให้เสร็จสิ้น
- 3) ปรับลดอัตราดอกเบี้ยลดลงเหลือเท่ากับ MLR ต่อปีตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป



อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้ ทั้งนี้เงินกู้ยืมดังกล่าว มีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย ตามหมายเหตุ 14 และที่ดินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกรรมการบริษัทฯ ร่วมค้ำประกันเต็มวงเงิน

## 26. เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นทั้งจำนวน เป็นการกู้ยืมเงินในรูปของสัญญากู้ยืมเงิน โดยมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายใน 3 ปี นับจากวันทำสัญญา และดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี

## 27. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	4,486,681.36	3,158,023.66	2,060,958.27	1,481,658.66
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการในอดีต	422,622.99	-	7,239.77	-
ต้นทุนการให้บริการปัจจุบัน	827,603.76	909,776.07	553,306.13	539,681.07
ดอกเบี้ยจ่าย	90,020.32	81,085.29	35,260.61	21,187.29
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	627,508.76	313,113.48	-	102,827.06
ข้อสมมติทางการเงิน	61,393.84	114,972.66	-	46,804.21
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(684,380.19)	(90,289.80)	-	(131,200.02)
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>5,831,450.84</u>	<u>4,486,681.36</u>	<u>2,656,764.78</u>	<u>2,060,958.27</u>

**ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับปี
	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.29-3.11 ต่อปี	ร้อยละ 2.29-3.11 ต่อปี	ร้อยละ 2.29 ต่อปี	ร้อยละ 2.29 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย	ร้อยละ 2.00-5.00 ต่อปี	ร้อยละ 2.00-5.00 ต่อปี	ร้อยละ 5.00 ต่อปี	ร้อยละ 5.00 ต่อปี
อัตราการลาออก	ร้อยละ 0.96-55.56 ต่อปี	ร้อยละ 0.96-55.56 ต่อปี	ร้อยละ 0.96-11.46 ต่อปี	ร้อยละ 0.96-11.46 ต่อปี
เกษียณอายุ	55-60 ปี	55-60 ปี	55 ปี	55 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมและตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ระยะเวลาอัตรเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้เป็น 8.50 – 13.00 ปี (2561 : 8.50 – 14.00 ปี) และ 8.00 ปี (2561 : 8.50 ปี) ตามลำดับ

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลโดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>อัตราคิดลด</b>				
เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 0.50-1.00	(175,688.23)	(132,513.00)	(66,858.19)	(56,461.00)
ลดลงอัตราร้อยละ 0.50-1.00	186,171.47	141,071.00	70,059.69	59,387.00
<b>อัตราการขึ้นเงินเดือน</b>				
เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 1	441,597.66	260,878.00	180,883.67	132,668.00
ลดลงอัตราร้อยละ 1	(397,698.07)	(239,123.00)	(165,780.71)	(121,561.00)
<b>อัตราการลาออก</b>				
เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 10-20	(342,834.23)	(172,909.00)	(53,904.64)	(39,543.00)
ลดลงอัตราร้อยละ 10-20	405,191.23	201,985.00	55,647.53	40,792.00

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทฯ จึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุงในไตรมาสสอง ปี 2562 จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องรับรู้ประมาณหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ และต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้นในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 0.42 ล้านบาท และจำนวนเงิน 0.01 ล้านบาท ตามลำดับ

## 28. ทุนเรือนหุ้น

ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระหุ้นสามัญ มีการเคลื่อนไหว ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2562			31 ธันวาคม 2561		
	ราคาตาม มูลค่า บาท	จำนวนหุ้น หุ้น	จำนวนเงิน บาท	ราคาตาม มูลค่า บาท	จำนวนหุ้น หุ้น	จำนวนเงิน บาท
<b>ทุนจดทะเบียน</b>						
- หุ้นสามัญต้นปี	1.00	99,555,048,070	99,555,048,070.00	1.00	99,555,048,070	99,555,048,070.00
หัก หุ้นสามัญลดลง	1.00	-	-	1.00	-	-
บวก หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	1.00	-	-	1.00	-	-
- หุ้นสามัญปลายปี	1.00	99,555,048,070	99,555,048,070.00	1.00	99,555,048,070	99,555,048,070.00
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>						
- หุ้นสามัญต้นปี	1.00	29,850,292,824	29,850,292,824.00	1.00	29,850,292,824	29,850,292,824.00
บวก หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	1.00	-	-	1.00	-	-
- หุ้นสามัญปลายปี	1.00	29,850,292,824	29,850,292,824.00	1.00	29,850,292,824	29,850,292,824.00

## 29. การบริหารจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการทุนคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงอัตราหนี้สินต่อทุนเป็น 0.23 : 1 และ 0.22 : 1 ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.004 : 1 และ 0.005 : 1 ตามลำดับ

### 30. (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้

#### 30.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	(2,803,913.74)	(3,254,335.95)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	40,249,282.55	(1,342,911.63)	-	-
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	<u>37,445,368.81</u>	<u>(4,597,247.58)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

#### 30.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		
	จำนวนเงิน ก่อนภาษี บาท	รายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ บาท	จำนวนเงิน สุทธิจากภาษี บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	4,522.41	-	4,522.41
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	337,796.34	(63,873.02)	273,923.32
		<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>	
	จำนวนเงิน ก่อนภาษี บาท	รายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ บาท	จำนวนเงิน สุทธิจากภาษี บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	18,431.25	-	18,431.25

ผลต่างระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรทางบัญชีด้วยอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ร้อยละ 10-20 (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงไว้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(198,960,875.07)	17,909,631.30	(77,569,712.12)	15,075,614.76
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้คำนวณด้วยอัตราร้อยละ 10-20	39,788,157.33	(3,588,198.52)	15,513,942.43	(3,015,122.95)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ที่ไม่สามารถหักภาษีเงินได้	(40,936,123.87)	(652,721.56)	(40,000.00)	(278,343.30)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ยังไม่ได้บันทึกบัญชี	40,242,275.71	(356,327.50)	(15,473,942.43)	3,293,466.25
ขาดทุนทางภาษีปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(1,648,940.36)	-	-	-
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	37,445,368.81	(4,597,247.58)	-	-

วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แยกตามปีที่สิ้นสุดประโยชน์ทางภาษีได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ปีที่สิ้นสุดประโยชน์ทางภาษี				
ปี 2562	-	55.44	-	28.61
ปี 2563	23.43	23.43	17.64	17.64
ปี 2564	38.25	38.25	23.42	23.42
ปี 2565	36.28	36.28	20.75	20.75
ปี 2566	9.68	9.68	-	-
ปี 2567	9.85	-	-	-
รวม	117.49	163.08	61.81	90.42

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีข้างต้น เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอจนสามารถใช้ประโยชน์ทางภาษีนี้ได้

### 31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	24,243,650.84	1,546,153.63	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบใช้ไป				
และค่าใช้จ่ายการผลิตอื่น	1,402,196,627.02	941,171,948.07	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	28,712,713.27	30,876,327.70	8,096,391.40	9,548,263.16
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	2,386,518.53	(3,579,048.66)	29,462,000.00	(3,956,144.17)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	16,620,526.30	22,539,332.38	550,245.22	561,678.15
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	48,880,000.00	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	205,501,643.12	-	-	-

### 32. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ระบุส่วนงานดำเนินงานโดยอ้างอิงจากรายงานภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งรายงานดังกล่าวได้รับการสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเป็นประจำเพื่อการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจ 4 ประเภท คือ ธุรกิจเหล็ก ธุรกิจสนามกอล์ฟ ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม

สินทรัพย์อื่นแต่ละส่วนงาน ได้แก่ สินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้า และเงินลงทุน โดยแยกตามส่วนงานตามธุรกิจ

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	ส่วนงานธุรกิจหลัก	ส่วนงานธุรกิจ สนามกอล์ฟ	ส่วนงานธุรกิจพลังงาน	ส่วนงานธุรกิจผลิตและ จำหน่ายน้ำมันปาล์ม	รายการตัดบัญชี	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	-	44,842,389.07	-	1,437,516,340.76	-	1,482,358,729.83
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-	-
รายได้รวม	-	44,842,389.07	-	1,437,516,340.76	-	1,482,358,729.83
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	-	14,557,004.57	-	29,853,095.27	-	44,410,099.84
รายได้ดอกเบี้ย	25,146,598.62	14,589.19	-	5,669.36	(4,673,161.97)	20,493,695.20
รายได้อื่น	2,666,381.21	5,023,713.56	-	2,887,390.75	-	10,577,485.52
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	(426,195.17)	-	(540,975.84)	-	(967,171.01)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(27,040,691.95)	(15,565,350.66)	-	(10,644,362.25)	-	(53,250,404.86)
หนี้สงสัยจะสูญและรายการโอนกลับ	(29,462,000.00)	(2,386,518.53)	-	(272,445.23)	29,462,000.00	(2,658,963.76)
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	(48,880,000.00)	-	-	-	48,880,000.00	-
ขาดทุนจากการซื้อขายทรัพย์สิน	-	(205,501,643.12)	-	-	-	(205,501,643.12)
ต้นทุนทางการเงิน	-	(11,278,979.98)	-	(5,458,154.87)	4,673,161.97	(12,063,972.88)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(77,569,712.12)	(215,563,380.14)	-	15,830,217.19	78,342,000.00	(198,960,875.07)
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	1,311,927,411.62	509,380,795.23	-	474,004,781.29	(420,736,933.43)	1,874,576,054.71

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	ส่วนงานธุรกิจหลัก	ส่วนงานธุรกิจ สนามกอล์ฟ	ส่วนงานธุรกิจพลังงาน	ส่วนงานธุรกิจผลิตและ จำหน่ายน้ำมันปาล์ม	รายการตัดบัญชี	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	-	48,981,706.95	-	984,785,469.60	-	1,033,767,176.55
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-	-
รายได้รวม	-	48,981,706.95	-	984,785,469.60	-	1,033,767,176.55
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	-	7,218,405.36	-	33,624,159.63	-	40,842,564.99
รายได้ดอกเบี้ย	38,497,989.43	2,553.77	-	5,390.68	(5,454,035.58)	33,051,898.30
รายได้อื่น	6,722,514.71	1,192,753.16	-	1,489,901.53	747,897.56	10,153,066.96
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	(1,127,398.22)	-	(768,022.52)	-	(1,895,420.74)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(34,903,426.59)	(16,732,785.43)	-	(8,369,331.19)	96,486.00	(59,909,057.21)
หนี้สงสัยจะสูญและรายการโอนกลับ	3,956,144.17	(207,865.51)	-	(169,230.00)	-	3,579,048.66
ต้นทุนทางการเงิน	-	(7,062,181.57)	-	(5,459,940.11)	4,609,652.02	(7,912,469.66)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	14,273,221.72	(16,716,518.44)	-	20,352,928.02	-	17,909,631.30
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	1,040,084,604.39	731,605,238.41	351,000,000.00	428,800,010.21	(490,358,599.61)	2,061,131,253.40

## ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 4 ราย เท่ากันทั้งสองงวด เป็นจำนวนเงินรวม 1,201.44 ล้านบาท และจำนวนเงินรวม 762.77 ล้านบาท ตามลำดับ

## 33. เครื่องมือทางการเงิน

### 33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 33.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

งบการเงินรวม  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	มีอัตราดอกเบี้ย				
	ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละต่อปี
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,020,715.77	1,299,562.93	652,799.53	3,973,078.23	0.30-0.625
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดดอกเบี้ย					
ประกัน	-	641,904.99	-	641,904.99	1.375
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
หนี้สินผิดนัดชำระ	-	61,469,979.62	-	61,469,979.62	18.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	7,989,175.16	-	-	7,989,175.16	6.495
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	31,420,000.00	-	31,420,000.00	2.00-6.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	-	2,390,102.96	-	2,390,102.96	3.00
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	1,275,304.21	-	1,275,304.21	0.73-0.82
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	-	15,194,178.08	-	15,194,178.08	7.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	8,000,000.00	8,000,000.00	-



งบการเงินรวม  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	มีอัตราดอกเบี้ย			รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี
	ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย		
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	14,058,279.73	-	830,043.77	14,888,323.50	0.30-0.625
เงินลงทุนชั่วคราว	-	320,000,000.00	-	320,000,000.00	6.50
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	-	82,000,000.00	-	82,000,000.00	6.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่า ประกัน	-	629,422.51	-	629,422.51	1.38
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
หนี้สินค้ำประกัน	-	6,277,234.65	-	6,277,234.65	7.50
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	7,563,808.46	2,985,398.42	-	10,549,206.88	7.25-18.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	9,720,000.00	-	9,720,000.00	2.00-6.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	-	17,390,102.96	-	17,390,102.96	3.00-7.50
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	3,976,951.64	-	3,976,951.64	0.54-8.73
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	85,721,434.73	-	-	85,721,434.73	6.875

งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	มีอัตราดอกเบี้ย			รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี
	ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย		
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	975,553.41	-	311,157.81	1,286,711.22	0.50
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	52,097,897.04	-	52,097,897.04	5.00-6.50

งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	มีอัตราดอกเบี้ย			รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี
	ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย		
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,705,039.28	-	350,224.56	7,055,263.84	0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	-	320,000,000.00	-	320,000,000.00	6.50
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	76,559,897.04	-	76,559,897.04	5.00-6.50
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	-	82,000,000.00	-	82,000,000.00	6.00
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	300,000.00	-	300,000.00	6.00

### 33.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมทางการค้าของบริษัททำกับธุรกิจภายในประเทศ

### 33.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อจากการไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตามบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการพิจารณาความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าแต่ละรายในการพิจารณาให้สินเชื่อและมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าแต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้ ซึ่งผู้บริหารเชื่อว่าเพียงพอแล้ว

### 33.5 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืมต่างๆ อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

### 33.6 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ซึ่ง ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน เงินมัดจำในการซื้อหุ้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินกลุ่มนี้มีระยะเวลาครบกำหนดสั้น

### 34. รายการธุรกิจกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 34.1 ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอ็มเอสพี เมทัล จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง (จดทะเบียนเลิก เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561)
บริษัท เดอะมาเจสติก คริก คันทรีคลับ	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท ริชฟิลด์ ออยล์ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ไชมิส แอสเสท จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บริษัท สยามริสอร์ทแอนด์คันทรีคลับ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการของบริษัทย่อยร่วมกัน
บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทีส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัทย่อย
คุณกมล ปิ่นทอง	กรรมการของบริษัท
คุณมนู ธารพิพิธชัย	กรรมการของบริษัทย่อย
คุณนุศรา บุญวัฒน์	กรรมการของบริษัทย่อย
คุณศุภพิสุทธิ์ พิสุทธิ์ธนนันท์	กรรมการของบริษัทย่อย
คุณธงชัย สุวรรณวิหค	กรรมการของบริษัทย่อย
คุณฉัตรชัย ภูโกลกหาวาย	กรรมการของบริษัทย่อย
คุณธนาชัย ธีรพัฒน์วงศ์	บุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัทย่อย

## 34.2 รายการค้าระหว่างกัน

	นโยบาย	งบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>	<b>การกำหนดราคา</b>	<b>บาท</b>	<b>บาท</b>	<b>บาท</b>	<b>บาท</b>
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	61,500.00
รายได้ค่าบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	34,986.00
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ 3.50-6.63 ต่อปี	-	-	4,673,161.97	4,609,652.02
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 4.00 ต่อปี	-	-	-	844,383.56
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	ราคาคงสัญญา	615,000.00	615,000.00	615,000.00	615,000.00
ค่าบริการ	ราคาคงสัญญา	282,096.00	277,482.00	282,096.00	277,482.00
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 7.50 ต่อปี	8,013.70	-	-	-
<b>รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ค่าที่ปรึกษา	ราคาคงสัญญา	1,430,000.00	1,560,000.00	1,430,000.00	1,560,000
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 3.00 ต่อปี	394,667.44	373,346.90	-	-

## 34.3 รายการคงค้างระหว่างกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินทดรองจ่าย				
บริษัทย่อย				
บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด	-	-	186,335.20	-
บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	-	-	8,730.00	-
บริษัท ริชฟีลด์ ออยล์ จำกัด	-	-	30,361.20	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
คุณมนู ธารพิพิธชัย	-	3,092.78	-	-
<b>รวมเงินทดรองจ่าย</b>	<b>-</b>	<b>3,092.78</b>	<b>225,426.40</b>	<b>-</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
<b>บริษัท เดอะมาเจสติก ศรีก</b>				
คันทรีคลับ จำกัด				
ยอดยกมาต้นปี	-	-	24,462,000.00	24,462,000.00
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	5,000,000.00	-
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	29,462,000.00	24,462,000.00
หัก ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	-	-	(29,462,000.00)	-
สุทธิ	-	-	-	24,462,000.00
<b>บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด</b>				
ยอดยกมาต้นปี	-	-	52,097,897.04	50,597,897.04
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	3,500,000.00
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(2,000,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	52,097,897.04	52,097,897.04
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	52,097,897.04	76,559,897.04
<b>คอกเบี้ยค้างรับ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
<b>บริษัท เดอะมาเจสติก ศรีก</b>				
คันทรีคลับ จำกัด	-	-	167,578.35	-
บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด	-	-	5,159,958.96	1,832,629.89
รวม	-	-	5,327,537.31	1,832,629.89
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด	10,460,287.61	15,409,782.56	-	-
รวม	10,460,287.61	15,409,782.56	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	(2,379,479.53)	-	-	-
รวมคอกเบี้ยค้างรับ	8,080,808.08	15,409,782.56	5,327,537.31	1,832,629.89

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สิน</b>				
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทีส อินเตอร์เนชั่น				
เนล (ประเทศไทย) จำกัด	886,763.49	886,763.49	-	-
<b>เจ้าหนี้ - ระบบแลกเปลี่ยน (Barter)</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทีส อินเตอร์เนชั่น				
เนล (ประเทศไทย) จำกัด	1,479,492.00	-	-	-
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทีส อินเตอร์เนชั่น				
เนล (ประเทศไทย) จำกัด	19,684,700.93	19,684,700.93	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
คุณธนาชัย ชีรพัฒน์วงศ์	28,051,801.55	28,707,301.55	-	-
คุณมนู ธารพิพิธชัย	696,418.19	564,523.69	-	-
รวม	<u>48,432,920.67</u>	<u>48,956,526.17</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>เจ้าหนี้ทรัพย์สิน</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทีส อินเตอร์เนชั่น				
เนล (ประเทศไทย) จำกัด	1,533,481.43	941,503.93	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	<u>52,332,657.59</u>	<u>50,784,793.59</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>เงินทดรองรับ</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
คุณนุสรา บุญวัฒน์	656,802.29	5,331.23	-	-
คุณศุภพิสุทธิ์ พิสุทธิ์ธนนันท์	1,483,001.00	-	-	-
รวม	<u>2,139,803.29</u>	<u>5,331.23</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>เงินเดือนค้างจ่าย</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
คุณนุสรา บุญวัฒน์	4,580,000.00	3,996,000.00	-	-
คุณศุภพิสุทธิ์ พิสุทธิ์ธนนันท์	7,860,000.00	5,825,000.00	-	-
คุณกมล ปิ่นทอง	175,000.00	175,000.00	-	-
คุณธงชัย สุวรรณวิหค	700,000.00	315,000.00	-	-
คุณฉัตรชัย ภูโกลกหวาย	700,000.00	315,000.00	-	-
รวมเงินเดือนค้างจ่าย	<u>14,015,000.00</u>	<u>10,626,000.00</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เอ็มเอสพี เมทัล จำกัด				
ยอดยกมาต้นปี	-	-	-	67,000,000.00
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(67,000,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทีส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด				
ยอดยกมาต้นปี	1,000,000.00	1,000,000.00	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-
ลดลงระหว่างปี	(1,000,000.00)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	1,000,000.00	-	-
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
คุณนุสรา บุญวัฒน์				
ยอดยกมาต้นปี	2,390,102.96	2,390,102.96	-	-
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	2,390,102.96	2,390,102.96	-	-
คุณศุภพิสุทธิ์ พิสุทธิธนนันท์				
ยอดยกมาต้นปี	14,000,000.00	2,000,000.00	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	600,000.00	12,000,000.00	-	-
ลดลงระหว่างปี	(14,600,000.00)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	14,000,000.00	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	2,390,102.96	17,390,102.96	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทีส อินเตอร์ เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	-	942,038.90	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
คุณนุศรา บุญวัฒน์	255,375.31	183,672.25	-	-
คุณศุภพิสุทธิ์ พิสุทธิธนนันท์	-	316,767.12	-	-
รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย	<u>255,375.31</u>	<u>1,442,478.27</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
เงินกู้ยืมระยะยาว				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด				
ขอยกมาคืนปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	10,000,000.00	-	-	-
ลดลงระหว่างปี	(2,000,000.00)	-	-	-
ขอยกเหลือปลายปี	<u>8,000,000.00</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เป็นการให้กู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน ชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.00-6.50 ต่อปี เท่ากันทั้งสองงวด

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการกู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน ชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองงวด

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการกู้ยืมในรูปแบบสัญญากู้ยืมเงิน โดยไม่มีการคิดดอกเบี้ย



## 34.4 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี		สำหรับปี	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	13,586,934.00	14,433,000.00	8,136,934.00	8,693,000.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
- โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	151,900.00	167,215.00	151,900.00	167,215.00
- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	249,523.95	508,946.76	128,311.57	491,153.76
รวม	<u>13,988,357.95</u>	<u>15,109,161.76</u>	<u>8,417,145.57</u>	<u>9,351,368.76</u>

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และค่าตอบแทนกรรมการ รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทฯ หมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 35. ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสด

#### 35.1 รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด

##### ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อสินทรัพย์ถาวรเป็นเงินเชื่อ				
มูลค่าสินทรัพย์	2,180,633.11	500,388.37	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	152,644.32	35,027.19	-	-
โอนเงินลงทุนชั่วคราวไปเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	221,000,000.00	-	221,000,000.00
โอนดอกเบี้ยค้างรับเป็นเงินลงทุนชั่วคราว	3,136,894.97	-	3,043,561.63	-
โอนดอกเบี้ยค้างรับเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	2,399,342.47	-	2,399,342.47	-
โอนดอกเบี้ยค้างรับไปเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,291,101.83	-	1,291,101.83	-
โอนดอกเบี้ยค้างรับของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น หักกลับหนี้กับเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,000,000.00	-	-	-
โอนเงินลงทุนชั่วคราวไปเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น	312,244,555.70	-	312,244,555.70	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นไปเป็น				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	84,399,342.47	139,000,000.00	84,399,342.47	139,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หักกลับหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	14,600,000.00	-	-	-
โอนเงินกู้ยืมระยะยาวไปเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	1,304,336.86	-	-
โอนค่าใช้จ่ายจ่ายไปเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	266,198.72	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจากการ รับคืนทุนในเงินลงทุนบริษัทย่อย	-	67,000,000.00	-	67,000,000.00
ดอกเบี้ยจ่ายลดลงจากการรับคืนทุนใน เงินลงทุนบริษัทย่อย	-	844,383.56	-	844,383.56

### 35.2 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด จากการจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือ ปลายปี
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินคิดนัดชำระ	6,277,234.65	(4,439,750.51)	59,632,495.48	61,469,979.62
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	10,549,206.88	(2,560,031.72)	-	7,989,175.16
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	21,099,598.69	(21,109,436.48)	11,927,017.50	11,917,179.71
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,390,102.96	(400,000.00)	(14,600,000.00)	2,390,102.96
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	10,800,000.00	20,620,000.00	31,420,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	-	15,000,000.00	-	15,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	10,000,000.00	(2,000,000.00)	8,000,000.00
เจ้าหน้าที่ค่าสินทรัพย์	1,191,150.65	-	1,142,126.78	2,333,277.43
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
- หมุนเวียน	2,701,647.43	-	(2,110,567.91)	591,079.52
- ไม่หมุนเวียน	1,275,304.21	(2,858,904.00)	2,267,825.03	684,225.24
เงินกู้ยืมระยะยาว				
- หมุนเวียน	33,763,102.82	-	(33,763,102.82)	-
- ไม่หมุนเวียน	51,958,331.91	(33,291,716.83)	(18,666,615.08)	-
รวม	<u>146,205,680.20</u>	<u>(28,859,839.54)</u>	<u>24,449,178.98</u>	<u>141,795,019.64</u>
	งบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด จากการจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือ ปลายปี
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินคิดนัดชำระ	8,113,090.34	(954,827.18)	(881,028.51)	6,277,234.65
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	9,844,022.30	(606,910.69)	1,312,095.27	10,549,206.88
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	2,261,430.11	(6,495,915.76)	25,334,084.34	21,099,598.69
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,390,102.96	12,000,000.00	-	17,390,102.96
เจ้าหน้าที่ค่าสินทรัพย์	656,090.94	-	535,415.56	1,191,506.50
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
- หมุนเวียน	4,558,280.45	-	(1,856,633.02)	2,701,647.43
- ไม่หมุนเวียน	3,243,611.66	(4,252,579.00)	2,284,271.55	1,275,304.21
เงินกู้ยืมระยะยาว				
- หมุนเวียน	23,870,779.12	-	9,892,323.70	33,763,102.82
- ไม่หมุนเวียน	84,859,160.08	(21,704,167.61)	(11,196,660.56)	51,958,331.91
รวม	<u>142,796,567.96</u>	<u>(22,014,400.24)</u>	<u>25,423,868.33</u>	<u>146,206,036.05</u>

### 36. ภาระผูกพัน

นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กลุ่มบริษัทยังมีภาระผูกพัน ดังนี้

36.1 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาเช่าอาคาร โดยจำแนกการจ่ายชำระค่าเช่าตามสัญญาได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	2.45	1.31	1.99	0.90
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	0.22	1.46	0.22	1.12
รวม	2.67	2.77	2.21	2.02

36.2 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินที่จะต้องจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 3.40 ล้านบาท

### 37. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร(ขาดทุน) สำหรับงวดหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	จัดประเภทใหม่	ตามที่รายงานใหม่
	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	4,357,547.75	17,307.40	4,374,855.15
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	124,178,427.72	17,307.40	124,195,735.12
กำไร(ขาดทุน)สะสม	(325,661,959.67)	28,350,223.29	(297,311,736.38)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	215,289,747.00	(28,350,223.29)	186,938,523.71

### 38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563



**บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 1077/4-6 อาคารโซมิส ราชครู ชั้น2

ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน

เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400